

САНКЦИИ**Бывшие чиновники Минфина США предложили новые меры против России**

с. 6 →

ИНВЕСТИЦИИ

Кипр потерял лидерство на российском рынке слияний и поглощений

с. 5 →

ИНИЦИАТИВА

Анатолий Сердюков предложил схему замены старых вертолетов

с. 10 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
13 сентября 2018
Четверг
№ 156 (2880)**Антон Табах,**
главный экономист
рейтингового агентства
«Эксперт РА», доцент ВШЭ**Почему ЦБ не стоит
повышать ставку**

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 12.09.20181071,32 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 12.09.2018, 20.00 мск\$80,01 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 31.08.2018\$460,6 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
12.09.2018\$1= ↓
₽69,57€1= ↓
₽80,65**ИССЛЕДОВАНИЕ** Эксперты оценили потери российской экономики от спада производительности труда

Недоработки на 43 триллиона



К 2017 году выработка добавленной стоимости на одно рабочее место упала до 1,3 млн руб. с 2,2 млн руб. в предкризисном 2014 году

ОЛЬГА АГЕЕВА

Кризис лишил российскую экономику 43 трлн руб. добавленной стоимости. Столько она недополучила из-за обвального падения производительности труда, подсчитали эксперты Института экономики роста им. Столыпина.

Падение производительности труда за последние три года привело к тому, что экономика недополучила 43 трлн руб. добавленной стоимости, оценили эксперты Института экономики роста бизнес-омбудсмена Бориса Титова (РБК ознакомился с их исследованием).

В 2017 году, по подсчетам экспертов, выработка добавленной

стоимости на одно рабочее место сократилась на 41% по сравнению с уровнем 2014 года. 43 трлн руб. — объем добавленной стоимости, которую недополучила экономика, в текущих ценах, отмечают авторы. Это почти половина годового ВВП страны (92 трлн руб. в 2017 году).

Официальная статистика выглядит менее драматично:

по данным Росстата, производительность сокращалась в 2015 и 2016 годах лишь на 1,9 и 0,3% соответственно (данных за 2017 год пока нет). Минэкономразвития полагает, что по итогам прошлого года производительность выросла на 2%, в 2018–2019 годах темпы ее роста замедлятся, а к 2020-му достигнут примерно 3%.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Демпфер до нового года не ждет

АЛИНА ФАДЕЕВА

Минэнерго предлагает предоставить субсидии нефтяникам на три месяца раньше — с октября 2018 года. Из-за дорожной нефти и слабого рубля компании все больше теряют на внутреннем рынке, эта мера позволит им вернуть 100 млрд руб.**Досрочная поддержка**

Минэнерго предложило правительству начать субсидировать цены на бензин не с января 2019 года, а уже с октября 2018 года. Об этом РБК рассказали два источника, близких к правительству и одному из профильных министерств, и подтвердил федеральный чиновник.

Речь идет о введении так называемой демпфирующей надбавки, она позволит нефтяникам получить из бюджета половину дополнительной выручки, которую они могли бы заработать, экспортируя бензин, а не поставляя его российским потребителям по более низким ценам. Сейчас по договоренности с правительством они вынуждены удерживать цены на уровне конца мая 2018 года.

За три месяца суммарные потери нефтяников от поддержания заниженных цен при текущей конъюнктуре составят 165 млрд руб., подсчитал главный экономист Yugon Consulting Сергей Ежов. Но если правительство введет субсидию с 1 октября и компенсирует им 60% этой недополученной выручки (такой уровень компенсации предполагался с 2019 года, впоследствии — 50%), они смогут вернуть около 100 млрд руб., добавил он.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзякко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2045
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ОТСТАВКА Куратор выборов за рубежом уходит из ЦИК

Василий Лихачев проголосовал ногами

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Член Центризбиркома Василий Лихачев, назначенный по президентской квоте и курирующий выборы за рубежом, написал заявление об отставке. Источники РБК объяснили его решение конфликтом с председателем ЦИК Эллой Памфиловой.

**Отставка
из-за разногласий**

Бывший депутат Госдумы и замминистра юстиции Василий Лихачев, прошедший в Центризбирком (ЦИК) в 2016 году по президентской квоте, покинет комиссию. Об этом РБК рассказали два источника, близких к Кремлю, и подтвердили двое собеседников, близких к ЦИК. Лихачев отказался от комментариев.

Источник, близкий к Кремлю, сообщил РБК, что Лихачев покидает ЦИК из-за несложившихся отношений с председателем комиссии Эллой Памфиловой. Эту информацию подтвердил другой собеседник, близкий к Кремлю. Источники РБК называют причиной конфликта расхождение во взглядах на работу. Собеседникам РБК в ЦИК неизвестно, предъявляло ли руководство Центризбиркома претензии к работе Лихачева.

По данным одного из источников, в Кремле пытались убедить Лихачева остаться, но он отказался. Члену ЦИК уже нашли новую работу, она не будет связана с госслужбой, добавил другой собеседник, близкий к Кремлю.

Перевод Лихачева на новую работу должен состояться в течение трех недель, сказал источник РБК, близкий к комиссии.

Международное направление, которое курирует Лихачев, чрезвычайно важно, сказал РБК член экспертной группы при Центризбиркоме Аркадий Любарев. Оно состоит из нескольких аспектов: работы зарубежных участков, где «много проблем с организацией голосования», приглашения международных наблюдателей и обмена опытом с иностранными коллегами. Речь также идет о поездках членов ЦИК и сотрудников аппарата за рубежом, уточнил Любарев. Однако эксперт не считает это направление приоритетным для Памфиловой.

**Не из команды
Памфиловой**

Перед отставкой Владимира Чурова в 2016 году источники СМИ в комиссии утверждали, что Кремль решил сменить его, так как администрация президента декларирует стремление к более конкурентным и легитимным выборам, а Чуров не символизирует эту стратегию.



ФОТО: Дмитрий Коротаев/Коммерсантъ

Конфликт члена Центризбиркома Василия Лихачева и председателя комиссии Эллы Памфиловой вызван расхождением взглядов на работу, считают источники РБК

Пришедший в ЦИК одновременно с Памфиловой Лихачев до прихода в ЦИК не был членом ее команды и не работал с ней, уточнил источник РБК в аппарате комиссии.

За последнее время руководство ЦИК неоднократно официально и неофициально хвалили в Кремле. Власть остались довольны проведением президентских выборов в марте 2018 года. Оценка была связана с небольшим количеством нарушений,

высокой явкой и уровнем поддержки Владимира Путина, утверждали близкие к Кремлю источники РБК. На зарубежных участках УИК, которые курировал Лихачев, действующий президент получил около 85% голосов, а явку на участки за границей представитель МИДа Мария Захарова назвала беспрецедентной.

На встрече с Памфиловой в апреле Путин назвал прошедшие выборы «самыми прозрачными и чистыми в истории России».

После выборов членов ЦИК, в том числе Лихачева, наградили грамотами, зампредседателя ЦИК Николая Булаева представили к ордену Александра Невского, а секретаря комиссии Майю Гришину — к ордену Почета. Председатель ЦИК Элла Памфилова получила орден «За заслуги перед Отечеством» III степени, рассказывали собеседники РБК.

Собеседникам РБК неизвестно, предъявляло ли руководство Центризбиркома претензии к работе Лихачева. ▀

Кто такой Василий Лихачев

66-летний член ЦИК начал карьеру по партийной линии — заведующим отделом Татарского обкома КПСС. **В 1991 году** стал вице-президентом Республики Татарстан, **в 1995-м** возглавил госсовет Татарстана и получил пост зампреда Совета

Федерации. **В 2003 году** Лихачев был назначен советником президента Ингушетии, через год вернулся в верхнюю палату Федерального собрания заместителем председателя комитета по международным делам. **В 2010-м** стал замминистра юстиции,

в 2011-м — депутатом Госдумы. В Центризбиркоме отвечает за международные контакты, а также курирует несколько регионов — Нижегородскую, Омскую, Самарскую и Ростовскую области. Назначение в ЦИК Лихачев получил **в 2016 году**,

по президентской квоте, вместе с Эллой Памфиловой (она заменила на посту главы Центризбиркома Владимира Чурова, который не был переназначен в состав комиссии), членом ЦИК Борисом Эбзеевым, Александром Киневым и Евгением Шевченко.

РЕГУЛИРОВАНИЕ Минэнерго предложило начать субсидировать цены на бензин с октября

Демпфер до нового года не ждет

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

При текущих ценах на нефть субсидия в 2019 году для нефтяников может составить 400 млрд руб., говорил в интервью Reuters 4 сентября руководитель налогового департамента Минфина Алексей Сазанов.

Пересчет чиновников

Весной правительство планировало, что субсидия в виде демпфера появится только с 2019 года и позволит сдержать рост цен на бензин, который мог бы произойти из-за увеличения акцизов и НДС. Но с тех пор макроусловия серьезно изменились, чиновники все пересчитали и поняли, что принимать меры нужно раньше, объясняет один из собеседников РБК. Демпфер считался исходя из \$60 за баррель нефти марки Brent и 58,5 руб. за доллар: думали, что цены на нефть к концу года упадут, рассказывает федеральный чиновник.

Однако цены на нефть не только не упали, но и продолжили расти: с августа, когда был подписан закон о налоговом маневре в нефтяной сфере (включает

субсидии для нефтяников), Brent подорожала почти на 10%, до \$80 за баррель, напоминает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Главный фактор давления — слабый рубль, добавляет Ежов. С августа рубль подешевел на 11%, до 69,97 руб. за доллар.

Несмотря на рост нетбэка (экспортная цена за вычетом транспортных расходов и пошлины), нефтяники продолжают сдерживать рост цен на нефтепродукты в рознице, рассказал в интервью телеканалу РБК предправления «Газпром нефти» Александр Дюков. С 1 июня до 7 сентября розничные цены на АИ-92 в Центральном федеральном округе даже снизились на 56 коп., до 41,35 руб. за литр, а экспортная альтернатива для Московского региона, наоборот, выросла на 7%, до 61,86 тыс. руб. за тонну (45,5 руб. за литр. — РБК), подтверждает аналитик Reuters Максим Назаров. «Рентабельности на АЗС практически нет, экономика около нуля. Это нездоровая ситуация, в долгосрочной перспективе это может привести к возникновению определенного дефицита на нефтепродукты», — предупредил Дюков.

С 1 июня до 7 сентября розничные цены на АИ-92 в Центральном федеральном округе снизились на 56 коп., до 41,35 руб. за литр, а экспортная альтернатива для Московского региона, наоборот, выросла на 7%, до 61,86 тыс. руб. за тонну (45,5 руб. за литр. — РБК), подтверждает аналитик

Правительство договорилось с нефтяниками о том, что как раз осенью позволит им потихоньку отпускать цены на бензин: вечно их держать невозможно, объясняет источник, близкий к правительству. Введение субсидий в октябре позволит избежать слишком резкого роста цен на

заправках, объясняет он позицию Минэнерго.

С 1 октября применение демпфирующей компоненты невозможно, эти расходы не заложены в законе о бюджете, сказал РБК представитель Минфина. Ранее Алексей Сазанов говорил, что субсидия финансируется за счет дополнительных нефтегазовых доходов, которые сейчас направляются на покупку валюты и зачисляются в ФНБ. Поэтому на расходные обязательства бюджета эта мера никак не влияет, указывал чиновник.

Пока решения о досрочном введении демпфирующей надбавки не принято, заявил РБК представитель вице-преьера Дмитрия Козака (курирует ТЭК) Илья Джус. Но правительство постоянно мониторит ситуацию и обладает арсеналом всех необходимых инструментов для стабилизации розничных цен, если ситуация начнет драматически меняться, подчеркивает он.

Представители Минэнерго, «Роснефти», ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти», «Сургутнефтегаза» и «Татнефти» пока не ответили на запросы РБК. ■

Субсидии нефтяникам в цифрах

165 млрд

руб. составят за последние три месяца 2018 года суммарные потери нефтяников от поддержания заниженных цен на бензин при текущей конъюнктуре

400 млрд руб.

может составить при текущих ценах на нефть субсидия для нефтяников в 2019 году

69,97 руб.

за доллар был курс российской валюты 12 сентября, цена на нефть марки Brent — \$80 за баррель. Демпфер считался исходя из \$60 за баррель Brent и 58,5 руб. за доллар

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс»,
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, э2, пом. IX, ком. 2
ОГРН 1067746826070



rbc.ru

КОНФЛИКТ Почему в Армении заговорили о «политическом терроре»

В прослушке послышался заговор

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Премьер-министр Армении Никол Пашинян после публикации в СМИ прослушки глав двух республиканских спецслужб распорядился провести полицейские рейды против прежней правящей элиты. Оппозиция заговорила о «политическом терроре».

Обыски и задержания

Сотрудники полиции Еревана в среду, 12 сентября, доставили в отделение пять человек, в ходе обысков у них было найдено оружие, проверяется законность его ношения, сообщили РБК в пресс-службе полиции Армении. Там рассказали, что обыски были связаны с поручением премьер-министра страны Никола Пашиняна. Премьер накануне на митинге в армянской столице поручил главам полиции и Службы национальной безопасности (СНБ) Валерию Осипяну и Артуру Ванецяну «провести рейды у олигархов, высокопоставленных чиновников, уложить на асфальт всю их охрану, обезоружить» и через два часа доложить о проделанной работе. Поручение он дал после того, как на YouTube была выложена прослушка телефонных разговоров Ванецяна и главы Специальной следственной службы (ССС) Сасуна Хачатряна. Они обсуждали уголовное дело против экс-президента Роберта Кочаряна и нынешнего генсека ОДКБ Юрия Хачатурова.

По словам Пашиняна, прослушка глав спецслужб является заговором, к которому могут быть причастны бывшие власти страны. «Серг Саргсян и Роберт Кочарян! Вы бросили вызов народу. Посмотрите теперь, каким будет ответ народа», — обратился он к политическим противникам, второму и третьему президентам страны.

Согласно источникам «Sputnik Армения», задержанные — охранники олигарха и депутата Самвела Алексаняна. Сам Алексанян задержан не был, обыски у него не проходили, сказали РБК в МВД. Алексанян назывался СМИ, в том числе армянскими, близким к Кочаряну и Саргсяну бизнесменом. Он также был депутатом парламента от Республиканской партии, однако в июне вышел из фракции. Его семье принадлежат супермаркеты «Ереван-Сити» в столице, компания — производитель алкогольной продукции «АиГ», медицинский центр и другие предприятия.

Депутат партии премьера «Гражданский договор» Ален Симонян в разговоре с РБК подчеркнул, что требования Пашиняна «абсолютно обоснованны», так как помогают навести общественный порядок: «Теперь в Ереване нет особых



Премьер-министр Армении Никол Пашинян (в центре) считает, что прослушка глав спецслужб является заговором, к которому могут быть причастны бывшие власти страны

людей, разъезжающих в кортежах по несколько машин, в которых зачастую находится оружие, причем оружие автоматическое».

Раскол к выборам

В оппозиции призывы Пашиняна и действия силовиков восприняли в штыки. «В Армении начинается политический террор», — прокомментировал заявления и действия премьера вице-спикер парламента страны, пресс-секретарь оппозиционной Республиканской партии Эдуард Шармазанов (цитата по «Новости-Армения»). Содержание беседы руководителей двух силовых ведомств доказывает, что было давление на суд, а дело носит политический характер, отреагировал на публикацию прослушки Роберт Кочарян, слова которого РБК передал его представитель. Во вторник Ванецян сообщил о возбуждении нового дела о финансовых махинациях и отмывании денег, фигурантом которого стал Кочарян. «Речь идет о нескольких сотнях миллионов долларов», — указал Ванецян на пресс-конференции 11 сентября.

Ситуацию в Армении изучит мониторинговый комитет Парламентской ассамблеи Совета Европы. Об этом сообщила в среду вице-спикер парламента, глава делегации страны в организации Арпине Ованнисян. «В Армении стабильная политическая ситуация. Криминальная ситуация также полностью

находится под контролем правительства и правоохранительных органов», — заявил Пашинян в парламенте вечером 12 сентября (цитата по «Новости-Армения»).

Опрошенные РБК эксперты связывают виток политической борьбы с предстоящими 23 сентября выборами парламента Еревана. В преддверии выборов в городской совет Еревана новое руководство Армении пытается поляризовать политическое поле страны и поделить действующих лиц на революционеров и контрреволюционеров, считает председатель армянского центра «Сотрудничество во имя демократии» Степан Даниелян. «Они хотят, чтобы создавалось впечатление, что противники революции

постоянно хотят взять реванш», — сказал эксперт РБК.

Опубликованная аудиозапись телефонного разговора поставила новое правительство в уязвимое положение накануне выборов в городской парламента Еревана, поэтому правительство решило пойти в наступление, которое согласуется с их «политикой разоблачений», сказал РБК директор ереванского Центра политических и правовых исследований Джонни Меликян. Требование Пашиняна обезоружить охрану олигархов и чиновников является частью предвыборной кампании его партии, говорит он.

Самвел Алексанян — слабая политическая фигура, однако он очень влиятелен в армянском биз-

несе, говорит Степан Даниелян. Гораздо больший политический вес у другого олигарха — основателя партии «Прцветающая Армения» Гагика Царукяна. Эксперт допускает, что арест охранников Алексаняна может быть сигналом Царукяну не препятствовать плану нового правительства. Подобные действия в отношении представителей бизнеса могут негативно сказаться на общей бизнес-атмосфере в стране, считает Даниелян. Однако даже с учетом всех издержек, подчеркивает эксперт, действия новых властей Армении отвечают запросу общества на ревизию работы прошлых правительств страны. ■

При участии Марии Кокоревой

Что обсуждали главы спецслужб

Глава СНБ **Артур Ванецян** и глава СССР **Сасун Хачатрян** обсуждали «дело 1 марта». По нему обвиняемыми проходят второй президент страны **Роберт Кочарян** и нынешний генсек ОДКБ **Юрий Хачатуров**, которым инкриминируют попытку свержения конституционного строя во время событий 1 марта 2008 года, когда в ре-

зультате столкновения между правоохранителями и протестующими против итогов президентских выборов погибли десять человек, более 250 человек ранены. **Артур Ванецян** в разговоре просит заменить меру пресечения генсеку ОДКБ на подписку о невыезде, чтобы не вызывать проблем в отношениях с Москвой.

«Брат, только не [надо арестовывать] **Хачатурова!** Он глава ОДКБ. Это будет полный позор для нас», — говорил **Ванецян Хачатряну**. Из одного из разговоров следует, что премьер **Пашинян** также вел переговоры с главами спецслужб. «Брат, прошу, к делу **Хачатурова** отнесись очень внимательно. Хотя премьер (**Пашинян** — РБК) говорит

посадить, но русские выходят из себя», — сказал **Ванецян**. **Пашинян** неоднократно говорил, что в деле нет политической составляющей. Подлинность записи подтвердил Ванецян, заявивший, что в связи с выявившейся прослушкой будет начато расследование, передало News.am.

ИНВЕСТИЦИИ Thomson Reuters проанализировал сделки M&A с российскими активами

Британские Виргинские острова поглотили Кипр

АННА МИХЕЕВА

Кипр из числа стран — лидеров на российском рынке слияний и поглощений переместился в конец списка — кипрские компании в 2018 году купили активов всего на \$7,8 млн. Российский бизнес предпочел Кипру Британские Виргинские острова.

Кипр, с 2009 года постоянно входивший в тройку лидеров по объему сделок на российском рынке слияний и поглощений (M&A), в 2018 году переместился в тройку аутсайдеров. Такие данные приводит в своем исследовании Thomson Reuters (есть у РБК). В текущем году по состоянию на

каж с российскими активами на \$1,3 млрд — в 3 раза больше, чем за весь 2017 год. Это второе место среди зарубежных покупателей в России. Последний раз компании с Британских Виргинских островов тратили на российские активы более \$1 млрд в 2012 году — тогда сделки с их участием оценивались в \$3,3 млрд.

Очевидно, что крупный клиент ушел с Кипра, серьезные инвесторы переместились в другие юрисдикции, отмечает главный экономист консалтинговой компании «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. «Виргинские острова в сознании многих — более стабильная среда, в которую, судя по всему, и предпочли переместиться крупные инвесторы», — добавля-

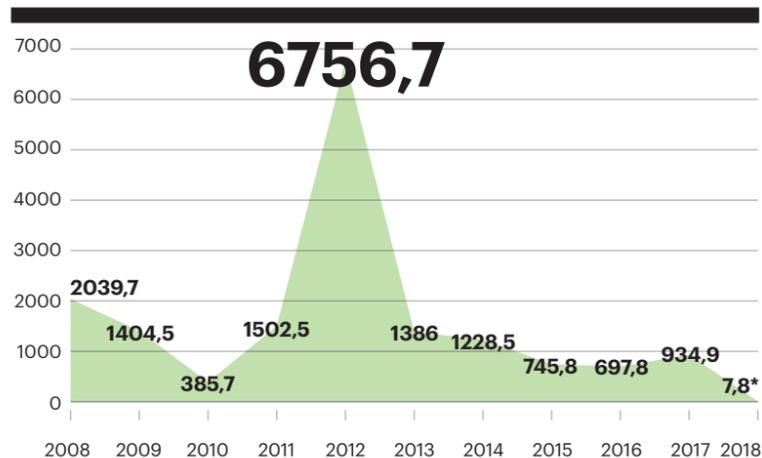
вать среди своих клиентов компании-пустышки, не ведущие реальной деятельности, разрывая с ними отношения и не вступать в новые. Ужесточение контроля за деятельностью компаний на Кипре началось еще до появления циркуляра, говорили РБК юристы и работающие в стране предприниматели.

Британские Виргинские острова обладают по сравнению с Кипром несколькими преимуществами. Есть техническая возможность не раскрывать информацию о конечных бенефициарах компаний, зарегистрированных на Британских Виргинских островах, говорит ведущий юрист А1 Дмитрий Козляков. «Этого нельзя сказать о кипрских компаниях, установить фактических собственников которых значительно проще, поэтому в целях снижения рисков участники рынка предпочитают использовать компании с BVI», — подчеркивает он.

Несмотря на то что российские налоговые органы получили доступ к информации с Кипра после подписания договора об избежании двойного налогообложения еще в 1998 году, на практике это стало чувствительным только с 2015 года, после появления в России правил о налогообложении контролируемых иностранных компаний (КИК), поясняет Козляков.

Налоговое структурирование — более важный вопрос при принятии решений о совершении сделок через Кипр или BVI, потому что юридические особенности и первая, и вторая юрисдикция заимствовали из английского права, полагает старший юрист Herbert Smith Freehills Денис Морозов. Еще один весомый фактор против использования Кипра российским бизнесом — это действие санкционного законодательства Евросоюза, в состав которого входит Кипр, и на-

Объем сделок на российском рынке M&A с кипрскими компаниями, \$ млн



* Данные на 28.08.2018.

Источник: Thomson Reuter

В текущем году по состоянию на конец августа с участием Кипра было заключено всего 48 сделок M&A по приобретению российских активов на \$7,8 млн, тогда как еще в прошлом году их сумма была в 120 раз больше — \$935 млн (75 сделок)

конец августа с участием Кипра было заключено всего 48 сделок M&A по приобретению российских активов на \$7,8 млн, тогда как еще в прошлом году их сумма была в 120 раз больше — \$935 млн (75 сделок). Самые внушительные траты кипрских компаний на российские активы пришлось на 2012 год — \$6,7 млрд.

Одновременно долю на российском рынке M&A нарастили Британские Виргинские острова (BVI): компании с местной пропиской участвовали в сдел-

ет он. По его словам, одна из причин этого — ужесточение Центробанком Кипра требований к банкам при обслуживании компаний, которые не ведут реальной деятельности, связанной с кипрской экономикой.

Как ранее писал РБК, в июне ЦБ Кипра разослал коммерческим банкам острова циркуляр, анонсирующий новые жесткие требования к деловым отношениям с компаниями-клиентами. По требованию регулятора кипрские банки должны идентифициро-

кладываемые им ограничения, связанные с Россией, добавляет Морозов.

Основной объем сделок через офшорные юрисдикции пришелся на конец 2017-го — начало 2018 года, напоминает управляющий партнер компании УК «Право и Бизнес» Александр Пахомов. Причины — активное структурирование активов российскими бенефициарами из-за нового зако-

нодательства о налогообложении КИК, деофшоризация и амнистия капиталов. Увеличение сделок через офшоры могло быть связано с оттоком капитала из России, структурированного через эти страны, заключает эксперт.

Список учтенных в исследовании сделок M&A охватывает сделки в процессе завершения и закрытые сделки, пояснили в Thomson Reuters. ■

Рост рынка

В целом объем сделок M&A с российскими активами, по данным Thomson Reuters, в 2018 году уже на 2% превысил объем сделок за весь 2017 год и составил почти \$5,6 млрд. По сравнению с соответствующим периодом прошлого года рынок в стоимостном выражении увеличился на 49%. Лидерство в этом году среди стран-покупателей на российском рынке M&A захватила Япония. Ее первое место с суммой \$1,7 млрд объясняется единственной сделкой — покупкой японским табакопроизводителем Japan Tobacco в марте этого года 100% группы «Донской табак», базирующейся в Ростове-на-Дону, за \$1,6 млрд. Она должна быть закрыта до конца года.



NORDIC
BUSINESS
FORUM

*Нордик Бизнес Форум, Реклама 16+

Прокачайте бизнес-английский со спикерами, которые меняют мир

nbforum.ru

ООО «Консультационная группа «ТМ» 199034, г. Санкт-Петербург, Большой пр. В.О., д. 18, литер А, ОГРН 104780005725

САНКЦИИ Бывшие чиновники американского Минфина предложили новые меры против России

В сенате США ищут лазейки Москвы

ИВАН ТКАЧЁВ

В сенате США состоятся новые слушания на тему антироссийских санкций. Два бывших чиновника американского Минфина подготовили для сенаторов рекомендации, как усилить эти санкции.

Запретить американским инвесторам покупать новый государственный долг России, ограничить ее доступ к международному рынку компонентов для оружейных систем, а также обязать все регистрируемые в США компании раскрывать своих бенефициаров (потому что среди них могут оказаться российские «агенты») — такие предложения подготовили бывшие чиновники Минфина США Далип Сингх и Элизабет Розенберг к слушанию в банковском комитете сената, которое состоялось 12 сентября. Тексты их выступлений были заранее размещены на сайте комитета.

Сингх, работавший в американском Минфине до 2017 года, считает, что «Минфин США и другие органы власти как минимум должны провести исследование, в рамках которого будет сделана попытка установить активы [самых высокопоставленных российских чиновников] и финансовых посредников, которые управляют богатством [президента России] Владимира Путина и извлекают из этого выгоду». Во-вторых, «американским инвесторам нужно запретить покупать новый суверенный долг России». «Мне не приходится в голову ни один достойный аргумент, почему государственные пенсионные фонды США или сберегательные организации должны косвенно финансировать российское правительство, в то время как последнее продолжает поддерживать нарушения американского суверенитета», — заявляет Сингх. Он говорит, что «активно участвовал» в разработке санкций против России в 2014 году.

Несколько законодательных инициатив, находящихся сейчас в конгрессе США (в том числе законопроекты DETER и DASKA), предусматривают запрет для американских инвесторов совершать сделки с новыми российскими госбумагами, хотя в январе 2018 года Минфин США посчитал такие санкции нецелесообразными. Доля американских инвесторов в российском госдолге неизвестна (АКРА оценило ее в 8%). По данным Банка международных расчетов (Bank of International Settlements), долговые требования банков США к «официальному сектору» России (правительство и Центральный банк) составляли \$4,1 млрд на конец марта 2018 года. В марте 2018 года американские инвесторы приобрели около четверти



Бывший чиновник Минфина США Далип Сингх активно участвовал в разработке санкций против России в 2014 году, а сейчас предлагает ужесточить их

(\$1 млрд) двух выпусков еврооблигаций Минфина России с погашением в 2029 и 2047 годах, сообщил организатор «ВТБ Капитала».

Розенберг, которая до 2013 года работала старшим советником заместителя министра финансов США по финансовой разведке, тоже поддерживает санкции против новых выпусков российских

госбумаг. Она отмечает, что иностранцы уже снизили свою долю на рынке ОФЗ до 28% (на 1 августа, по сравнению с 34,5% на 1 апреля) и российские власти частично способны заместить иностранное фондирование внутренними источниками, поэтому эффект таких санкций будет «символическим», но «все же значимым». Розенберг также высказывает идею

поправки в закон CAATSA, которая ограничила бы «способность России закупать международно производимые компоненты для использования в системах вооружения». В специальных стратегических системах и в военной технике в России запрещено использовать импортную компонентную

базу, говорили ранее источники РБК в отрасли.

Розенберг также подняла вопрос о финансовой непрозрачности внутриамериканских юрисдикций. По ее мнению, существование анонимных компаний в США является «ужасающим» пробелом и «огромной лазейкой», которая позволяет злоумышлен-

Трамп подписал указ о санкциях за вмешательство в выборы

По данным разведки

Президент США Дональд Трамп подписал указ о санкциях за вмешательство в выборы в США, ответственным грозит заморозка активов, ограничение доступа к финансовым учреждениям США, передает Reuters со ссылкой на советника Трампа по национальной безопасности Джона Болтона. Также гражданам США будет запрещено инвестировать в компании, в отношении которых будут введены санкции.

Минфину США и Госдепартаменту предписано ввести ограничения против «стран и других акторов, ответственных за вмешательство в выборы в США». На момент публикации статьи документ не был размещен на сайте Белого дома. О подготовке нового пакета ограничительных мер ранее сообщали знакомые с ситуацией источники агентства, а также собеседники газеты The Wall Street Journal. Они отмечали, что эти санкции могут вводиться против

как физических, так и юридических лиц. По данным изданий, основанием для попадания в черный список будут данные разведки США.

«Охота на ведьм»

Демократическая партия США и ее сторонники считают, что Россия вмешалась в ход президентских выборов в 2016 году. Расследование этого вмешательства ведет специально назначенный прокурор Роберт Мюллер. Он и его подчиненные выясняют, были

ли связи между сотрудниками штаба республиканцев с влиятельными россиянами, а также оказывала ли Россия влияние на общественное мнение в США накануне выборов. Трамп отвергает какие-либо связи с Кремлем и неоднократно называл обвинения в свой адрес «охотой на ведьм», а спецпрокурора и его команду — «бандой злых демократов». В ноябре в США пройдут так называемые промежуточные выборы, в ходе которых будет полностью

переизбрана палата представителей (нижняя палата), а также треть мест в сенате. В середине августа Болтон в интервью телеканалу ABC назвал четыре страны, которые, по его словам, могут вмешиваться в будущие выборы, — это Россия, Китай, Северная Корея и Иран. Российские власти отрицают какое-либо вмешательство в электоральный процесс в США на государственном уровне.

никам, включая «российских агентов», работать анонимно и безнаказанно в Соединенных Штатах. Она напомнила, что международная Группа разработки финансовых мер по борьбе с отмыванием денег (FATF) считает, что США не соблюдают требования по прозрачности и раскрытию бенефициарных собственников юридических лиц — таким был один из выводов странового обзора FATF по США в декабре 2016 года. В нем говорилось, что образование юридических лиц в США регулируется законами штатов и «ни в одном штате нет механизма или процедуры получения, хранения и опубликования информации о бенефициарном владении». Поэтому правоохранительным органам США трудно добывать информацию

Несколько законодательных инициатив, находящихся сейчас в конгрессе США, предусматривают запрет для американских инвесторов совершать сделки с новыми российскими госбумагами, хотя в январе 2018 года Минфин США посчитал такие санкции нецелесообразными

о бенефициарах американских компаний, которые не выпускают ценных бумаг и не регулируются Комиссией по ценным бумагам и биржам (SEC).

«Мы знаем, что Россия использует эту лазейку [в национальной безопасности США]», — заявила Розенберг. Она призвала американских конгрессменов выработать федеральное законодательство, которое установит требования по сбору и раскрытию информации о бенефициарном владении как при формировании компании, так и в процессе ее функционирования. ■

МНЕНИЕ

Почему ЦБ не стоит повышать ставку

Антон Табах,
главный экономист
рейтингового агентства
«Эксперт РА», доцент ВШЭ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ЦБ в пятницу предстоит принять решение о размере ключевой ставки. Несмотря на ослабление рубля и другие проблемы, есть немало весомых аргументов в пользу того, что повышать ее сейчас не стоит.

Заявление главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной о появлении факторов, заставляющих рассмотреть возможность повышения ключевой ставки, вызвало очень много комментариев. Разговор о повышении зашел впервые после 2014 года и всего через полгода после последнего снижения ставки в марте. Основные аргументы — некоторое усиление инфляции, атака на рубль, а также меры центробанков других стран по противодействию сбросу активов развивающихся рынков. Решение должно быть принято 14 сентября на заседании совета директоров ЦБ, но участники рынка уже закладывают рост ключевой ставки в свои сценарии.

Не та инфляция

Между тем обоснованность такого решения вызывает много вопросов. Хотя инфляция уже ушла с рекордно низких уровней первого полугодия, она очень далека от целевого уровня 4% и вероятно, но не обязательно дойдет до него только в начале 2019 года, когда на уровень цен повлияет повышение НДС. Спрос остается низким, на инфляцию скорее давят цены на топливо, сильно зависящие от акцизов и пошлин, чем цены на прочие товары и услуги. Реальная процентная ставка по сравнению с инфляцией остается одной из самых высоких в мире, а проводимая политика — сверхжесткой. Повышение ставки на 25 или даже 50 базисных пунктов не охладит

быстрорастущий рынок потребительского кредитования — прирост за последний год составил почти 1% ВВП, и это при ставках намного выше ключевой. Более того, распродажа на рынке госдолга уже повысила стоимость рыночного фондирования для банков и корпораций на 1,5–2 п.п., что само по себе способствует снижению инфляции. А повышение ключевой и других официальных ставок только снизит стимулы для инвестиций и поспособствует «засолке» излишней ликвидности на депозитах в ЦБ.

Ситуация на развивающихся рынках также радикально ухудшилась: вслед за Аргентиной и Турцией под ударом оказались Южная Африка и Бразилия. Повышение ставок ФРС стимулирует уход с развивающихся рынков и распродажу активов. При этом стандартный рецепт повышения ставок (в Аргентине до «дефолтных» 60%, несмотря на помощь МВФ) не помогает решить проблему, поскольку она вызвана структурными причинами.

Россия по всем параметрам уже находится в хорошей оборонительной позиции: мощные резервы, низкий уровень государственного и корпоративного долга, профицитные бюджет и торговый баланс. Повышение ставки может оказаться необходимым, когда под ударом окажется сама страна, но, кроме варианта введения в ноябре ультражестких санкций, существенных факторов такого риска не просматривается. Даже снижение цен на нефть — чему мешает международная обстановка — скажется только через несколько месяцев. Макроэкономическая жесткость последних лет создала достаточный запас прочности, и не стоит тратить силы на дополнительную защиту.

Свободное плавание

Сейчас ситуация проще, чем в 2008 или 2014 году, когда в роли антикризисных патронов выступали валютные резервы. В условиях плавающего курса рубля ЦБ официально не таргетирует курс и только сглаживает колебания. Решение Минфина о переходе на закупку средств для ФНБ напрямую, без повышения давления на рынок, хотя и было несколько запоздалым, сняло напряжение. Пока этот механизм введен до конца сентября, но, весьма вероятно, будет применяться при нестабильности на рынке и после. А вот специально поддерживать рубль через ставку, во-первых, бессмысленно — небольшое повышение не изменит ситуацию кардинально, а во-вторых, дополнительное вмешательство в плавающий курс — не самая лучшая идея.

Вице ЦБ мотивировал отказ от снижения ставки растущими рисками — инфляционными и глобальными. Была продолжена более жесткая денежно-кредитная политика, чем та, что могла бы быть. Инфляция уже была зажата до предела и сейчас движется в рамках летних сценариев. Глобальная ситуация находится вне контроля российских денежных властей, и экономия ресурсов на случай прямой атаки представляется более правильным решением. Более того, небольшое повышение ставки не успокоит инвесторов, опасаящихся санкционных рисков. Зато такое решение может усилить кризисные ожидания, которые уже сказываются на поведении и населения, и финансовой индустрии, снижая доверие и к рублю, и к российской финансовой политике. Довольно слабый экономический рост, обреченный на еще большее замедление в 2019 году, за счет эмоционального фактора может перейти в стагнацию. В резуль-

тате выход на среднемировые темпы роста после 2020 года, заявленный в планах правительства, окажется очередным несбывшимся прогнозом — без явных плюсов для финансовой стабильности, защищать которую уполномочен Банк России.

Разумная альтернатива

Защитные меры должны приниматься на других направлениях. Состояние бюджета позволяет отказаться от новых заимствований на внутреннем рынке до конца года без существенных последствий, именно поэтому официальный мораторий до успокоения рынков крайне желателен. Для снятия напряженности из-за возможного введения жестких санкций и продолжающихся распродаж российских бумаг нерезидентами (со скоростью примерно 3–4% от объемов рынка в месяц) следует рассмотреть программу выкупа ОФЗ с объемами, зависящими от ситуации на рынке. Скорее всего, такой проект будет в зоне ответственности Банка России.

Если все же решение о повышении ставки будет принято, то оно, скорее всего, сыграет символическую роль — как еще один сигнал о готовности ЦБ бороться с инфляцией любой ценой. Но в отличие от ситуации двух-трехлетней давности цели жесткой денежно-кредитной политики достигнуты с запасом, и никого уже не надо убеждать в способности ЦБ проявлять жесткость. А вот расходувать заранее или за компанию патроны, которые, с высокой вероятностью, могут вскоре понадобиться для одиночного боя, — не очень разумная политика.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БРЕНДЫ СО СМЫСЛОМ: КОГО ВЫБЕРЕТ ПОТРЕБИТЕЛЬ ЗАВТРА?

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ

20 СЕНТЯБРЯ 2018 ГОДА



ФИЛИПП БОДЗЕНТА
THE COCA-COLA
COMPANY АВСТРИЯ



АЛАН ДЖОУП
UNILEVER



КЛАУДИО КАВИКЬОЛИ
L'ORÉAL
В РОССИИ



САМИ ЛУНДГРЕН
UPM-KYMMENE
CORPORATION



КЛЭР МИЛЛЕР
MCCANN
WORLDGROUP



АНДРЕЙ ТРУБНИКОВ
NATURA
SIBERICA



ПИЯ ХАЙДЕНМАРК-КУК
IKEA GROUP



АНДРЕЙ ШАРОНОВ
МОСКОВСКАЯ
ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ
СКОЛКОВО

Генеральный партнер



Стратегический партнер



Консультант программы



Узнать подробности — www.sdg.effie.ru/forum
Петр Жаров, p.zharov@effie.ru, +7 (926) 852-39-08

ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты оценили потери российской экономики от спада производительности труда

Недоработки на 43 триллиона

→ Окончание. Начало на с. 1

Однако в этих оценках производительность выступает лишь как абстрактный расчетный показатель (отношение динамики ВВП к изменению совокупных затрат труда).

В майских указах 2012 года президент Владимир Путин поручил повысить производительность труда на 50% к 2018 году и довести число высокопроизводительных рабочих мест (ВПРМ) до 25 млн к 2020 году. Но эту часть указов власти не выполнили. По итогам 2016 года, как писал РБК, производительность труда (при подсчетах накопленным итогом) по сравнению с 2011 годом выросла на 4%. В 2018-м, по прогнозу Минэкономразвития, она будет на 7,6% выше, чем в 2012-м. Число производительных рабочих мест тоже не приблизилось к цели в 25 млн. Первый вице-премьер, министр финансов Антон Силуанов объяснил, что это произошло из-за отсутствия четкого целеполагания. До появления майских указов Росстат вообще не считал число ВПРМ, а необходимую методику разработал только в 2013 году. Но в ее основу легли не квалификация сотрудников и не качество производимых ими товаров или услуг, а средняя зарплата на предприятии.

Институт роста, в свою очередь, оценивает производительность на основе данных ФНС по предприятиям, рассчитывая объем выработки добавленной стоимости на одно рабочее место. Она считается как сумма оплаты труда работника, включая страховые взносы, и валовой прибыли компании в расчете на одного сотрудника.

Из этих расчетов следует, что в докризисные годы производительность труда в России стабильно росла. С 2011 по 2014 год выработка добавленной стоимости на одно рабочее место удвоилась, достигнув 2,2 млн руб. «Но в 2015 году в результате начавшегося кризиса последовало ее обвальное падение до уровня 1,7 млн руб.», — отмечается в исследовании. Снижение продолжилось, и к 2017 году этот показатель упал на 41%, или 0,9 млн руб., по сравнению с показателем предкризисного 2014 года. Резкое падение объясняется ростом непроизводственных затрат предприятий — дороговизной и недоступностью заемных средств, растущей фискальной, тарифной и регуляторной нагрузкой, что существенно снизило прибыль и рентабельность предприятий, пояснила РБК директор Института Столыпина и вице-президент «Деловой России» Анастасия Алехнович.

Самой эффективной отраслью экономики остается добыча полезных ископаемых, подчеркивают авторы доклада. На втором месте по эффективности оказалось рыболовство, на третьем — торговля.

Наилучшую динамику производительности, по версии Института роста, в 2017 году показали сельское хозяйство, рыболовство и добыча полезных ископаемых. В торгов-



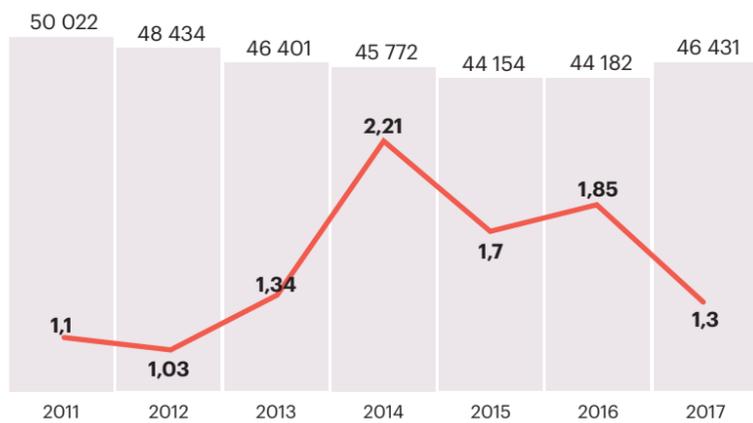
ФОТО: Владимир Машитин/ТАСС

ЖКХ — одна из сфер экономики с низкой производительностью труда. Самая эффективная отрасль — добыча полезных ископаемых

Производительность труда по версии Института экономики роста снизилась на 41% по сравнению с 2014 годом

В качестве индикатора производительности труда эксперты Института экономики роста используют показатель выработки добавленной стоимости на одно рабочее место. Он рассчитывается как сумма оплаты труда работника (включая страховые взносы) и валовой прибыли в расчете на одного сотрудника.

— Производительность труда, млн руб.
— Количество рабочих мест, тыс.



Источники: ФНС, расчеты Института экономики роста им. Столыпина

Роль института Титова

Институт экономики роста им. Столыпина был создан на базе Столыпинского клуба — экспертной площадки, одним из основателей которой выступал уполномоченный по правам предпринимателей при президенте Борис Титов. Титов и его институт готовили «Стратегию роста», эта экономическая программа разрабатывалась в качестве альтернативы стратегии Алексея Кудрина, который сейчас возглавляет Счетную палату. За год до выборов президента Титов (в статусе бизнес-омбудсмена) и Кудрин (возглавлявший Центр стратегических разработок) представили свои предложения Путину. Однако программа Титова вызвала резкую критику многих экономистов: они указывали, что предлагаемая бизнес-омбудсменом «целевая денежная эмиссия» на несколько триллионов рублей, призванная стимулировать кредитование реального сектора, разгонит инфляцию. В новый майский указ Путина в конечном счете вошли многие наработки ЦСР (эксперты Кудрина предлагали сосредоточиться на развитии образования, здравоохранения и инфраструктуры). Институт Столыпина не в первый раз проводит стороннюю оценку ситуации с производительностью. Его эксперты уже пересчитывали число высокопроизводительных рабочих мест совместно с ОНФ.

ле, наоборот, производительность труда значительно сократилась в 2017 году из-за низкого платежеспособного спроса, отмечают эксперты. Причинами стали низкие инвестиционная активность и платежеспособный спрос, уверены эксперты. Кроме того, производительность значительно сократилась в финансах и строительстве.

Повысить эффективность отраслям позволили благоприятные условия кредитования и налоговые льготы, пояснила Алехнович. «Металлургия, химия, сельское хозяйство получили карт-бланш. Огромные средства были предоставлены в виде доступных кредитов под низкие проценты, что позволило обновить оборудование на предприятиях», — уточнила она. Однако большинство остальных отраслей, по ее словам, отрезаны от подобных мер поддержки. «Предприниматель всегда стремится заработать больше, повышая производительность труда, но налоговая, бюджетная и денежно-кредитная политика сегодня не создают для этого условий», — считает Алехнович.

Повышение производительности труда в 2018 году вновь стало одним из приоритетов для властей. Новый майский указ Путина ставит целью рост этого показателя «на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5% в год». Достичь его нужно в 2024 году. Пока в открытом доступе данных по этому показателю нет, ведется разработка методологии, сообщила ранее РБК пресс-служба Минэкономразвития.

Наименьшая производительность труда сохраняется в госуправлении, образовании, сфере ЖКХ, социальных услугах и здравоохранении. Однако производительность труда не может быть ключевым показателем эффективности в этих отраслях, указала Алехнович. «Нужно оценивать уровень оказания услуг населению. Но методики оценки удовлетворенности граждан качеством госуслуг и услуг в социальной сфере пока не существует», — пояснила эксперт. ▀

При участии Антона Фейнберга

МНЕНИЕ

Почему Россия готова поделиться данными с Китаем

Иван Бегтин,
директор АНО



ФОТО: из личного архива

Доступ к информации о потребительском поведении россиян — как раз то, чего не хватало китайским производителям для успешного покорения отечественного рынка.

Создание Mail.Ru Group, РФПИ, «МегаФон» и Alibaba совместного предприятия на российском рынке электронной коммерции — это, безусловно, серьезное событие для данной отрасли. Но у него есть и еще одно измерение, касающееся того, кто и как следит за потребителями и как потом использует полученные данные.

Сбор информации

Принцип «люди — это новая нефть» предполагает, что рост потребительского рынка — основа развития экономики. Во многих странах это так и есть — там, где уже сложилась собственная индустрия и высока лояльность потребителей местным брендам, а доходы бизнеса остаются в стране и возвращаются потребителям новыми товарами и услугами. Но для кого же люди будут «новой нефтью» в России?

Начиная с распада СССР и то резко, то постепенного угасания российской промышленности в Россию направился огромный поток товаров глобальных корпораций. Во всех областях

нашей жизни, за очень редким исключением, основные товары производятся за пределами России и не российскими бизнесом или же российскими «дочками» иностранных компаний. А отечественный бизнес интегрировался в международный, и его производство, как правило, включено в глобальную цепь поставок. Средства производства, комплектующие, ингредиенты для продуктов питания тоже часто закупаются за пределами России. Потребитель настолько привык к этому, что российские бренды нередко успешно мимикрируют под зарубежные.

С другой стороны, в последнее десятилетие важнейшую роль в сборе информации о потребительском поведении пользователей стали играть социальные сети и многочисленные сервисы. Такие компании, как Google (Alphabet), Facebook и ряд других, уже много лет являются монополистами каналов рекламы и маркетинга для конечных потребителей. Благодаря огромным вложениям, применению современных технологий и алгоритмов, скучке стартапов, специализирующихся на сборе информации о потребителях, крупнейшие игроки получают детальнейшую картину потребительского поведения, которую они потом монетизируют с помощью собственных рекламных продуктов.

Точка доступа

Уникальность российской ситуации в том, что сервисы местных интернет-компаний в лице «Яндекса» и Mail.Ru Group (MRG) популярнее зарубежных. «Яндекс» до сих пор немного, но обгоняет Google как самый популярный поисковик для русскоязычных

или магазин китайских товаров Pandao у MRG.

И «Яндекс», и Mail.Ru Group — это в первую очередь корпорации big data. Именно поэтому они предоставляют так много бесплатных сервисов (электронная почта, сервисы объявлений, погоды, афиши, карт, социальных сетей и многое другое). Каждый из них позволяет

дителям. Помимо прочего новое совместное предприятие станет сильным лоббистом, готовым бороться с обсуждаемой сейчас идеей обложить трансграничную онлайн-торговлю (прежде всего с Китаем) дополнительными пошлинами и защитить таким образом российские интернет-магазины.

Итак, если люди — «новая нефть», то в Россию пришла крупнейшая добывающая компания. Доступ китайских компаний к тому, что в России называют критической инфраструктурой Рунета, отражает смену приоритетов государственной политики. Теперь российские регуляторы готовы поделиться данными избирателей (потребителей) не с западными глобальными компаниями, а с представителем активно растущей цифровой экономики Китая. Сопоставимых по масштабу российских игроков все равно нет. Для потребителей это, безусловно, не самая плохая новость, а вот всем, кто так много лет говорил об импортозамещении, пора добавить в лексикон слово «китаемзамещение» как наиболее точно отражающее нашу объективную реальность.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Всем, кто так много лет говорил об импортозамещении, пора добавить в лексикон слово «китаемзамещение» как наиболее точно отражающее нашу объективную реальность»

пользователей и наиболее широко распространенная рекламная сеть. А MRG удалось консолидировать наиболее популярные социальные сети «ВКонтакте» и «Одноклассники», которые охватывают большинство пользователей интернета в России. Знания о потребителях позволяют этим компаниям запускать продукты и сервисы для конечных потребителей, например агрегаторы «Яндекс.Маркет» или «Яндекс.Такси»

получить дополнительный источник информации о потенциальных потребителях, их поведении, ожидаемых действиях, профиле покупок, привычках и многом другом.

Неудивительно, что при выходе на российский рынок Alibaba рассматривала сценарии партнерства с одной из этих двух российских компаний. Доступ к российской аудитории — это то, чего не хватало китайским произво-

RU center

Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на **nic.ru**

Вертолетный парк России в цифрах

2,7

тыс. вертолетов составляли авиапарк России в 2017 году. Из них 1,8 тыс. вертолетов отечественного производства

60–70%

вертолетов российского производства старше 25 лет, по данным холдинга «Вертолеты России»

228
млрд руб.

выручка «Вертолетов России» в 2017 году (214,3 млрд руб. в 2016-м). Чистая прибыль холдинга составила 27 млрд руб. (16,2 млрд руб. в 2016-м)

214

вертолетов произвели заводы холдинга «Вертолеты России» в 2017 году (на 25 машин больше, чем в 2016-м)

888

вертолетов находились в коммерческой авиации России на начало 2018 года, согласно исследованиям «Авиатранспортного обозрения». Из них 780 вертолетов отечественного производства, 108 — импортных

Источники: Ассоциация вертолетной индустрии России, «Вертолеты России», Росавиация, «Авиатранспортное обозрение»

ИНИЦИАТИВА Анатолий Сердюков рассказал о возможной схеме замены старых вертолетов

Утилизация идет на взлет

ИННА СИДОРКОВА

В «Ростехе» предложили реализовать идею правительства о замене вертолетов старше 25 лет с задействованием лизинговой схемы. Крупные игроки против обновления парка не возражают, но региональные эксплуатанты его не выдержат.

Обсуждаемые в правительстве меры по запрету эксплуатации вертолетов, выпущенных в 1990-х годах, могут сопровождаться госпрограммой, облегчающей авиаперевозчикам закупку новой техники, как это было сделано в автомобильной отрасли. Об этом РБК заявил директор авиакластера госкорпорации «Ростех» Анатолий Сердюков на международной выставке «Гидроавиасалон-2018» в Геленджике.

«Возможно, будет выработана программа утилизации и задействована лизинговая схема. Например, старый вертолет будет приниматься в зачет первого платежа, взамен авиакомпания получит новую машину», — объяснил Сердюков.

В августе газета «Коммерсантъ» сообщила, что власти обсуждают вопрос о запрете на эксплуатацию вертолетов старше 25 лет для поддержки «падающего производства «Вертолетов России». Источники газеты отмечали, что этот рынок стагнирует и «сбывать продукцию все сложнее — из-за насыщения рынка, санкций и конкуренции».

Инициатива по замене устаревшего парка прежде всего направ-

лена на повышение безопасности полетов, пояснил также Сердюков. Он отметил, что российские авиакомпании используют большое количество старых машин, которые эксплуатируются 25–30 лет и более. «Надо четко осознавать, что ресурс техники — не вечный. Наступает время, когда летать на таких вертолетах становится опасно», — сказал глава ростеховского авиакластера.

До 70% парка на замену

Парк гражданских вертолетов в России насчитывает примерно 1800 вертолетов, из них летают 25 лет и больше — более 60–70%, сообщил РБК гендиректор холдинга «Вертолеты России» Андрей Богинский.

«Так как большинство этих вертолетов эксплуатировалось еще в ранний постсоветский период, многим авиакомпаниям они достались в начале 1990-х», — напомнил он. Модернизацией вертолетов большинство авиакомпаний не занималось, добавил Богинский.

«Наша задача — обеспечить безопасную эксплуатацию и загрузить свое производство. Поэтому мы,

если такая программа будет, конечно, активно в нее включимся», — сказал глава «Вертолетов России».

При этом он согласился, что техника, которая производилась в 1990-х и начале 2000-х годов, была дешевле. «Поэтому мы ставим вопрос, который нужно решить — вопрос стоимости приобретения. Если будет поддержка государства, то это благотворно скажется на цене владения», — подытожил гендиректор «Вертолетов России».

Помощь производителям

Из отчетов «Вертолетов России» о финансовых результатах за последние пять лет следует, что выручка компании ежегодно увеличивалась. В 2013 году по МСФО она составляла 138,2 млрд руб., в 2014 году — 169,8 млрд, в 2015-м — более 219,9 млрд, в 2016-м — 214,4 млрд, по итогам 2017 года этот показатель составил рекордные 228 млрд руб. Основу благополучия обеспечивали экспортные контракты, реализация госпрограммы вооружений и закупка госструктурами вертолетов семейства Ми-8, пояснил директор отрас-

левого агентства «АвиаПорт» Олег Пантелеев.

Однако спрос на новую вертолетную технику со стороны отечественных силовых структур неизбежно будет сокращаться, уверен он. «Минобороны скоро завершит массированный переход на новые вертолеты, другие силовые структуры тоже. Крупных экспортных контрактов на ближайшее время особо не предвидится, если не говорить только лишь об Индии, которая рассматривала приобретение порядка 48 вертолетов», — пояснил эксперт, добавляя, что крупные заказы выполнены, остались относительно небольшие сделки.

Замена старым машинам

Олег Пантелеев предполагает, что устаревшие Ми-8Т в случае введения запрета заменят преимущественно на Ми-8АМТ/МТВ, а Ми-2 — на «Ансаты» и Ка-226. «Если исходить из того, что в перспективе нужно будет заменить 1000–1200 вертолетов, то это означает, что «Вертолетам России» надо будет поставить порядка 550–700 машин. Это минимум де-

сятилетняя перспектива», — подытожил эксперт, отметив, что «больше рынку не требуется».

Отрасли такая замена обойдется не менее чем в 300–350 млрд руб. в текущих ценах, говорит директор «АвиаПорта». «Речь идет только о замене существующего парка, без его роста. При этом мы говорим только о российском рынке и преимущественно о замене вертолетов советского производства, — поясняет сделанные допущения Пантелеев. — Мы также допускаем, что Ми-8Т заменят не только на вертолеты аналогичной размерности (Ми-8АМТ/МТВ), но и на более легкие». Еще одно допущение заключается в том, что Ми-2 будут заменены не только на «Ансаты» и Ка-226, но и на ВРТ-500, а также вертолеты иностранного производства.

Запрет на эксплуатацию старой техники не должен ударить по компаниям-перевозчикам, подчеркнул Анатолий Сердюков в разговоре с РБК, задача государства — проработать лизинговую схему и механизм компенсации лизинговых платежей для покупателей. Он должен стать «действительно привлекательным инструментом, который реально поможет авиакомпаниям обновить вертолетный парк, а предприятиям промышленности — загрузить свои мощности», подытожил глава авиакластера «Ростеха».

Все обернется консолидацией отрасли

РБК направил запросы крупнейшим вертолетным операторам — «Ютэйр — Вертолетные услуги»,

Программа стимуляции автопрома

Первая программа обновления автопарка и утилизации старых легковых автомобилей стартовала в 2010 году и продлилась до 2011 года. Она обошлась в 30 млрд руб.

Сдающие старый автомобиль в утиль могли купить со скидкой новый из перечня, утвержденного Минпромторгом. В качестве компенсации за снижение цены производи-

тели получали субсидии из бюджета. С 2014 года программу перезапустили и распространили не только на легковые автомобили, но и на коммерческий транспорт, грузо-

вики и автобусы. На нее потратили более 50 млрд руб. В конце 2017 года Минпромторг сообщил, что не планирует продлевать программу утилизации на 2018 год.

«Русские вертолетные системы» и «Газпром авиа» — с просьбой пояснить свое отношение к обсуждаемой инициативе. В «Газпром авиа» на запрос РБК не ответили, в РВС и «Ютэйр — ВУ» сообщили, что не эксплуатируют вертолетную технику старше 25 лет. «Ютэйр — ВУ» поддерживает проекты по усилению безопасности полетов и модернизации индустрии», — подчеркнули также в пресс-службе компании.

В Ассоциации вертолетной индустрии, в которую входят 68 российских игроков отрасли, РБК заявили, что реализация проекта по списанию старых вертолетов не затронет крупных игроков, но приведет к сокращению количества эксплуатантов за счет исчезновения небольших компаний, которые используют преимущественно старую технику. Как полагают в ассоциации, введение запрета на эксплуатацию вертолетной техники старше 25 лет «выбывает» с рынка весь парк вертолетов Ми-8Т, а также значительную часть вертолетов других его модификаций.

«Сегодня существует огромное количество региональных компаний, эксплуатирующих технику, оставшуюся еще с советских времен, для которых закупка новых вертолетов даже с учетом определенной финансовой поддержки со стороны государства может оказаться неподъемной», — заявили в пресс-службе Ассоциации вертолетной индустрии. Там также уверены, что для небольших региональных игроков ввод в эксплуатацию новой техники грозит увеличением стоимости полетов, а также потребует переподготовки летно-технического персонала.

Сейчас средняя стоимость летного часа на вертолете Ми-8 и его модификациях может варьироваться от 130 тыс. до 380 тыс. руб. — в зависимости от региона, условий эксплуатации, стоимости топлива и др., сообщили в ассоциации. Однако дать прогноз, как возрастет показатель после обновления парка, в ассоциации не смогли: «все очень субъективно и зависит от конкретного оператора».

Глава «Вертолетов России» Андрей Богинский полагает, что в случае обновления парка стоимость летного часа у авиакомпаний, наборот, снизится — за счет лучших летно-технических характеристик новой техники. ■

При участии
Валерии Комаровой

ТОРГОВЛЯ Минсельхоз предлагает ограничить госзакупки иностранной алкогольной продукции

Вино не для нашего стола

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

В ведомстве предложили дополнить перечень иностранных продуктов, закупки которых для государственных и муниципальных нужд ограничены, винами. Они «в достаточных объемах» производятся внутри России и ЕАЭС, считают в министерстве.

Закупки для государственных и муниципальных нужд вина, произведенного в других странах, предлагается ограничить. Проект соответствующего постановления правительства разрабатывается Минсельхозом, о чем сообщается на портале проектов нормативных правовых актов. В уведомлении отмечается, что перечень продуктов иностранного происхождения, закупки которых для госнужд ограничены постановлением правительства 2016 года, предлагается дополнить «винами, винами игристыми, винами ликерными, винами фруктовыми (плодовыми)».

«Данные виды винодельческой продукции производятся на территории Российской Федерации, а также на территории Евразийского экономического союза в достаточных объемах», — говорится в документе.

В августе 2016 года премьер-министр России Дмитрий Медведев

своим постановлением обязал закупать для государственных и муниципальных нужд продукты, произведенные в России и странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС), в который входят также Белоруссия, Казахстан, Киргизия и Армения.

Тогда была ограничена возможность закупки произведенных за рубежом свежей и мороженой рыбы и рыбных консервов, морепродуктов, говядины, свинины, мяса птицы и мясных субпродуктов, сливочного масла, сыров, риса и сахара, а также поваренной соли и сухого и сгущенного молока.

Свободно приобретать эти продукты для госнужд разрешается только для обеспечения работы дипломатических миссий, торгпредств и других работающих за границей представительств государства. В остальных случаях заявки на поставку для госнужд таких продуктов предписывается отклонять, если на конкурс поданы хотя бы два предложения от поставщиков из России или стран ЕАЭС.

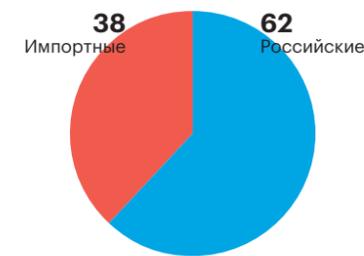
Госзакупки российских вин на сегодняшний день «мизерные», заявил РБК директор Центра исследований федерального и регионального рынка алкоголя (ЦИФРРА) Вадим Дробиз. «Для мероприятий, которые проводят государственные организации, закупаются дорогие вина, и раз они закупаются за государственный

Какой иностранный алкоголь есть на госзакупках

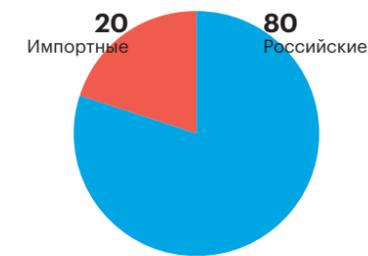
Согласно данным сайта госзакупок, приобретение иностранного алкоголя в госсекторе — не редкость. Например, в закупке подведомственного Службы внешней разведки ФКП «Ясень» указываются знаменитые французские вина **Tour de Mandelotte** и **Andre Renard**, а также итальянское **Appassimento Segreto**. Французские **La Croix du Pin** и **Tresors de Loire**, чилийское **J. Bouchon** и другие иностранные вина закупает и ФГБУ «Объединенный санаторий «Русь» Управления делами президента. В некоторых закупках происхождение не указывается. Так, в документах закупке алкоголя для нужд санатория «Озеро Белое» ГУП «Медицинский центр управления делами мэра и правительства Москвы» описываются только характеристики вина, включая цвет (например, у красного сухого вина он должен быть «насыщенный рубиновый») и вкус (от белого сухого требуется «освежающий, с хорошим балансом и гармоничным послевкусием»).

Выбор покупателей, %

Какие вина покупают россияне



Какие игристые вина и шампанские покупают россияне



Источник: ЦИФРРА

счет, то правильнее, чтобы они были российские», — считает эксперт. Таким образом, российское вино начнут «больше уважать», говорит Дробиз, уточняя, что такой шаг обоснован и с экономической точки зрения.

По оценке ЦИФРРА, в России производится 350 млн л вина и 120 млн л игристых и шампанских вин в год. Именно отечественные вина преобладают в структуре потребления (62%). В сегменте игристых и шампанских вин российские производители занимают 80%.

Сегодня госзакупки вина — это «капля в море», на них приходится не более 0,5% от общего объема потребления вина, комментирует президент Союза виноградарей и виноделов России Леонид Попович. Поэтому, по его словам, предложение Минсельхоза нельзя считать достаточной мерой поддержки виноделия как отрасли, но куда важнее, что государство восприняло всерьез российское виноделие и показало, что верит в него, считает собеседник РБК.

По словам президента винного дома «Абрау-Дюрсо» Павла Титова, несмотря на то что госзакупки российских вин — это не очень большой рынок с точки зрения потребления вина по стране в целом, его объем значителен для сегмента премиальных вин. «Это статусная история, — отмечает Титов. — Представленность на госу-

дарственных банкетах, особенно в посольствах, очень важна для локального и мирового признания российских вин, правительства винных держав должны закупать и продвигать вина своих стран». ■

Что ждет российское вино

Согласно проекту «Концепции развития виноградарства и виноделия в России на период 2016–2020 годов и плановый период до 2025 года», разработанной Минсельхозом, до 2020 года основные усилия правительства должны направить на «обновление материально-технической базы и создание благоприятного инвестиционного климата» для винной отрасли. Цель на 2021–2025 годы — «создание экспортного потенциала Российской Федерации, выведение отечественного виноделия на мировой уровень». Согласно приводимой министерством оценке, для развития отечественного виноделия на указанный период потребуется от 21,4 млрд до 84,6 млрд руб. Основной источник финансирования (более 90%) — федеральный бюджет, остальное — регионы и частные инвесторы.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

Открой свой бизнес
под известным брендом.

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва,
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50.
Реклама. 16+

РБКБИЗТОРГ

STONE HEDGE

Девелоперская компания

купит земельные участки в Москве
под гостиницы, офисы, жилье

invest_sh@stonehedge.ru
stonehedge.ru

+7 (964) 596-06-63



Со-организатор:



Генеральный партнер:

VI ежегодный круглый стол по складской недвижимости

Индустриальный Bollywood

22 ноября,
Four Seasons Hotel



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Регистрация: Артем Шикун — ru.sklad@colliers.com, +7 903 753 1257

* Болливуд, Колиерс, Фор Сизонс Хотел

2018 год. Реклама. 18+



39-я СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА-ЯРМАКА
НЕДВИЖИМОСТЬ 2018
ОТ ЛИДЕРОВ 27-30 СЕНТЯБРЯ

Со-организатор:



Партнеры:

Пленарная сессия

Рынок недвижимости 2019: работа в новых условиях

28 сентября,
Гостиный двор



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

*Российский форум лидеров рынка недвижимости (O+),
Недвижимость от лидеров 2018 (O+), АКБ «Абсолют Банк» (ПАО)

2018 год. Реклама. 18+