

профиль

#5(986)

13.02.2017

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

ТРЕТЬЯ БЕДА РОССИИ

Скоро
платными будут
даже
проселочные
дороги

16+

ISSN 1726-0639

17 005



9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ:

+7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4								
	ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа) в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 Ф.И.О., адрес плательщика _____								
Кассир	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Квитанция Кассир	ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа) в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 _____ (наименование платежа) (номер лицевого счета (код) плательщика) Ф.И.О., адрес плательщика _____								
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

события

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

приватизация



8 Безвозмездно, но не даром

Алексей Михайлов

Правительство внезапно поменяло позицию относительно приватизации жилья на прямо противоположную

мнение



15 Нефть в уме

Михаил Крутихин

В сотрудничестве с ОПЕК для России главное – красиво отчитаться. За счет чего российские компании сокращают добычу, каковы будут итоги года – не имеет значения

кадры

16 Возраст должности помеха

Илья Гращенко

15 губернаторов находятся в зоне риска и могут уйти в отставку до начала лета, по прогнозам составителей «Кремлевского рейтинга»

19 Слухи

Чем полпред президента РФ в Северо-Западном федеральном округе Николай Цуканов прогневал Кремль. Почему Жириновский не хочет участвовать в выборах-2018. Как АП убеждает губернаторов подать в отставку. Почему министерствам велено провести оптимизацию своих структур

20 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

подробности

проблема

22 Им любые дороги дороги

Иван Дмитриенко

Если в мире платные магистрали решают проблемы дорожного строительства, то в России они лишь усугубляют и без того тяжелую ситуацию

мнение



29 Счастье с гарантом

Дмитрий Быков

Россия довольно быстро превращается в один большой Донбасс. Так выглядит будущее, основанное на путинских скрепах

экспертиза

30 Бизнес-новости

рынки

32 Большие деньги маленьких кредитов

Александра Кошкина

Рынок микрофинансирования растет, хотя число участников сокращается, а контроль становится все жестче

образование

38 Учиться бизнесу лучше командами

Ольга Смирнова

МВА популярно, несмотря на нестабильность в экономике. Но по-прежнему обучение максимум четверти слушателей бизнес-школ оплачивают компании

экономика der spiegel

44 Пузырь, который лопнет

Беньямин Биддер, Давид Беккинг, Йенс Глюзинг, Александр Юнг, Александр Нойбахер, Кристиан Райерманн

Ажиотаж на рынках акций, облигаций, недвижимости, в индустрии стартапов делает мировую экономику взрывоопасной

технологии

48 Как попасть на экран

Андрей Виноградов

Новые технологии открывают перед рынком телевизионной рекламы невиданные перспективы

калейдоскоп

автомобили

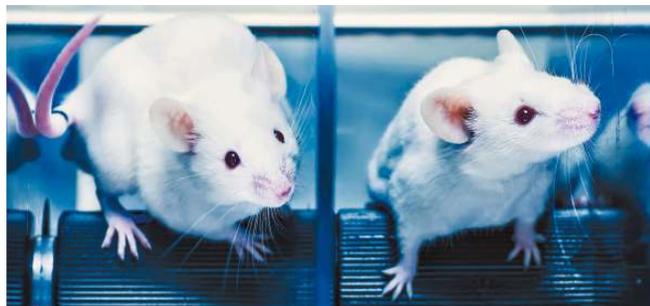


50 Красота на продажу

Сергей Лилькин

Зачем участвовать в аукционах ретроавтомобилей, какие экземпляры там можно купить, и что делать с автораритетом ценой в миллионы долларов

наука der spiegel



54 Рождение химер

Йоханн Гролле

Ученые создают гибридных животных, в организме которых планируется выращивать органы для трансплантации людям

58 Афиша

археология der spiegel

60 Атлантида в дельте Нила

Маттиас Шульц

Дайверы обнаружили у берегов Египта подводный порт и самое большое кладбище кораблей древнего мира

история

62 Нефть для конкистадоров

Алексей Волюнец

Первая нефть на континентах Америки воспринималась как досадная помеха

Главный редактор **Светлана Лолаева**
 Заместители главного редактора: **Галина Соловьева**,
Алексей Михайлов
 Редактор отдела внутренней и внешней политики
Алексей Баусин
 Редактор отдела социальной политики/права
Александр Баринов
 Редактор отдела специальных тем и спецпроектов
Денис Ермаков
 Главный художник **Павел Павлик**
 Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**
 Обозреватели: **Дмитрий Быков**, **Екатерина Буторина**
 Корреспонденты: **Иван Дмитриенко**, **Глеб Иванов**,
Александра Кошкина, **Мария Разумова**, **Аркадий Кузнецов**,
Алексей Афонский, **Татьяна Головакина**
 Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**
 Дизайнеры: **Светлана Корнеева**, **Наталья Пыльнева**
 Фотослужба: **Ольга Балакирева**, **Ирина Гулюкина**,
Ксения Воротовова
 Фотограф **Наталья Львова**
 Корректоры: **Светлана Гавриленко**, **Людмила Фрейерова**
 Цветоделение, препресс **Эдуард Потопкин**
 Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,
 Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01
 Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)
 Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)
 Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**
 (arodionov@idr.ru)
 Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**
 (larakelyan@idr.ru)
 Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)
 Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:
в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), **в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Типерглобус»; на автозаправках ВР.**

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.**
 Тел.: **(495) 745-84-01** Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.
 Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18,
distribution@idr.ru.
 Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.
 Подписной индекс 71 800.
 Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.
 © «Профиль» №5 (986), 13 февраля 2017 года.
 Номер подписан в печать 10 февраля 2017 года.
 На обложке фото Shutterstock

ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

*Доступны любые пункты списка
в любом сочетании*

БОНУС

БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА

в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»,
на сайтах PROFILE.RU и KO.RU

Отдел корпоративных проектов:
+7(495)745-84-02, доб. 2421
info@idr.ru



РЕКЛАМА

Текст: Алексей Михайлов

Брекзит больше не волнует рынки



8 февраля палата общин (нижняя палата британского парламента) одобрила законопроект о брекзите (494 «за» при 122 «против»). Депутаты–противники выхода во время заседания насвистывали, а потом и пели хором гимн ЕС, но это не помогло. Правительство провело свой «жесткий» вариант, все поправки о его смягчении были отклонены. Теперь голосование в палате лордов, и в марте Британия сможет формально начать процедуру выхода из ЕС – спустя 9 месяцев после референдума. Ни на фунт, ни на британский фондовый рынок это не произвело никакого впечатления. Голосование было ожидаемо, никаких сюрпризов.

Вообще всю прошлую неделю рынки явно «отдыхали» в первую очередь от «фактора Трампа» – со стороны администрации американского президента и его самого прекратился поток грозных заявлений, и рынки воспользовались этим для небольшой коррекции: доллар и мировые фондовые индексы чуть подросли.

Рубль не заметил стараний Минфина

Начало 7 февраля ежедневных интервенций Минфина на внутреннем валютном рынке России (покупка более \$100 млн в день) оставило рубль равнодушным. Он чуть упал в первый день покупок, но потом отыграл свое падение. Неизвестно, какое участие в таком его поведении принимает Центробанк – он без каких-либо объяснений прекратил публиковать ежедневные данные о своих интервенциях на рынке еще 31 января. Это открывает широкий

простор для подозрений в том, что не все так безоблачно, как рисует ЦБР, что он сам активно продает валюту Минфину для поддержания рубля ниже 59 за доллар, но так ли это, можно будет понять, только когда Банк России откроет данные. Если он откроет их... Вообще не до конца ясно, доходят ли в реальности рубли Минфина до рынка, ведь в ходе данных операций и покупателем валюты, и ее продавцом выступает один и тот же субъект – ЦБР.



Донкихотство ФАС

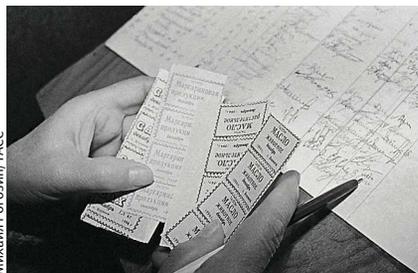
Федеральная антимонопольная служба подготовила национальный план развития конкуренции на 2017–2018 гг., в который заложила сокращение участия государства в экономике. ФАС предложила проект президентского указа о запрете госкомпаниям и ФГУПам на укрупнение и поглощение активов. Более того, госкомпании должны разработать планы по продаже профильных активов. Удивительно, что ФАС вообще удалось продрагаться сквозь сопротивление в правительстве, а также регионов и бизнеса и продолжать настаивать на своем плане.

Сразу же против плана ФАС достаточно резко выступил РСПП, увидев в нем расширение функций ФАС, различных административных процедур и рост издержек для бизнеса. Вероятность принятия проекта в нынешнем виде стоит оценивать близкой к нулю. Хотя попытка вывода государства из экономики страны со стороны ФАС зачтена. Но вдруг такой план станет востребован при разработке долгосрочной программы развития экономики страны? В рамках правительственных программ или новой президентской кампании Владимира Путина? Вдруг каким-то краем войдет в его возможные статьи перед выборами или поствыборные указы? Шанс на реализацию отдельных положений плана остается.

Продуктовые карты: быть или не быть?

Глава Минпродторга Денис Мантуров заявил о своих надеждах ввести в 2017 году продуктовые карты в стране. Это не советские карточки, вызванные дефицитом, а адресная программа помощи бедным, заодно и поддержка российских сельхозпроизводителей. Концепция выглядит так: карты выдаются через органы соцзащиты только малоимущим, на них можно будет приобрести скоропортящиеся продукты питания (свежее мясо, рыбу, овощи) отечественного производства, а также семена и рассаду. В конце месяца все деньги на карте «сгорают» – спешите покупать. Стоимость этой программы Минпродторг оценивает в 140 млрд руб. Источники ее финансирования неясны: в бюджете на текущий год она не заложена. Какая доля этого финансирования придется на бюджеты регионов, тоже неясно.

Идея продуктовых карт была заявлена еще в 2014 году, в 2015-м был готов проект, который с тех пор и лежит без движения. Именно тогда, когда эта программа была нужнее всего, в момент



Михаил Rogozin/TASS

скачка инфляции, правительство не торопилось ее вводить. Зато теперь вновь вернулось к этой идее. Очевидно, что для властей важно не получение малоимущими адресной помощи, а стимулирование сельского хозяйства, которое будет поставлять продукты по карточкам. И неожиданная актуализация программы связана, скорее всего, с ожиданиями смягчения/частичной отмены санкций и контрсанкций. Остается ощущение, что программа продуктовых карт лоббируется именно нашими сельхозпроизводителями и имеет шансы на реализацию только в случае отмены эмбарго на импорт продуктов питания.

Администрация президента РФ



Еще 3 года «банковской чистки»

Когда ЦБ России получил функции мегарегулятора (осень 2014), его глава Эльвира Набиуллина ожидала, что «расчистка» банковской системы займет не больше 3 лет, рассказала она ТАСС. Но теперь придется продлить «чистку» еще на несколько лет, заявила банкир, сославшись на спад экономики и ухудшение активов банков. Темп отзыва лицензий – около 100 штук в год – означает, что ЦБ планирует сократить банковскую систему вдвое в случае продления программы на 3 года. Идеал Набиуллиной, судя по этим заявлениям, – 200 банков в стране.

Ярмо внешнего долга

ЦБ РФ опубликовал свои оценки внешнего долгового бремени России. Внешний долг составил на сентябрь 2016 года 42% от ВВП. Стоит обратить внимание на то, что за время санкций этот показатель существенно вырос (март 2014 года – 33%), несмотря на то, что общая сумма долга сократилась почти на \$200 млрд. Но еще больше сократился ВВП страны из-за экономического спада и девальвации рубля. Показатели 2016 года – самые высокие за последние 12 лет (ЦБ РФ раскрывает эту статистику с 2004 года). 40% выручки от экспорта товаров и услуг уходит на выплаты по внешнему долгу (до санкций было 39%). Представьте: почти \$200 млрд ушло из нашей экономики в оплату внешнего долга, но его нагрузка на экономику не сократилась, а только выросла! Общая нагрузка долг/ВВП по стандартам МВФ в России «средняя», но показатель платежи/экспорт – далеко за пределами «высокой» (25%).

0,1%

составила инфляция в первую неделю февраля, сообщает Росстат. Вот уже несколько недель инфляция вернулась к своим минимальным значениям – около 5% в годовом исчислении – после скачка в начале января, связанного с индексацией тарифов пассажирского транспорта и ростом цен на некоторые овощи.

100 млрд руб.

сэкономил бюджет за счет перехода на систему электронных аукционов в системе гособоронзаказа, сообщил вице-премьер Дмитрий Rogozin. Рассчитал эту сумму он так: при бумажных торгах цены падают не более чем на 2%, а при электронных – в среднем на 16%.

С 1 июля 2017 г.

хочет начать перевод выплат бюджетникам на карту «Мир» Центробанк и растянуть этот переход на год. Сейчас в Думе лежат поправки к закону о переводе всех бюджетных денежных выплат людям через карту «Мир» с 1 января 2018 года. ЦБ РФ смягчил свою позицию, идя навстречу банкам. До конца года он планирует перевести на «Мир» 14 трлн бюджетных расходов и рассчитывает на эмиссию 40 млн карт.

Более 6 тысяч

банкиров находятся в «черном списке» ЦБ РФ на 1 января 2017 года, сообщила пресс-служба банка. Из них около 3 тысячи – бывшие руководители банков и 601 человек – владельцы крупных пакетов банковских акций (руководители юрлиц, владеющих такими пакетами). Еще 2,5 тысячи лиц находятся в списке по иным основаниям.



Безвозмездно, но не даром

Правительство внезапно поменяло позицию относительно приватизации жилья на прямо противоположную

Бесплатная приватизация жилья прекращается в России 1 марта 2017 года, гласил принятый 12 лет назад закон. Однако 8 февраля депутаты единодушно сделали бесплатную приватизацию бессрочной, исключив некогда введенное ограничение по сроку.

Так что теперь российские граждане точно должны написать 4 июля в свои праздники. Не потому, что это День независимости США. Ведь именно в этот день в 1991 году, еще в другом государстве, был принят российский закон, давший им то, чего нет, никогда не было и никогда не будет у жителей западных государств. Россиянам передавались в собственность, совершенно бесплатно, квартиры, в которых они жили.

Это была настоящая революция, оставшаяся – вот парадокс! – почти незамеченной. Потому что занимаемое ими жилье граждане и так считали своим...

Свое жилье

Сегодня, спустя четверть века, 77,2% жилых помещений, подлежащих приватизации, перешли в собственность граждан (по итогам 2015 года). На самом деле это не так много, как можно было бы ожидать. Из 83 регионов страны (см. карту на с. 12) только в 7 уровень приватизации жилья превысил 90%. Рекордсмен тут – Республика Тыва (99,7%). Но в 11 регионах этот уровень составил 70% и ниже. Минимум – на Чукотке (58%) и в Чечне (59%). Ситуацию в Чечне можно объяснить войной, которая шла много лет и привела к разрушению большой части жилого фонда, массовой миграции людей из региона.

Что касается Чукотки, то очевидно, что многие не намерены селиться там навеки, а потому рассчитывают воспользоваться своим однократным правом на приватизацию жилья в каких-то других регионах страны. Удивительно, что крупнейшие центральные регионы оказались в списке аутсайдеров – например, Московская область (70%). Москва показала результат, равный среднероссийскому (77%), а Санкт-Петербург – чуть лучше (79%).

Средний класс России

Основой любой демократии является средний класс. Это не просто уровень доходов, это обязательно владение собственностью. В каждой стране он определяется по-своему. Начиная с 1992 года в определение российского среднего класса можно включать обладание собственным жильем. Ваучерная приватизация 1992–1994 годов не привела к заявляемой ею цели: формированию в стране широкого класса собственников. Тут она потерпела полный провал. Однако именно к этому привел закон о бесплатной приватизации жилья. Между прочим, абсолютно популистская идея – в последнее время так принято ругать популизм...

77,2%
помещений,

**подлежащих
приватизации,
перешли
в собственность
россиян
за последние
четверть века**

На сегодняшний день именно жители бывшего СССР являются рекордсменами по владению своим жильем. В России 87,1% жилья принадлежит гражданам (данные Росстата, 2015), всего в частной собственности более 92% жилья. Нас опережают по этому показателю партнеры по Таможенному союзу и ЕАЭС. Рекордсменом является Армения, в которой 99,3% жилья – частное.

Сравните с США (68%), Японией (61%) или Францией (56%). Теперь вы понимаете, какое на самом деле богатство получили граждане бывшего СССР с бесплатной приватиза-

цией жилья? Насколько они смогли сэкономить свои расходы на аренду и приобретение жилья? Какое преимущество они имеют перед жителями стран с традиционной рыночной экономикой? Естественным путем такая структура собственности на жилье возникнуть не может, несмотря на великолепно развитые механизмы ипотеки и кредитования. Это наследство социализма и СССР, удивительным образом реально доставшееся людям.

Прерванный крик души

19 января 2017 года премьер-министр Дмитрий Медведев заявил: «... продлевать эти сроки (приватизации жилья. – «Профиль») бесконечно невозможно, потому что все-таки институт приватизации является следствием того, что абсолютное большинство квартир, которые были созданы к 1991 году, принадлежали гражданам по договору найма социального порядка, то есть договору найма по социальным правилам. Естественно, что основная волна приватизации прошла...». В терминологии наш премьер явно «плывет»... А аргументация слабовата: волна прошла, ну и что? Для некоторых граждан право на бесплатную приватизацию жилья по-прежнему актуально – в 2015 году почти полмиллиона жилых помещений было приватизировано, это даже больше, чем в 2014-м.

Бесплатная приватизация стала проблемой для властей. Предоставляешь жилье по соцнайму, а эти подлые граждане приватизируют его. Ну и что, что приватизировать можно только раз в жизни – ведь все время новые граждане подрастают... Это так мешает развитию рынка арендного жилья и некоммерческого найма, говорит кабмин. А еще правительство и регионы втайне, может быть, мечтают начать продавать жилье гражданам и зарабатывать на этом в свои такие дефицитные бюджеты?

Закон о приватизации жилья 1991 года не предусматривал никаких сроков на осуществление гражданином своего права на однократную бесплатную приватизацию. Право было бессрочным. Впервые ограничение этого права по времени было внесено

в закон в 2004 году с принятием нового Жилищного кодекса. Срок был установлен на 1 января 2007 г. в форме признания утратившей силу ст. 2 закона о приватизации жилья (где идет речь как раз об этом праве). С тех пор этот срок переносился 5 раз, и каждый раз правительство говорило, что этот раз – последний. Поправками 2016 г. он был установлен на 1 марта 2017 г. Вот Медведев и заявил в очередной раз, что продлевать его «бесконечно невозможно». Инициатором и «мотором» этого вопроса в правительстве традиционно выступал Минстрой (министр – Михаил Мень).

27 января 2017 г. Госдума приняла при полной поддержке правительства в первом чтении закон депутата-единоросса Александра Сидякина (и других депутатов), по которому срок ограничения бесплатной приватизации не менялся, а лишь предоставлялся дополнительный срок до 1 января 2020 года для детей-сирот, жителей Крыма и Севастополя (не успели они за почти 3 года, видимо) и очередников, чьи дома были признаны аварийными до 1 января 2012 года.

И вдруг – гром среди ясного неба: 7 февраля Медведев пишет в своем Фейсбуке: «Предложил коллегам по партии «Единая Россия» и членам правительства, ответственным за соответствующие вопросы, отказаться от ограничения сроков бесплатной приватизации жилья гражданами. Они идею поддерживают...»

8 февраля в Госдуме на втором чтении законопроект Сидякина поправка о бессрочном продлении бесплатной приватизации (отмене исключения из закона ст. 2) была принята 422 депутатами, против и воздержавшихся не было. Трогательное единодушие. И такое неожиданное...

«Учитывая, что политические решения вырабатываются иногда длительное время, то сейчас ясно, что фракции парламента и правительство вышли на то решение, которое мы сейчас принимаем», – сказал спикер Госдумы (Вячеслав Володин. – «Профиль»), подчеркнув, что подобные ситуации повышают не просто политическую дипломатию, а политическую культуру», – пишет официальное издание ФС РФ «Парламентская газета». Вот как, оказывается, неожиданные и никак не объясняемые публично резкие развороты в решениях на 180 градусов – признак роста политической культуры...

Самое интересное – Медведев так и не сказал ни слова о причинах своего решения. Менее трех недель понадобилось на путь от «невозможно» и 12-летней последовательной позиции власти до «предложил отказаться». А почему сразу и без лишних обсуждений изменили свою позицию и правительство, и «Единая Россия»?

Ясно, что чуть больше года осталось до выборов президента РФ, а отмена бесплатной приватизации квартир – не самое популярное решение. Возможно, в Кремле подумали, что такое решение не добавит очков на выборах нынешнему президенту. И просто дали возможность Медведеву «сохранить лицо», самому отказавшись от очередного ограничения прав граждан.

Кому стоит и кому не стоит приватизировать жилье

Приватизацией жилья стоит заняться, если вы собираетесь вводить его в гражданский оборот – продавать, менять, сдавать в аренду, передавать по наследству, делить при разводе. С жильем в социальном найме всего этого делать нельзя – просто потеряете квартиру. В не- или деприватизации жилья заинтересованы те граждане, которые собираются жить в нем до конца жизни. А также те, кто боится мошенничества и криминалитета на рынке жилья. Кроме того, люди экономят на расходах: налог на имущество и отчисления на капремонт за них в соответствии с законом будет платить собственник жилья – государство или муниципалитет. А они – только ставку соцнайма, которая сегодня очень низка (назначается муниципалитетом в пределах, установленных властями регионов). Например, в Москве ставка соцнайма в благоустроенном доме внутри Третьего транспортного кольца за квартиру площадью 50 кв. м составляет менее 200 руб./мес. А только отчисления на капремонт с такой квартиры превышают 700 руб./мес. А еще налог на недвижимость...



Александр Рюмин/ТАСС

Владимир Путин всегда был сторонником идеи всеобщей бесплатной и бессрочной приватизации жилья, сообщил пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков. И добавил, что глава государства не только придерживался такой точки зрения, но и доводил ее до руководства кабинета министров. Это очень смешной комментарий. Как будто не Путин подписывал закон о введении ограничения по сроку на эту приватизацию в 2004 году. И будто не он был премьер-министром страны 4 года. Да и последние 5 лет, видимо, правительство слушалось его во всем, но только не в этом вопросе... А теперь почему-то раз – и послушалось.

Что ж, хоть какая-то польза от предстоящих выборов... Впрочем, если наша версия причин принятия такого решения верна, то логично ждать нового изменения позиции после выборов 2018 года. Может, тогда у нас будет и другой премьер. Ведь право граждан на бесплатную приватизацию по-прежнему мешает правительству и регионам «развивать рынок аренды жилья».

Деприватизация

Долгое время право граждан отказаться от права собственности на жилое помещение не предусматривалось



В преддверии президентских выборов 2018 года власти решили вернуть бессрочную бесплатную приватизацию жилья. С учетом обветшания жилого фонда, роста взносов на капремонт и налогов на недвижимость, подарок получился сомнительным

ни законом о приватизации жилья, ни Гражданским кодексом РФ, но постепенно начало приходить понимание, что обратный процесс тоже возможен. В 2001 году уполномоченный по правам человека в РФ Олег Миронов в своем докладе написал, что эта проблема есть, и она особенно актуальна «для слабозащищенных слоев населения – одиноких пенсионеров, инвалидов, несовершеннолетних граждан. Эти лица не всегда могут нести расходы по содержанию своего жилища. Помимо прочего, за их приватизированным жильем иногда разворачивается настоящая охота со стороны криминальных элементов».

И в 2002 году в законе о приватизации жилья появилась статья 9.1, дающая право гражданам передавать (а государственным и муниципальным органам – обязанность принимать) приватизированное жилье обратно.

До 2002 года речь могла идти только о признании судом недействительным договора приватизации по основаниям оспоримости (под влиянием заблуждения) или ничтожности (нарушение закона, например, поддельные бумаги или нарушение прав несовершеннолетних). Или о договорной

деприватизации, когда на нее согласны обе стороны и договор о приватизации не расторгается, а заключается новый договор социального найма жилья. После 2002-го госорганы уже оказались обязаны деприватизировать жилье при наличии заявления гражданина. Кстати, в Москве, например, сразу же был принят закон, описывающий процедуру деприватизации.

Но до последних лет возврат жилья государству был исключением, а не правилом – в основном из-за того, что существенной разницы в оплате между частным жильем и социальным наймом не было. Термин «деприватизация» до сих пор остается сленговым, не зафиксированным в законе. И применяется исключительно к жилью, не к каким другим объектам.

Но в последние годы ситуация изменилась и будет меняться дальше. Спрос на деприватизацию может резко вырасти. Новый налог на недвижимость (от кадастровой стоимости) и отчисления на капремонт платят собственники жилья, и эти суммы стали весьма заметными для семейного бюджета. В случае социального найма эти расходы будет нести муниципалитет или государство, а не бывший частный собственник. После волны

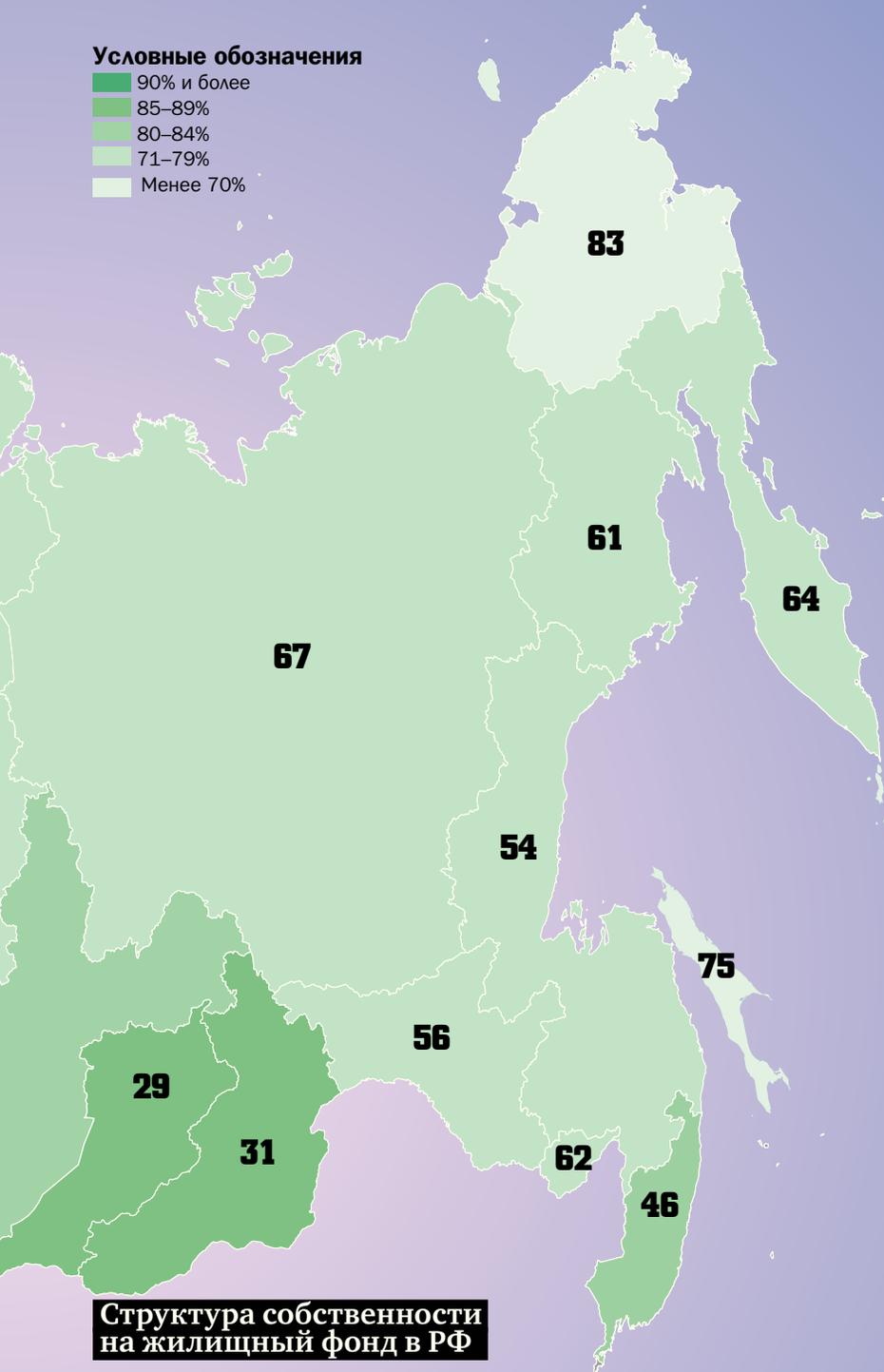
возмущений граждан уровнем нового налога на недвижимость в некоторых регионах в активизации деприватизации не стоит сомневаться.

В 2015 году впервые уровень приватизации в России начал сокращаться – с 78,8% жилья, подлежащего приватизации, в 2014 году до 77,2% (за 2016 год данных пока нет). В этот год было приватизировано 449 тыс. жилых помещений (5% от числа подлежащих приватизации) на 21 млн кв. м. Но снижение уровня приватизации означает одно из двух: либо существенное расширение числа жилых помещений, подлежащих приватизации (что-то не приходилось слышать об этом, строительство в упадке), либо о росте деприватизации жилья. В темп около 6,5% деприватизации за 2015 год верится мало (это каждое 15-е жилое помещение), но что еще остается думать? Впрочем, возможно, арифметика Росстата хромает. Или все-таки процесс деприватизации уже набирает силу?

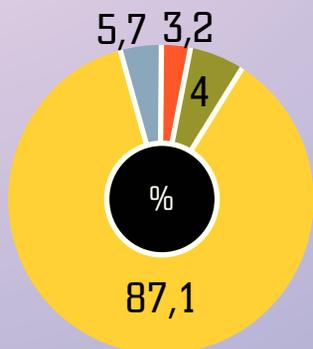
Еще в 2004 году решено было отменить право граждан на деприватизацию (ст. 9.1). В самом деле, зачем муниципалитетам брать на себя лишние расходы? Пусть граждане платят. Отмена этого права шла в одном пункте с отменой права на бесплатную приватизацию жилья и переносилась 5 раз вместе с ним.

Условные обозначения

- 90% и более
- 85–89%
- 80–84%
- 71–79%
- Менее 70%



Структура собственности на жилищный фонд в РФ



- Государственная собственность
- Муниципальная собственность
- В собственности граждан
- Другая

Источник: Росстат, 2015 год.

1	Республика Тыва	99,7
2	Республика Адыгея	97
3	Ставропольский край	94
4	Белгородская область	93
5	Алтайский край	92
6	Курганская область	91
7	Волгоградская область	90
8	Республика Алтай	89
9	Удмуртская Республика	89
10	Томская область	89
11	Рязанская область	88
12	Орловская область	87
13	Карачаево-Черкесская Респ.	87
14	Оренбургская область	87
15	Республика Башкортостан	87
16	Владимирская область	87
17	Республика Татарстан	87
18	Брянская область	87
19	Краснодарский край	87
20	Омская область	87
21	Саратовская область	86
22	Республика Дагестан	86
23	Нижегородская область	86
24	Самарская область	86
25	Кабардино-Балкарская Респ.	85
26	Кемеровская область	85
27	Ярославская область	85
28	Свердловская область	85
29	Республика Бурятия	85
30	Калужская область	85
31	Забайкальский край	85
32	Пензенская область	85
33	Тверская область	84
34	Пермский край	84
35	Республика Мордовия	83
36	Республика Хакасия	83
37	Ростовская область	83
38	Иркутская область	83
39	Калининградская область	82
40	Республика Калмыкия	82
41	Челябинская область	82
42	Ульяновская область	82
43	Чувашская Республика	82
44	Липецкая область	81
45	Мурманская область	81
46	Приморский край	81
47	Тамбовская область	80
48	Астраханская область	80
49	Новгородская область	80
50	Новосибирская область	80
51	Костромская область	79
52	Ивановская область	79
53	г. Санкт-Петербург	79
54	Хабаровский край	78
55	Тульская область	78
56	Амурская область	77
57	Красноярский край	77
58	Республика Коми	77
59	г. Москва	77
60	Ханты-Мансийский АО – Югра	77
61	Магаданская область	76
62	Еврейская АО	76
63	Республика Северная Осетия – Алания	76
64	Камчатский край	76
65	Смоленская область	76
66	Псковская область	75
67	Республика Саха (Якутия)	75
68	Воронежская область	75
69	Ленинградская область	74
70	Республика Марий Эл	73
71	Ненецкий АО	72
72	Кировская область	72
73	Московская область	70
74	Архангельская область без АО	70
75	Сахалинская область	69
76	Курская область	68
77	Тюменская область без АО	67
78	Республика Карелия	67
79	Республика Ингушетия	65
80	Ямало-Ненецкий АО	65
81	Вологодская область	63
82	Чеченская Республика	59
83	Чукотский АО	58

С 1 марта право на деприватизацию формально отменяется. Никто не запрещает муниципалитетам заключать договора соцнайма на приватизированное ранее жилье. Но теперь и никто не обязывает. До 1 марта это право граждан, а после допускается только договорная деприватизация, с согласия обеих сторон. Поэтому и возникла идея ввести какую-то регламентацию взамен статьи 9.1.

В начале 2015 года в Госдуме появились сразу два законопроекта о деприватизации жилья – Галины Хованской («Справедливая Россия») и Елены Николаевой («Единая Россия»). Второй был внесен партией власти, похоже, чтобы не отдавать перед выборами в Госдуму ставшую вдруг популярной тему своим оппонентам. Деприватизация по этим законам должна быть бесплатной, но позволяться только малоимущим гражданам путем заключения договора о социальном найме. При всей кажущейся привлекательности эти законы на самом деле резко ограничивают действие статьи 9.1 закона о приватизации жилья.

Потом было внесено еще 2 законопроекта на эту тему. В январе все 4 проекта были отклонены голосованием в Думе одновременно с принятием

Бесплатная приватизация жилья – одна из немногих популярных и успешных реформ 90-х годов. Она активно продолжалась все нулевые годы и практически остановилась только в десятых

упоминавшегося проекта Сидякина – вместе с отменой статьи 9.1. Никакой пощады малоимущим – пусть платят.

Но – о чудо! – спустя 12 дней, во втором чтении этого проекта, статья 9.1 закона о приватизации жилья была восстановлена в правах и теперь станет бессрочной вместе с правом на бесплатную приватизацию.

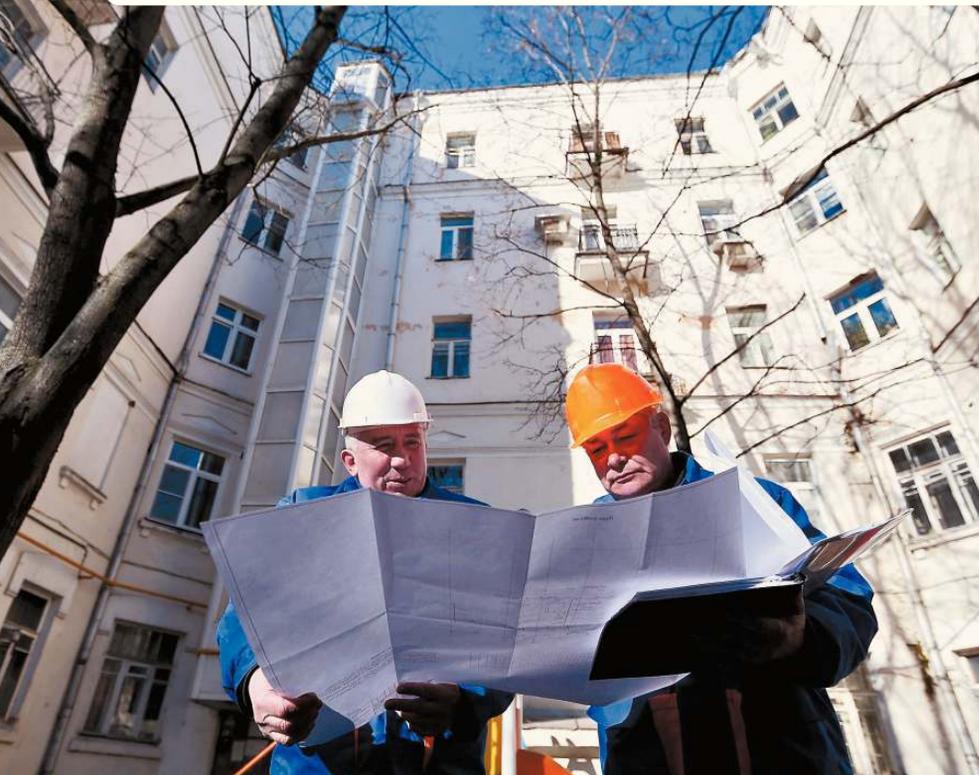
Стоит ли продолжать

Бесплатная приватизация жилья – одна из немногих действительно популярных и успешных реформ 90-х годов. Она активно продолжалась все нулевые годы и практически остановилась только в десятых. Но ее наследством стал класс не ответственных собственников, а скорее выраженных индивидуалистов. Люди могут следить за своей квартирой, но вот объединиться и следить за своим многоквартирным домом – нет. На это способна в лучшем случае десятая часть домовладений. Люди не берутся даже управлять значительными суммами отчислений на капремонт, потому что это требует коллективной работы, от которой четверть века реформ их отучали, а не приучали.

Некоторые эксперты говорят, что было бы лучше пойти по пути дешевого социального найма и платной приватизации – тогда состояние жилищного фонда страны было бы лучше. Но, во-первых, постоянно стояла бы проблема ставки соцнайма, государство задирало бы ее (как, например, задирало плату за коммунальные услуги). А во-вторых, вот хороший пример: коммуникациями (вода, тепло) процентов на 90 владеют именно органы власти, никакой приватизации тут не было, и своего чубайса на них не нашлось. И что? Их изношенность и аварийное состояние известны. Нет, госсобственность – точно не тот путь.

Начав массовую бесплатную приватизацию, остается только продолжать. Она умрет сама – как только исчезнет госсобственность, а ее осталось уже совсем мало. Но что-то менять надо, чтобы приучать людей к коллективной работе. Возможно, надо было приватизировать не только квартиру, а еще и долю в доме и в придомовой территории, чтобы люди тоже ею владели. Выделять домовладениям часть налогов, чтобы они сами содержали дворников, заказывали работы по текущему ремонту и т.п. Может, еще не поздно вернуться к подобным идеям? ■

До сих пор возврат жилья государству был исключением, а не правилом. С ростом налогов спрос на деприватизацию может резко возрасти



АГН «Москва»

Нефть в уме



Текст:
Михаил Крутихин,
партнер
информационного
агентства
RusEnergy

Добыча нефти в России сократилась в январе на 0,86% по сравнению с предыдущим месяцем. Министр энергетики Александр Новак оценил это сокращение в 117 тысяч баррелей в сутки, подчеркнув, что происходит это в соответствии с обязательствами, которые он принял от имени России в рамках солидарной акции членов ОПЕК и ряда других нефтедобывающих стран. Наша страна должна постепенно снизить среднесуточный уровень добычи на 300 тысяч баррелей. Задача – ликвидировать

«навес» предложения над спросом и удерживать нефтяные цены от падения.

Однако рынок реагирует на такие заявления участников договоренности совсем не так, как им хотелось бы. С начала года цены фьючерсов и всевозможных деривативов каждый день резко прыгали вверх и вниз по воле спекулянтов, вместо того чтобы уверенно расти, а потом проявили тенденцию к снижению. Картельный сговор не сработал. Россия не впервые согласилась участвовать в попытках ОПЕК манипулировать ценами путем сокращения добычи. В конце 2001 года ее правительство впервые пообещало картелю урезать суточную добычу на 150 тысяч баррелей и ежемесячно объявляло о выполнении обязательств, но год спустя выяснилось, что на самом деле российские компании не уменьшили, а увеличили объем добытой нефти – как раз на те самые 150 тысяч баррелей в сутки. Что же происходит в отечественной нефтяной отрасли сейчас, в ходе второго эксперимента по сотрудничеству с ОПЕК? И можно ли верить объявленным цифрам?

Для начала стоит вспомнить, что в первой половине года российские нефтяные компании, как правило, отмечают некоторое снижение активности в добыче. Идет профилактика оборудования, часть скважин ставится на ремонт, да и спрос в первом квартале обычно меньше, чем в конце года. Так что докладывать о выполнении обязательств перед ОПЕК сейчас нефтяникам не слишком трудно. В «ЛУКОЙЛе», например, объявили, что сокращение показателей добычи достигается за счет постановки части скважин на профилактику – но только тех, которые легко снова ввести в эксплуатацию. Надо учесть, что в России много скважин, которые нельзя останавливать без угрозы

их потерять навсегда: в холодном климате нефть в стволе загустеет и выведет скважину из строя. В «Газпромнефти» обещанное руководителю Минэнерго сокращение было обеспечено в основном тем, что с арктических промыслов – Приразломного и Новопортовского месторождений – в условиях особо холодной зимы стало невозможно вывозить нефть танкерами.

И главное: цифры, которые поступают в министерство из компаний, вызывают недоверие. Отечественные традиции игр с отчетностью никуда не делись. К концу года реальные объемы добычи могут оказаться совсем не такими. По прогнозу компании Yugon Consulting, Россия в этом году добудет 560 млн тонн нефти, хотя Минэнерго рассчитывало на объем 548–551 млн тонн по сравнению с 549 млн тонн в 2016 году. Ни о каком сокращении, обещанном членам ОПЕК, речи вообще не идет.

Стоит обратить внимание на данные, зафиксированные таможней. В январе, несмотря на объявленное уменьшение добычи, среднесуточный экспорт нефти из России вырос на 2,07% по сравнению с декабрем и на 2,7% против января прошлого года. Это укрепляет независимых наблюдателей в сомнениях относительно достоверности министерских релизаций.

Можно предположить, что авантюра с «солидарным сокращением добычи» была затеяна главным игроком в группе экспортеров – Саудовской Аравией. Искусственное повышение цен выглядит как подготовка к IPO компании Saudi Aramco в будущем году, чтобы продать ее акции подороже. После реализации выделенного к продаже пакета все нефтедобывающие страны вернуться к соперничеству, чтобы сохранить и расширить свои рыночные ниши за счет стран с высокой себестоимостью добычи.

В долгосрочном плане нынешние договоренности могут стать лишь эпизодом. Российские нефтяные компании очень скоро вернуться на главный стратегический путь: интенсивная разработка запасов с низкой себестоимостью. Их в стране еще осталось достаточно, хотя 70% не добытой пока нефти официально относится к категории трудноизвлекаемой. Если верить последней версии прогнозов, предлагаемых экономистами ВР, такой подход позволит России не просто удержать добычу на нынешнем уровне, но и увеличить ее с 11,1 млн баррелей в сутки в 2015 году до 12,2 млн баррелей к 2035 году. ■

Возраст должности помеха

Составители «Кремлевского рейтинга» прогнозируют отставку еще 15 глав регионов

Текст: **Илья Гращенков**, Центр развития региональной политики

Пятнадцать губернаторов находятся в зоне риска и могут покинуть свой пост до начала лета. Ротация проводится по трем ключевым параметрам: возраст, электоральные позиции, поддержка со стороны федеральных финансово-промышленных групп.

Прогноз по отставкам глав субъектов, опубликованный в журнале «Профиль» № 40 от 31 октября 2016 года, продолжает сбываться. Свои посты покинули глава Республики Адыгея Аслан Тхакушинов и губернатор Пермского края Виктор Басаргин, получившие в рейтинге наименьшую оценку – единицу. Покинул свое кресло глава Республики Бурятия Вячеслав Наговицын, находившийся в числе «двоечников». Но это лишь начало ротации губернаторского корпуса, итогом которой должна стать смена более 30% руководителей. На сегодняшний день эксперты ЦРРП прогнозируют уход еще 15 региональных глав, решение по ним должно быть принято до начала лета этого года.

Основная группа риска

Губернаторы Новгородской области Сергей Митин и Рязанской области Олег Ковалев ожидают своей отставки в ближайшее время. На пост губернатора Рязанской области претендуют выдвиженцы нескольких серьезных федеральных групп. Так, своего человека может пролоббировать полномочный представитель президента в ЦФО Александр Беглов. Ранее на эту должность планировалось назначить его зама в полпредстве Андрея Ярина (в 2005–2006 годах он был вице-губернатором, главой правительства



РИА «Новости»

Рязанской области), но тот в октябре 2016 года занял пост главы управления по внутренней политике администрации президента. По некоторым данным, другой креатурой Беглова может стать главный федеральный инспектор по Тульской области Анатолий Симонов. Вероятным кандидатом является депутат Госдумы от Калужской области Николай Любимов, ранее занимавший пост мэра города Калуги и вице-губернатора области. Его считают человеком, близким к главе холдинга «Ташир» Самвелу Карапетяну, а тот, в свою очередь, близок к компании «Газпром» и премьер-министру Дмитрию Медведеву.

На пост главы Новгородской области может быть назначен кто-то из силовиков, выходцев из так называемого «новоозерского» кооператива (дач сотрудников ФСО и ФСБ, находящихся рядом с Валдайской резиденцией Владимира Путина).

Крайне шаткое положение у главы Республики Карелия Александра Худилайнена. Несмотря на неплохие успехи в социально-экономической сфере, он не сумел качественно выстроить работу внутриполитического блока. Кроме того, на последних выборах в Госдуму Карелия продемонстрировала один из самых низких показателей голосов за «Единую

Россию» – 37%. Худилайна до последнего защищал директор Службы внешней разведки Сергей Нарышкин, да и желающих возглавить республику было немного. Регион находится в сложном положении, и возглавить его накануне президентских выборов решится не каждый.

Губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев, которому скоро исполнится 70 лет, по мнению нового руководства АП РФ, должен сложить полномочия, уступив кресло более молодому кандидату. По информации из АП, подбором кадров занимается замглавы администрации президента по внутренней политике Сергей Кириенко, для которого эта область родная. По некоторым сведениям, выдвиженцем Кириенко мог бы стать только что назначенный начальником управления по общественным проектам АП РФ Сергей Новиков. Он работал замом Кириенко еще в конце 90-х в Министерстве топлива и энергетики; его первым замом в полпредстве Приволжского федерального округа; затем почти 11 лет возглавлял Федеральную службу по тарифам и снова вернулся к Кириенко, став его замом по экономическому анализу в «Росатоме». Возможным кандидатом Кириенко также может оказаться Александр Фролов, заместитель главы федерального агентства «Россотрудничество», ранее он фигурировал в качестве претендента на должность врио губернатора Пермского края.

Схватка за Приморский край развернулась между двумя вице-премьерами – Игорем Шуваловым и Юрием Трутневым. Владимир Миклушевский уже должен был покинуть свой кабинет, но стараниями Шувалова пока сохраняет свой пост. Кандидатом от Юрия Трутнева должен стать близкий к нему бизнесмен Исмаил Ахметов.

Вероятно, свой пост будет вынужден оставить глава Республики Дагестан Рамзан Абдулатипов, которому скоро исполнится 71 год. Его может сменить генерал Сергей Ченчик, начальник Главного штаба войск национальной гвардии Российской Федерации. Срок полномочий Рамзана Абдулатипова истекает осенью 2018 года, к тому моменту ему исполнится 72 года. Дагестан – проблемная территория, особенно с точки зрения этнокультурного состава и политической проекции этой проблемы.

Абдулатипов был и остается главным раздражителем практически для всех клановых и политических группировок в республике. Каждое его резкое слово, каждый кадровый ход или политическое решение вызывают шквал критики и нападков со всех сторон. Предполагается, что уход Абдулатипова ослабит позиции главы Чечни Рамзана Кадырова, который является негласным покровителем старого друга своего отца.

Вторая группа риска: «решение не принято»

Губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев продолжает

Налицо три основные «скамейки запасных»: выходцы из силовых структур, молодые технократы и ставленники крупных ФПГ

оставаться в зоне риска. Решение о выдвижении на выборах пока не принято, судя по всему, первым лицом. Поэтому в поддержку Куйвашева выступает его главный лоббист, мэр Москвы Сергей Собянин. Владимир Тунгусов, руководитель администрации губернатора и «серый кардинал» екатеринбургской политики, похоже, играет не на стороне Куйвашева, но и активную позицию занимать не рискует. Среди возможных конкурентов действующего главы субъекта остаются два мощных игрока – глава Нижнего Тагила Сергей Носов и директор «Уралвагонзавода» Олег Сиенко. Кроме того, уча-

стие в выборах главы могут принять два популярных оппозиционных политика – лидер регионального отделения «Справедливой России» Александр Бурков и мэр Екатеринбурга Евгений Ройzman.

Глава Самарской области Николай Меркушкин, несмотря на ухудшение здоровья, по всей видимости, продолжит руководить областью, если решение по нему не будет принято лично президентом. В связи со сменой политического руководства в АП РФ вопрос по Самарской области немного «завис», и вектор решения будет выбран, исходя из позиции первых лиц Кремля. То же касается и главы Томской области Сергея Жвачкина, которого считают протеже группы «Газпрома» и премьер-министра Дмитрия Медведева.

Не очень стабильно положение и губернатора Мурманской области Марины Ковтун. Протеже владельца «Норникеля» Владимира Потанина теряет влияние, конкуренция за активы ведущего добывающего холдинга может привести к клановому противостоянию наподобие «дела Гайзера», что ставит мурманского главу в десятку губернаторов «зоны риска». Также внутри региона существует противостояние ФПГ в лице компании «Фосагро» Андрея Гурьева.

Решение о досрочной отставке может быть также принято в отношении главы Республики Алтай Александра Бердникова, которому исполнилось 63 года. Негативную роль сыграл конфликт республиканских властей с руководством Горно-Алтайска, которое на выборах в Госдуму поддерживали депутаты от КПРФ. В преддверии президентских выборов важный показатель – электоральная стабильность. Высокая конкуренция среди местных элит также играет против Бердникова, речь прежде всего о конфликте с Анатолием Банных, предпринимателем, вице-премьером Республики Алтай в 2008–2009 гг. Стоит также напомнить, что СК РФ возбудил дело в отношении Минсельхоза за «откаты» с грантов фермерам, а нашумевший проект ОЭЗ «Долина Алтая» был закрыт постановлением правительства РФ из-за подозрений в нецелевом расходовании средств.

В отношении губернатора Белгородской области Евгения Савченко (66 лет), который занимает пост главы региона с 1993 года, решение также не принято. Несмотря на то, что на

На смену ветеранам российской политики – семидесятилетним главе Дагестана Рамазану Абдулатипову (на фото вверху) и нижегородскому губернатору Валерию Шанцеву (в центре) – ищут более молодых сменщиков. Оставить ли на следующий срок 45-летнего лидера Свердловской области Евгения Куйвашева (на фото внизу), в Кремле пока не решили

днях он заявил о намерении баллотироваться на очередной срок.

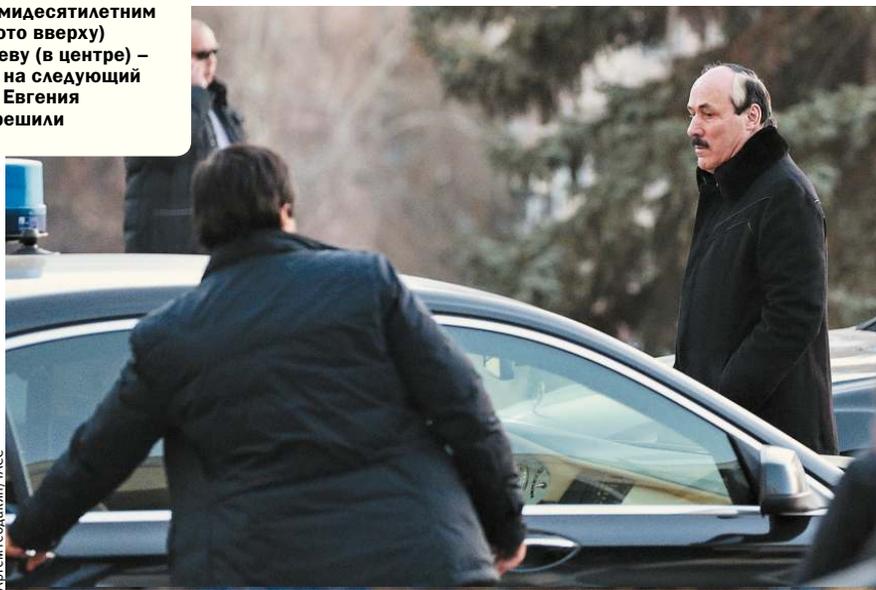
По сведениям из информированных источников, рассматривается досрочная отставка главы Красноярского края Виктора Толоконского (63 года). В последние годы он начал терять контроль над политической ситуацией в крае, налицо проблемы с консолидацией местных элит. При политическом противостоянии с партией Геннадия Семигина и бизнесмена Анатолия Быкова «Патриоты России» Толоконскому и его команде не удалось найти средства на кампанию «Единой России», ведущие игроки и ФПГ отказались спонсировать партию.

Глава Ивановской области Павел Коньков также может поменять место работы. Однако решение относительно него будет приниматься после переговоров с Дмитрием Медведевым, который считается покровителем губернатора региона, в котором находится его резиденция Плес.

Возможно, будет предпринята попытка убрать с поста губернатора Орловской области Вадима Потомского. В преддверии президентской кампании главы регионов, члены КПрФ, которые будут поддерживать кандидата от этой партии, не кажутся АП РФ желательными партнерами.

Таким образом, 15 губернаторов могут быть заменены еще до наступления лета. Интересно, что, по слухам, активную роль в кадровых перестановках играет не куратор внутренней политики администрации президента Сергей Кириенко, а глава АП РФ Антон Вайно.

Большинство молодых назначенцев, так называемые технократы, занимали невысокие должности в правительстве РФ в то время, когда премьер-министром был Владимир Путин. Таким образом, налицо три основные «скамейки запасных»: выходцы из силовых структур, молодые технократы и ставленники крупных ФПГ. Главными критериями к смене действующих губернаторов по-прежнему остаются возраст и электоральная ситуация в регионе. ■



Артём Георгиевич/ТАСС



РИА «Новости»



Администрация губернатора Свердловской области

□ Как говорят источники в Кремле, полпред президента РФ в Северо-Западном федеральном округе **Николай Цуканов** крайне напряг руководство АП своим конфликтом с врио губернатора Калининградской области **Антоном Алихановым** (в № 47 от 17.12.2016 «Профиль» сообщал, что для «разруливания» этого конфликта в Калининградскую область приезжал замглавы АП Сергей Кириенко). Доклады о том, что полпред сознательно мешает работе нового руководства области, которую он ранее возглавлял, пошли наверх не только по линии Управления по внутренней политике администрации президента, но и по линии ФСБ. К тому же, занявшись борьбой за отстаивание своих финансовых и экономических интересов в родной для себя области, Цуканов запустил дела других регионов вверенного ему округа. И хотя ранее предполагалось, что он будет занимать пост полпреда в СЗФО до выборов 2018 года, сейчас обсуждается вопрос о целесообразности его досрочного ухода.

□ Хотя из Кремля идут вбросы в СМИ, что выборы 2018 пройдут по традиционному сценарию – с выдвижением лидеров парламентских партий **Геннадия Зюганова**, **Владимира Жириновского** и **Сергея Миронова**, осведомленные люди в Госдуме утверждают, что это не так. Жириновский готов отказаться от участия в выборах и выдвинуть другого человека от ЛДПР. Якобы это связано с плохим состоянием его здоровья («Профиль» сообщал об этом в № 47 от 17.12.2016), которое он скрывает в том числе и заявлениями о намерениях снова выйти на старт президентской гонки. На самом же деле сейчас Жириновский ведет переговоры с первым замруководителя АП **Сергеем Кириенко**, ответственным за подготовку Кремля к выборам, о том, кто будет кандидатом от ЛДПР на выборах и что за свой отказ от участия в них получит сам Жириновский.

□ Согласно утечкам, идущим из различных министерств и ведомств, недавно им было спущено указание правительства – продолжить оптимизацию своих структур управления и провести их внутреннюю реорганизацию с ликвидацией лишних звеньев. В экспертных кругах такое указание связывают с линией Белого дома на сокращение бюджетных расходов и вспоминают, что еще в прошлом году в кабмине и АП в этих же целях были введены негласные запреты на заполнение имеющихся кадровых вакансий и на выплаты премий. По тем же утечкам, эта линия вызывает недовольство среди чиновников, вынужденных за урезанную зарплату работать и за себя, и за отсутствующего коллегу.



Руслан Шамуков/ТАСС

Губернаторы, потенциальные отставники, заранее пишут заявления об уходе по собственному желанию. Отказался только глава Карелии А. Худилайнен

□ Появление в СМИ информации о том, что список уволенных губернаторов пополнится главой Карелии, инициировано из Кремля, чтобы не дать **Александр Худилайнену** возможности отбиться от отставки. По сведениям из политических и деловых кругов Карелии, Худилайнен был единственным из губернаторов – кандидатов на отставку, кто в беседах с руководством АП («Профиль» сообщал об этих встречах в № 4 от 6.02.2017) отказался написать заявление «по собственному желанию». Он потребовал за это пост посла РФ в Финляндии или, на худой конец, пост торгового представителя в этой же стране. Однако против этого резко возразил глава МИД РФ **Сергей Лавров**. В тех же кругах считают, что Худилайнен, пойдя против воли нынешнего руководства АП, рассчитывает на поддержку экс-спикера Госдумы, а ныне директора СВР **Сергея Нарышкина**, с которым он находится в дружеских отношениях. Между тем в кулуарах АП утверждают, что заявления, подобные тому, что было предложено написать Худилайнену, уже подали более десятка глав регионов. А эксперты, прогнозирующие, кто из глав регионов покинет свой пост, лишь пользуются информацией из Кремля, чтобы сформировать мнение, что отставки – следствие систематической работы по обновлению губернаторского корпуса, а не одномоментная кадровая чистка.

□ Назначение бывшего начальника Управления по общественным проектам АП РФ **Николая Зеньковича** всего лишь обычным замом министра образования и науки **Ольги Васильевой** стало следствием столкновения двух аппаратных интриг. Предполагалось, что Зенькович займет в Минобрнауки пост первого замминистра и даже совместит этот пост с работой статс-секретаря министерства, ответственного за взаимодействие с Федеральным собранием. Зенькович, имеющий имидж прагматика, должен был уравновесить в Минобрнауки идеолога Васильеву. По разговорам, идущим из АП, установления такого баланса хотел ряд влиятельных фигур в Кремле и в Белом доме, считающих, что Васильеву слишком заносит в ортодоксальное православие. Одной из таких фигур якобы был помощник Владимира Путина **Андрей Фурсенко**, недовольный тем, что назначение Васильевой главой курируемого им ведомства состоялось вопреки его мнению. Но покровители Васильевой в верхах власти и в руководстве РПЦ (среди последних называют епископа Егорьевского **Тихона Шевкунова**) добились понижения статуса Зеньковича на его новом месте работы.

Текст: **Денис Ермаков, Глеб Иванов**

Навальный – не федеральный

Оппозиционер Алексей Навальный не сможет принять участие в президентских выборах. «Скорый» Ленинский районный суд Кирова 8 февраля снова приговорил основателя Фонда борьбы с коррупцией к условному сроку в пять лет и штрафу в 500 тыс. руб., признав его виновным по «делу «Кировлеса». По словам защиты, судья Алексей Втюрин почти дословно, вплоть «до запятой» и опечаток, воспроизвел текст приговора 2013-го. Ранее Навальный успешно оспорил вердикт в ЕСПЧ, после чего в ноябре прошлого года Верховный суд РФ был вынужден отправить дело на повторное рассмотрение в Киров. «То, что мы видели, – телеграмма из Кремля о том, что нас не хотят допускать к выборам. Так они ведут предвыборную борьбу», – заявил по-



Алексей Куденко/РИА «Новости»

литик. По словам его защиты, Навальный, осужденный по тяжкой статье, не сможет участвовать в президентских выборах в ближайшее десятилетие, если суд не снимет с него судимость. Приговор будет обжалован. Навальный заявил, что не признает этот приговор и продолжит участвовать в президентской кампании-2018, собирать подписи и открывать предвыборные штабы в городах (4 февраля он сделал это в Петербурге). В «постпротестном» 2013 году в ходе борьбы «кремлевских башен» победила точка зрения о целесообразности участия оппозиционера в выборах мэра Москвы. Власти негласно помогли политику обойти юридические препятствия, вызванные первым приговором по «Кировлесу». Но допускать Навального до федеральной кампании периода экономического кризиса, видимо, побоялись, решив «запереть» в электорально узкой нише «интернет-разоблачителя» отдельных чиновников-коррупционеров. С учетом того, что большинство граждан, как показывают данные соцпросов, в силу ряда причин терпимо относятся к высокому уровню коррупции в высших эшелонах власти, набрать новые политические очки исключительно на этой теме будет непросто.

Некуда спешить

После новостей об отсечении Навального от президентских выборов в СМИ появились сообщения, что своего участия в них не исключает председатель партии ПАРНАС Михаил Касьянов. Ранее, 4 февраля, «Яблоко» на «Первом форуме доверенных лиц кандидата в президенты России Григория Явлинского» объявило о начале его предвыборной кампании. Явлинский первым из политиков, еще в сентябре 2016-го, сообщил о своем выдвижении. Вероятно, оппозицию снова ждут долгие и мучительные переговоры о «едином демократическом кандидате». О своем намерении баллотироваться 4 февраля также объявил глава ЛДПР Владимир Жириновский, впрочем, отметив, что официально имя кандидата от партии станет известно к съезду партии 13 декабря. Другие завсегда думские спарринг-партнеры президента – лидеры «Справедливой

России» Сергей Миронов и КПРФ Геннадий Зюганов пока держат паузу. 7 февраля на заседании Совета народной-патриотических сил Зюганов, отвечая на призыв выдвинуть свою кандидатуру на пост президента, предложил не торопиться и сначала сформировать «сильную, сплоченную, хорошо организованную, талантливую команду», чем дал новую почву для слухов о том, что КПРФ может послать на выборы кого-то из более молодых его соратников. Окончательный же сценарий («инерционный» или с «безопасной интригой»), а также решения о том, кто еще будет или не будет участвовать «в мартовском избрании Путина» и с какими лозунгами пойдет он сам, вероятно, будут приняты в Кремле «ближе к делу» (к осени) – с учетом кризиса, внешней конъюнктуры, результатов сентябрьских губернаторских выборов.



Сергей Гунеев/РИА «Новости»

«Будущее неизбежно»

Сам же президент, который планирует править страной минимум до 2024 года, излучает оптимизм. «Мне пришла в голову очень простая, но очень хорошая мысль, – сообщил Владимир Путин в Кремле, после того как выслушал выступления молодых ученых, которым вручал премии в области науки и инноваций. – Прекрасное будущее России неизбежно». Остается только его дожидаться, лучше всего в компании набирающего бешеную популярность интернет-мема «Ждун». Еще одна нетривиальная мысль главы государства, что «национальной идеей России является патриотизм», получила продолжение на неделе. Президент Ассоциации предпринимателей по развитию бизнес-патриотизма «Аванти» Рахман Янсуков еще в ноябре обратился в Госдуму с инициативой учредить День патриотизма и отмечать его 6 августа – в день введения Россией продуктового эмбарго в ответ на санкции Запада. 8 февраля Минкультуры сочло, что «данная инициатива заслуживает внимания». Об этом говорилось в ответе первого замминистра Владимира Аристархова на запрос председателя комитета Госдумы по обороне Владимира Шаманова. Однако спустя день Аристархов, видимо, пересчитав еще раз патриотические праздники, передумал.

Давить!

Что касается эмбарго, то комитет Госдумы по экономической политике рекомендовал отклонить в первом чтении предложение сенатором Антоном Беляковым законопроект о передаче санкционной продовольственной продукции надлежащего качества на социально значимые нужды. Еду, как и прежде, будут уничтожать и давить бульдозерами, а не раздавать нуждающимся. При том, что в РФ за чертой бедности официально находится 20 млн человек. Зато глава Минпромторга Денис Мантуров сообщил, что в 2017 году будет запущена программа, предусматривающая введение продуктовых карточек для малоимущих, которая, по расчетам Минсельхоза, обойдется бюджету в 100 млрд руб. В начале февраля Роспотребнадзор предложил поправки в КоАП, предусматривающие введение штрафов за хранение и перевозку запрещенных к ввозу в РФ санкционных товаров.

А. Чумаков/Управление Россельхознадзора по Ростовской обл.



Предохранитель для санкций

Конгресс США решил подстраховаться на тот случай, если Дональд Трамп все же решит смягчить антироссийские санкции. Давние «друзья Москвы» сенаторы Линдси Грэм, Бен Кардин и Джон Маккейн, а также экс-кандидат в президенты Марко Рубио подготовили «Акт об оценке отношений с Россией», в случае

принятия которого президент США не сможет без согласия конгресса принимать решение о снятии санкций, введенных в ответ на присоединение Крыма, украинский кризис и предполагаемые российские хакерские атаки. Та же «группа товарищей» подготовила и внесла в комитет сената по международным делам «Акт 2017 года о противодействии враждебному поведению России». Это десятилетняя внешнеполитическая программа Вашингтона, предусматривающая новые ограничительные меры в отношении силовых структур и ТЭКа России, а также противодействие ее военной активности.



Wikimedia commons

Прилет «Шмеля»

Комбат ДНР Михаил Толстых по прозвищу Гиви был убит 8 февраля в штаб-квартире батальона «Сомали». В окно его кабинета в Донецке неизвестные выстрелили из реактивного огнемета «Шмель». Власти ДНР возложили ответственность на диверсионную группу из Украины. В Киеве заявили, что комбата убили в ходе разборок свои же. 4 февраля в своей машине был взорван начальник управления Народной милиции ЛНР Олег Анащенко. Ранее в результате покушений были убиты командир батальона «Призрак» Алексей Мозговой, комбат «Спарты» Арсений Павлов («Моторола»), казачий атаман Павел Дремов («Батя») и командир группы «Бэтмен» Александр Беднов (убит своими «при задержании»).

Первый за недоносительство

В России вынесен первый приговор за «несообщение о преступлении террористической направленности», наказание за которое предусмотрено поправками «пакета Яровой». Суд Астрахани признал Улугбека Гафурова виновным в том, что он знал, что его знакомый из Киргизии воевал на стороне террористов, и назначил ему штраф в 70 тыс. руб.

Первый за митинги

Конституционный суд РФ потребовал пересмотреть судебные решения по делу Ильдара Дадина – первого осужденного по статье 212.1 УК за неоднократное нарушение правил проведения массовых мероприятий. За свои одиночные пикеты активист отбывает срок 2,5 года (заканчивается 30 июля). Однако суд счел, что уголовная ответственность может применяться только в случае, если действия митингующего повлекли за собой вред гражданам, общественной безопасности и т.д. При этом саму статью КС признал соответствующей Конституции.

Удар не в спину

В результате удара ВКС России в сирийском Эль-Бабе трое военнослужащих турецкой армии было убито и 11 ранено. Инцидент случился из-за несогласованности координат в ходе совместной операции по освобождению города от боевиков. Путин в тот же день, 9 февраля, выразил соболезнования президенту Реджепу Эрдогану.



Им любые дóроги дороги

Если в мире платные магистрали решают проблемы дорожного строительства, то в России они лишь усугубляют и без того тяжелую ситуацию

Четвертое февраля стал платным центральный участок Западного скоростного диаметра в Санкт-Петербурге; 15 февраля должен заработать первый платный участок федеральной трассы М3 «Украина»; 1 марта госкорпорация «Автодор» повысит цены за проезд по трассе М4 «Дон». Если судить по заявлениям чиновников и планам властей, сеть современных платных автотрасс растет у нас невероятными темпами. По объему их ввода и доли от общей протяженности дорог Россия действительно за несколько лет догнала развитые страны. Но при ближайшем изучении выясняется, что большинство таких проектов лишены экономического смысла, а порой и элементарной логики. Пока они не решают проблему финансирования дорожного строительства и в целом развития и улучшения транспортной инфраструктуры. Частный бизнес к таким проектам интереса не проявляет, бюджет несет бесконечные расходы, а сданные в эксплуатацию трассы обычно вызывают волну критики за «неевропейское» качество и завышенные тарифы.

На этом фоне автолюбители опасаются, что скоро власти, оправдываясь нехваткой денег, банально «поставят шлагбаум» на многие ныне бесплатные дороги, в том числе местного значения. По сути, это уже происходит: из 943 км российских платных дорог с нуля построено лишь 185 км. Следующим логичным шагом станет платный въезд в города – позволяющий его вводить законопроект уже обсуждается в Госдуме.

Традиции Запада, энтузиазм Востока

В массовом порядке платные трассы стали появляться в Европе с 1960-х годов, когда стал очевиден разрыв между пропускной способностью традиционных шоссе и уровнем автомобилизации населения. Первопроходцем была Франция, где в 1960 году между Парижем и Лионом образовалась 175-километровая пробка. Новые трассы сразу проектировались как платные, составляющие друг с другом единую сеть (autoroute), а для ускорения

финансирования Париж привлекал частный капитал. По концессионному соглашению инвесторы получали готовую дорогу в управление на несколько десятилетий, в течение которых обслуживали ее и собирали плату за проезд, возмещая свои вложения. Вслед за Францией эту модель стали осваивать Италия (autostrade), Испания (autopistas), Португалия.

Сегодня в Евросоюзе действуют общие законодательные основания платных дорог (Директивы Еврокомиссии 1999/62/ЕС и 2006/38/ЕС), но в остальном каждая страна идет своим путем. Где-то сформировалась сеть таких трасс (помимо названных стран это Норвегия, Венгрия, Хорва-

943

км

**составляет
на данный момент
протяженность
платных
автодорог
в России, и лишь
185 км из них
построены
с нуля**

тия), где-то платой облагаются только ключевые объекты инфраструктуры – тоннели, мосты, подъезды к аэро- и морским портам (Великобритания, Бельгия, Дания, Швеция, Исландия), где-то система только начинает внедряться (в Белоруссии с 2013 года, с Болгарии с 2016-го).

Отдельная тема – великие азиатские стройки. Мировой лидер по темпам дорожного строительства в последнее время Китай, где платными являются почти все магистрали и некоторые дороги низших категорий (см. таблицу). Первая платная трасса там была открыта в 1988 году,

а в 2015-м их сеть выросла на очередные 11 тыс. км. Этим же путем идет и Индия, где пока лишь 1455 км платных трасс, но к 2022 году их протяженность по плану достигнет почти 20 тыс. км.

Азия также предложила иную по сравнению с Европой экономику платных дорог. В Европе они могут находиться в ведении разных структур – государственного оператора (Hrvatske autoceste в Хорватии, А. А. К. Zgt. в Венгрии), таможни (Швейцария), частных национальных операторов (Autostrade per l'Italia S.p.A и ASTM в Италии, SAPPR и Cofiroute во Франции), международных концернов (Brisa в Португалии, Abertis в Испании). Принцип финансирования тоже может быть разным – возмещение расходов инвестора через пользовательские сборы (модель BOT: Build–Operate–Transfer) или, как кое-где в Испании, через выплаты из муниципальных бюджетов согласно фактическим показателям автотока (shadow toll или DBFO: Design–Build–Finance–Operate). Однако все эти случаи объединяет то, что конечным собственником платных трасс выступает государство. В 2005 году правительство Франции планировало приватизацию части системы Autoroute, но критика общественной ответственности заставила забыть об этом.

В Азии же инвестор нередко становится владельцем трассы. «На Западе, где платные дороги «опоздали» к началу массовой автомобилизации, люди, привыкшие к свободному проезду, негативно воспринимали необходимость оплаты, – говорит ведущий научный сотрудник Центра исследований транспортных проблем мегаполисов НИУ ВШЭ Екатерина Решетова. – В Китае же эти процессы совпали, так что, покупая автомобиль, китайцы понимали, что нужно будет платить за проезд. Это позволило выставить на ряде трасс высокие тарифы. Если американская традиция – это финансирование дорог через топливные акцизы, и поэтому платные хайвеи в США не слишком необходимы (они есть только в южных и западных штатах), то Китай сделал упор именно на всеобщую платность».

Какова в целом роль платных дорог в развитии дорожной инфраструк-

туры? В 2013 году доходы Франции от них составили 9,2 млрд евро, Италии – 4,9 млрд, Испании – 1,6 млрд, Норвегии – 600 млн (статистика Дорожной федерации ЕС). В Норвегии это составляет примерно треть дорожного бюджета, в Испании – половину, во Франции – до 75%. Впрочем, речь идет только о бюджетах на содержание сети, уточняет проректор МАДИ, завкафедрой организации дорожного движения Султан Жанказиев: «Текущая эксплуатация, жизнедеятельность платежных систем, маржа оператора – на это собранных средств хватает. Если же говорить о затратах государства на строительство дороги, то они не окупятся никогда. Это с самого начала был социальный проект». «Платные магистрали – это своего рода бизнес-класс, в стране их обычно 1–5% от всех дорог. Это отнюдь не основа национальных сетей», – подчеркивает Решетова.

Год – понятие растяжимое

В России нормативная база для появления платных федеральных трасс появилась лишь недавно – это федеральные законы № 115 «О концессионных соглашениях» от 21 июля 2005 г. и № 257 «Об автомобильных дорогах и о дорожной деятельности» от 12 ноября 2007 г. В 2009 году появилась госкорпорация «Автодор», которая, в отличие от Федерального дорожного агентства (Росавтодора), выступала как коммерческий игрок и была призвана привлекать к процессу инвесторов.

На сегодня главным проектом «Автодора» является реконструкция трассы М4 «Дон» (Москва – Новороссийск) с постепенным внедрением платных участков. Первый из них появился в 2010 году, а последний на данный момент стал 25-километровый отрезок в Воронежской области, введенный в декабре 2016-го. Всего охвачено около трети пути до Новороссийска – 532 км. Общая стоимость проекта не называется, отдельные участки обходятся от нескольких до 10–20 млрд рублей. По мере продвижения на юг масштаб задач увеличивается – планируемая кольцевая дорога вокруг Ростова-на-Дону обойдется в 87 млрд. Работы планируется завершить к 2020 году.

Также «Автодор» выступает заказчиком на строительстве трассы М11 Москва – Санкт-Петербург. На ней пока функционируют два участка: 15–58-й км (Москва – Солнечногорск,

Платные дороги в странах мира

Страна	Общая протяженность дорожной сети с твердым покрытием (км)	Протяженности сети платных трасс (км)
Китай	4 106 387	123 000
Бразилия	1 580 964	19 117
Франция	1 028 446	11 882
Япония	1 210 251	8428
США	6 586 610	8000
Италия	487 700	6757
Испания	683 175	3618
Португалия	71 294	2970
Турция	177 550	2155
Малайзия	144 403	1821
Белоруссия	94 797	1613
Венгрия	76 075	1481
Индия	4 689 842	1455
Хорватия	29 410	1313
Индонезия	496 607	1056
Россия	984 000	943
Польша	292 134	698
Филиппины	217 456	483
Македония	14 182	242
Ирландия	92 369	173
Израиль	18 566	110

Источники: сайты национальных операторов дорог, данные СМИ за 2014–2016 годы.

построен за 72 млрд рублей, открыт в ноябре 2015 года) и 258–334-й км (обход Вышнего Волочка, 58 млрд, сентябрь 2015-го). Общая же стоимость проекта М11, старт которому Владимир Путин дал еще в 2004 году, за прошедшие годы выросла втрое – со 150 млрд до 450 млрд руб. Предполагалось, что трассу целиком введут к чемпионату мира по футболу (июнь 2018-го), но недавно глава «Автодора» Сергей Кельбах признал нереалистичность этого плана. Заминка случилась с участком 58–149-й км, для которого год не могли найти подрядчика-соинвестора. Только после улучшения контрактных условий им стала компания «Трансстроймеханизация», и теперь вероятным сроком сдачи назван 2019 год. А к участку 149–208-й км (северный обход Твери) приступят только после 2020-го.

Северный обход Одинцова – платный выезд на МКАД с трассы М1 «Беларусь» стоимостью 32 млрд рублей – был запущен в январе 2014-го. До 2020 года в планах «Автодора» обустройство на М1 других платных

участков. Близки к завершению планы по реконструкции трассы М3 «Украина». 15 февраля должен открыться участок 124–174-й км в Калужской области (на первых порах со свободным проездом). Целиком работы на М3 стоимостью 17 млрд рублей планируется завершить к концу текущего года.

Следующий большой проект госкорпорации – 525-километровая Центральная кольцевая автомобильная дорога (ЦКАД) в Московской области стоимостью 300 млрд рублей. Первоначально планировалось построить ее в 2007–2012 годах, но этому помешал ряд скандалов с хищением выделенных средств. Затем Владимир Путин поручил сдать объект к ЧМ-2018 по футболу. Торжественное начало строительства провели летом 2014-го, однако по факту начали строить лишь в 2016-м: на фоне кризиса подрядчик пускового этапа № 1 «Стройгазконсалтинг» сошел с дистанции и был заменен на Stocus Group. А для этапа № 4 концессионера еще и вовсе не нашли. Согласно январскому отчету Счетной палаты, ЦКАД будет сдана не ранее 2019-го.

Главным региональным проектом считается трасса Краснодар–Кабардинка (через Кавказский хребет к берегу Черного моря) протяженностью 150 км. В 2015 году сообщалось, что стоимость проекта урезана со 106 млрд до 87 млрд рублей, и пока «Автодор» не может найти проектировщика.

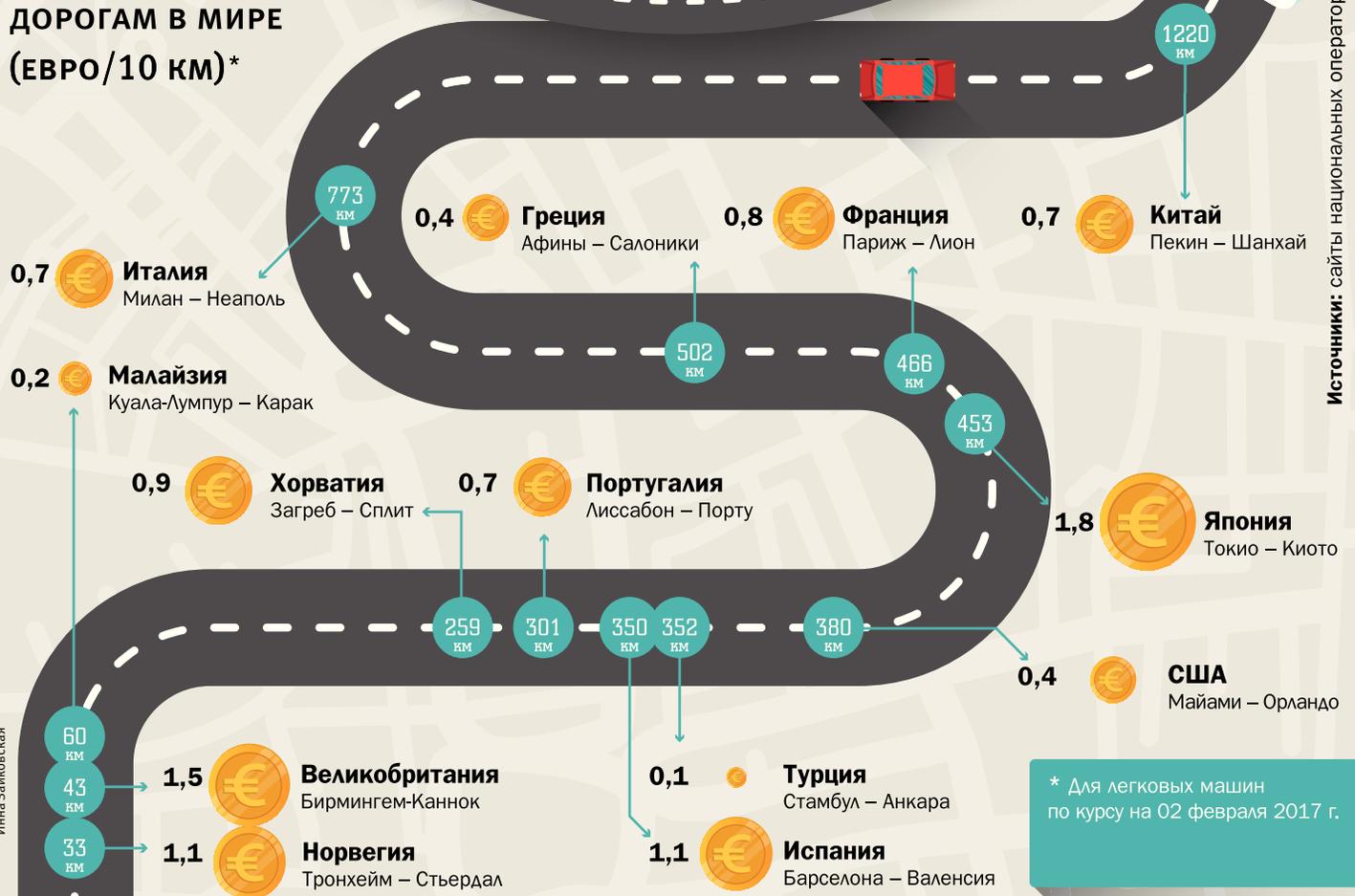
Есть и далеко идущие планы. В августе прошлого года СМИ писали о намерении Минтранса довести к 2030 году протяженность платных дорог в стране до 20 тыс. км. Среди новых трасс упомянуты Екатеринбург – Великие Луки, Казань – Екатеринбург, Челябинск – Екатеринбург, Ижевск – Пермь. На реализацию этих планов потребуется 7 трлн рублей, из которых до 50% могут обеспечить инвесторы. А после 2030 года Минтранс хочет переклеститься на трассы Красноярск – Владивосток и Пермь – Томск.

Эксперты в подобные проекты не верят. По их мнению, о масштабном строительстве платных дорог по примеру Европы говорить рано. «Сеть подобных трасс в наших условиях вряд ли сложится, – говорит Екатерина Решетова. – Да, было бы правильно связать европейскую часть страны хордами, чтобы транспорт двигался мимо Москвы, к которой сейчас лучами сходятся все направления. Но не каждую дорогу можно сделать платной, для

СИСТЕМЫ ПЛАТНЫХ ДОРОГ В ЕВРОПЕ



СТОИМОСТЬ ПРОЕЗДА ПО ПЛАТНЫМ ДОРОГАМ В МИРЕ (ЕВРО/10 КМ)*



* Для легковых машин по курсу на 02 февраля 2017 г.

Ирина Зайковская

этого должен совпасть ряд факторов – платежеспособный спрос, плотность машино потока».

Верхи не могут, тузы не хотят

Главный же аргумент против массового строительства платных трасс – слабый интерес со стороны бизнеса. В дорожном строительстве экономический эффект рассчитывают на десятилетия вперед, а в сегодняшней России это не так-то просто. «Контракты жизненного цикла с концессионерами – это правильно и приоритетно в развитых странах, – говорит специалист Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Константин Трофименко. – Но у них есть политическая стабильность. А у нас увы. И даже не в кризисе дело. Просто если сравнить разные варианты инвестиций, в рамках того же государственно-частного партнерства, дороги окажутся менее выгодным предложением по сравнению с энергетикой или социальной сферой. Это длинные деньги, а бизнес заинтересован в оборачиваемости активов».

Отсутствие энтузиазма у инвесторов стало заметно еще до кризиса. Это вынуждало власти предлагать все более привлекательные условия. Одним из «пряников» стало выделение госгарантий под банковские займы инвесторов, что еще весной 2010 года пообещал им Владимир Путин. Этой возможностью воспользовались все концессионеры – и ОАО «Главная дорога» (обход Одинцова), и ООО «Северо-Западная концессионная компания» (Москва – Солнечногорск), и АО «Западный скоростной диаметр». В итоге дело зашло гораздо дальше обычного партнерства: в каждой из вышеупомя-

нутых концессий государственное участие ощутимо превалировало над частным. Так, из 32 млрд рублей на участок М1 власти выделили 11 млрд в виде безвозвратного гранта, а 18 млрд обеспечили госгарантиями. Из 72 млрд на участок М11 господдержка составила 23 млрд, еще 10 млрд – облигации под госгарантии.

Городская магистраль Западный скоростной диаметр в Санкт-Петербурге, по подсчетам СМИ, в итоге обошлась в 211 млрд рублей, из которых 134 млрд поступили напрямую из бюджета, еще около 33 млрд – через облигационные займы. А ее компания-оператор «Магистраль Северной столицы» до 2019 года получит из городского бюджета еще 17 млрд рублей субсидий, поскольку прогнозируется, что ей не будет хватать средств на самостоятельное содержание дороги. «Фактически государство ведет партнерство с самим собой. Видимо, в ближайшее время эта схема останется основной», – предполагает Трофименко.

Впрочем, концепцию, при которой дорожным строительством волевой рукой управляют госструктуры, полноценно реализовать также не удастся. Согласно программе развития, в 2010–2015 годах «Автодор» должен был построить 537 км и реконструировать 934 км дорог. Фактическое выполнение составило около трети этого объема. В 2013 году утвердили еще более амбициозную программу компании – 2226 км новых скоростных автодорог до 2020-го.

Но, по оценкам специалистов, и этого мало. «Фонды недофинансированы в несколько раз. Причина проста – забрать деньги с дорожного хозяйства легче всего, – объясняет «Профили» гендиректор Российской ассоциации подрядных организаций



Артем Годакан/ТАСС

в дорожном хозяйстве (АСПОР) Александр Малов. – Что сейчас строится? Мост в Крым. Все остальное – латание дыр. Но у нас низкая территориальная связанность, и в дороги необходимо вкладываться, чтобы не потерять государство как таковое». «В остальном мире идут два процесса – либо освоение новых территорий (Азия), либо поддержание инфраструктуры (Европа). А у нас на повестке стоят сразу два вопроса», – констатирует Трофименко.

Так или иначе, доходами от платных дорог общую ситуацию в отрасли не изменить. «Автодор» не всегда выполняет собственные планы по годовой выручке – 750 млн по факту вместо 1,3 млрд рублей в 2012 году; 1,6 млрд вместо 2,1 млрд в 2013-м. В 2015 году доход госкорпорации вырос до 4 млрд. Ак 2020-му его планируется нарастить уже до 39,5 млрд. Но даже если этот скачок и случится, о норвежских 33% или французских 75% поступлений в дорожный бюджет мечтать не приходится: в нашем бюджете эта сумма канет, как капля в море.

Тише едешь – меньше заплатишь

Впрочем, проекты платных автотрасс могут забуксовать не только в связи с трудностями адаптации иностран-

Действующие платные дороги в России и их тарифы

Дорога	Общая стоимость проезда (руб.)	Стоимость проезда 10 км (евро)*
М1 «Беларусь» (Северный обход Одинцова, 20 км)	250	1,9
М11 (Москва – Солнечногорск, 43 км)	400	1,4
Западный скоростной диаметр (46 км)	300	1
Приграничные дороги в Псковской области (4 участка протяженностью 226 км)	870	0,6
М11 (участок 258–334-й км в Тверской области)	200	0,4
М4 «Дон» (10 платных участков протяженностью 532 км)	785	0,2

* Для легковых машин в дневное время по курсу 1 евро = 64,5 руб.

Источники: ГК «Автодор», ОАО «Главная дорога», ООО «Северо-Западная концессионная компания», АО «ЗСД», правительство Псковской области.



В декабре 2014 года чиновники радостно открыли первый платный участок автодороги Москва-Петербург (справа), забыв предупредить, что уже на следующий день оператор может увеличить тариф за проезд по нему почти в два раза против обещанного

ных моделей, но и из-за принципиальной нелюбви к ним россиян. Чаще всего люди жалуются на тарифы, установленные на уровне развитых стран (см. таблицу), несмотря на многократную разницу в уровне доходов населения. Любопытно, что тарифы имеют тенденцию к росту уже на законодательном уровне. В 2010 году были утверждены «Правила оказания услуг по организации проезда транспортных средств по платным автомобильным

дорогам», согласно которым методике расчета оплаты и ее максимальный размер устанавливает правительство. Но в 2014-м кабмин постановил, что ценообразование все же является прерогативой инвестора и концессионным соглашением определяется лишь верхняя граница тарифа.

Реальные тарифы на открытых трассах стабильно оказываются выше прогнозных. Открывая участок М11 258–334-й км, министр транспор-

та Максим Соколов обещал, что проезд легкового автомобиля по нему будет стоить 88 рублей. Но стоило официальной делегации разойтись, оператор назначил цену 240 рублей (позже была снижена до 200). А на открытии участка М1115–58-й км Сергей Иванов, на тот момент глава администрации президента, анонсировал цену 300 рублей за весь маршрут. На практике с водителей стали требовать 500 рублей, после чего трасса опустела.

Год назад на тарифный вопрос обратил внимание Путин: «Никто не ез-

Помогите Саше!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Сашенька Гришаева из Москвы живет вдвоем с мамой. Три года назад врачи диагностировали у девочки серьезное заболевание – прогрессирующий сколиоз III степени, т.е. искривление позвоночника. В этом году Сашенька собирается идти в первый класс, и ей необходим новый, модернизированный корсет. Его стоимость составляет 171 000 рублей. Таких денег у мамы малышки нет. Саша никогда не избавится от тяжелого недуга, если сейчас ей никто не поможет.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:
некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 30101810000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:
пожертвование на лечение Саши Гришаевой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.



Несмотря на кадры масштабных дорожных строек в Подмоскowie, на деле госпрограмму прокладки и реконструкции скоростных автотрасс в России удалось реализовать лишь на трети

дит, «вздули» цены так, что проехать невозможно». Одновременно цены потребовала снизить Генпрокуратура, обвинив в их завышении правительство, вовремя не указавшее концессионеру предел аппетитов. В итоге стоимость дневного проезда на М11 была снижена с 500 до 400 рублей и остается такой поныне. А кабмин все же обозначил максимально допустимую расценку: 12 руб./км. В пересчете на международный формат выходит 1,86 евро/10 км – больше, чем у самых дорогих в мире японских магистралей. Причем за проезд по мостам и тоннелям концессионерам разрешено взимать еще больше – 84 руб./км.

«С поправкой на уровень зарплат обход Одинцова – самая дорогая трасса в мире, – утверждает глава Федерации автовладельцев России (ФАР) Сергей Канаев. – Это странный подход к тарифам. Они отпугивают людей, но в то же время рассчитывают, что мы смиремся. Во всех странах идут от обратного: сначала низкий тариф, чтобы люди попробовали, привыкли, и потом понемногу повышают. Кто-то оправдывает нынешние тарифы тем, что власти хотят поскорее окупить трассу, чтобы потом сделать ее бесплатной. Но ведь это утопия».

А председатель Межрегионального профсоюза водителей-профессионалов Александр Котов недоволен уровнем сервиса, который

предлагается при таких ценах: «Взять участок «Дона» с 93-го по 211-й км: как была дорога в две полосы, так и осталась. На развязках повесили столбики с фонарями, а остальная часть темная и узкая. Ее просто сделали платной, нисколько не улучшив. И на следующих участках то же самое. Про заторы перед пропускными пунктами и отсутствие придорожного сервиса, простых туалетов, уже не говорю. Парадокс, но даже на качественном подмосковном участке «Дона» стало хуже: машины разгоняются до 130 км/ч, а работники дороги там не посыпят, там не почистят, там знаки не повесят. В итоге – страшные аварии».

Главное же опасение автолюбителей в связи с дальнейшим расширением платной сети вызывает возможное игнорирование одного из пунктов ФЗ-№257, предписывающего при обустройстве платного участка обеспечить бесплатный альтернативный маршрут, не более чем в три раза превышающий его по длине. «Это весьма обтекаемая формулировка, потому что на любой автомобильной дороге можно найти альтернативу в три раза длиннее», – говорит Екатерина Решетова. Тем более что многие «альтернативы» являются формальными – например, тот же путь через загруженный центр Вышнего Волочка. «Объезжать 70-километровый участок трассы «Дон» по 200 км про-

селочных ухабов, испортив себе подвеску, шины и настроение, – это нормально?» – делится Александр Котов.

Эта тенденция может стать первым шагом на пути «шлагбаумизации» всей страны: по закону, установить платный режим можно и на старой дороге, если перед этим ее отремонтировать. Причем если реконструкция федеральных трасс, хотя и вызывает нарекания, все же, очевидно, проводится, то от ремонтных инициатив «для галочки» местных властей никто не застрахован. Тем более что осенью 2016 года Путин поручил к 2025-му привести в нормативное состояние 85% всех региональных дорог. «Под соусом большой реконструкции регионы постелят сверху слой асфальта и объявят дорогу платной. Оправдываясь: вот, нам же президент поручил. На региональном уровне отследить махинации будет нереально», – полагает Канаев.

Кстати, подобный случай уже имел место в 2002 году, когда власти Псковской области объявили платными четыре трассы местного значения. Они до сих пор работают в таком режиме, причем по вполне «федеральным» расценкам. Хотя, судя по отзывам местных жителей, представляют собой обычную «убитую» колею, по которой даже бесплатно ехать не хочется.

Впрочем, самым ярким примером «сбора дани» собеседники «Профиля» называют тот самый «Платон» (систему по сбору специального налога с большегрузного транспорта): по сути, не построив ни одного нового километра, государство объявило платными все дороги страны. Да, лишь дороги федерального значения и лишь для автомобилей с определенной грузоподъемностью, но это пока, предупреждают эксперты. Любопытно, что в прошлом году власти Алтайского края уже обсуждали идею распространения тарифов «Платона» на региональные дороги, но в отдельном регионе это оказалось нереально. «Просто в один момент нажмут в программе «Платона» кнопку «легковые автомобили», – предсказывает Александр Котов. – Уверю вас, она там заложена. И не надо ни с дорогами возиться, ни турникеты ставить – деньги сами собираются через интернет. Это рейдерский захват дорог. Скоро нельзя будет в лес за грибами просто так сходить, в свой подъезд бесплатно войти. Народ у нас терпеливый». ■

При участии Марии Сластенниковой

Счастье с гарантом



Владимир Путин редко высказывается о будущем. Тем важнее его слова, сказанные при вручении премий молодым ученым: «Фундаментальные основы, на которых стоит наша страна, имеют настолько глубокие, настолько прочные корни, что ее замечательное, прекрасное будущее неизбежно». На первый взгляд это так же бессодержательно, как вся наша официальная риторика, включая государственные стихи Сергея Михалкова и последнее федеральное послание. Но мне кажется, президент приоткрыл истинное

свое представление о будущем: оно прекрасно потому, что 1) опирается на прочные корни и 2) безальтернативно. В этом и есть, по Путину, основа счастья. Кроме того, в самом тоне высказывания заключен некий контрапункт: «неизбежно» – слово с мрачноватой, негативной модальностью. Неизбежна бывает смерть, старость, расплата. Так что Владимир Путин выступил в своей обычной мрачновато-насмешливой манере: прекрасное неизбежно, хоть вы рыпаетесь, хоть нет. С одним можно согласиться сразу: будущее России действительно неизбежно, потому что вечно пребывать в настоящем, как бы этого ни хотелось нынешним лидерам, невозможно. Иной вопрос – насколько прекрасно будет это новое время? Совершенно очевидно одно: оно уже не будет опираться на корни. Российская власть поступила крайне нерасчетливо, подгрывая к себе в союзники решительно всех, в диапазоне от попов до атеистов, от охранителей до разрушителей, от Пушкина до Победоносцева. При Владимире Путине и его идеологах ответственными за Донбасс и полное выжигание внутренней политики в равной степени оказались все корни и скрепы: Пушкин, Лермонтов, Ленин, далее везде. Поэтому если что и неизбежно, так это радикальная попытка пересмотреть корни, отделить петербургский проект Петра от засосавшей его азиатчины, разграничить церковь и поповщину, признать консерватизм нежизнеспособным. Впоследствии эта же операция предстоит и Европе, и Штатам, но мы, как всегда, будем первыми. Российское будущее – если оно вообще наступит для государства в том виде, каким мы его знаем, – будет очень непохоже на настоящее. И прекрасным окажется именно в той степени, в какой будет от него отличаться. То, что у Владимира Путина нет никакой внятной концепции будущего, понятно. Он как раз всегда

называл себя прагматиком: будущее, по его мысли, построится само, если вместо абстрактных теоретизирований по его поводу дело делать. Между тем никогда в России не делалось так мало дела, как при Путине, – именно потому, что для дела, особенно в нашем климате, нужна сильная мотивация. Некоторое время такой мотивацией была идея Русского мира, то есть Русской весны, то есть стремительного захвата Украины, а если повезет, то и Брюсселя. Многие и по сей час утверждают, что, если бы Путин дал тогда отмашку, сегодня мир был бы наш.

Однако Русский мир, каким он получился, – наиболее наглядно воплощенный в видеобращениях его героев, большей частью уже покойных, – выглядел как чудовищная смесь всего худшего в русском характере и всего наименее структурированного в русской истории; кто бы ни уничтожал сегодня его романтиков – нельзя не признать, что никакого будущего у этого мира как раз не было. И тут уже не важно, решилась бы Россия вводить войска в Украину и двигаться на Киев или ограничилась бы подвешиванием Донбасса в крайне странном положении: результат был бы один – катастрофа сразу или чуть позже.

Донбасс и есть в некотором смысле то будущее России, которое рисует себе Владимир Путин: полная идеологическая неопределенность, топорно изображенный враг, превращение всех соседей в лютых ненавистников, пробуждение в людях худших инстинктов под предлогом солидарности, ложь на каждом шагу и цугцванг в ближайшей перспективе. Какое будущее у Донбасса – никто не знает, но все видят. Приходится признать, что Новороссия и Крым – единственный проект Владимира Путина и его команды, который мы видели вообще; все остальное – либо запреты, либо демагогия. Сделали они только вот это; и неудивительно, что Россия, с триумфом гопничества на всех уровнях, сегодня довольно быстро превращается в один большой Донбасс. Так выглядит будущее, основанное на путинских скрепах. Насколько оно неизбежно – сказать трудно; пространство маневра сужается с каждым днем.

Наше будущее неизбежно и прекрасно, спору нет. В этой формуле вызывает вопрос только слово «наше». То есть будем ли мы нами, а Россия – Россией к тому моменту, как это будущее наступит. Либо настоящее – которое в исторической перспективе явно обречено – утащит его за собой туда, откуда не возвращаются. ■

Текст:

Дмитрий Быков,
поэт, писатель,
публицист

ритейл Почта под контролем

Китайский интернет-магазин AliExpress (входит в Alibaba Group) с 7 февраля поменял правила доставки товаров в Россию, на Украину и в Белоруссию. Товарам с ценой больше \$2 услуга эконом-доставки теперь не предоставляется. Также им обязательно будут присваиваться трек-номера. По словам главы российского подразделения AliExpress Марка Завадского, у основной части товаров на AliExpress останется опция «бесплатная доставка» для покупателей. Но цена на товары с AliExpress для россиян теперь будет зависеть от продавцов, которые как-то должны решить вопрос со стоимостью доставки. По мнению замгендиректора ООО «Мультисервисная платежная система» Андрея Чешко, новые правила AliExpress приведут к тому, что



Сергей Коньков/ТАСС

итоговая стоимость товара с доставкой, учитывая подросший курс евро, может оказаться такой же, как и его цена в локальных магазинах. Также он считает, что AliExpress отказался от нерегистрируемых посылок, поскольку хочет защитить продавца. Дело в том, что в сервисе AliExpress продавец получает деньги уже после доставки товара. Недобросовестный покупатель может оспорить факт получения посылки без маркировки и не платить за полученный товар. Одновременно с отказом AliExpress от доставки посылок без маркировки логистическая компания Cianoia, аффилированная с Alibaba, и «Почта России» запустили AliExpress Saver. Новый сервис дает возможность отслеживать лишь основные этапы доставки посылки, поэтому он дешевле, чем обычная регистрируемая посылка.

пищевая промышленность Останкинской колбасе добавят тайских специй

CP Foods, подразделение тайского конгломерата Charoen Pokphand Group (CP Group), хочет открыть в России агрохолдинг полного цикла, в этой связи компания планирует купить Останкинский мясокомбинат (ОМПК). По данным СМИ, бенефициар ОМПК – ее основатель и гендиректор Михаил Попов. Сделка оценивается примерно в \$150 млн. ОМПК производит свыше 100 наимено-

ваний колбасных, мясных изделий и полуфабрикатов под брендами «Останкино» и «Папа может». Компании принадлежит два свинопольных комплекса в Подмоскovie и Смоленской области общей мощностью около 45 тыс. тонн свинины в год. Согласно собственным данным, в 2015 году продажи ОМПК достигли 190 тыс. тонн (рост на 5,26%), выручка – 36,7 млрд руб., а чистая прибыль – 812 млн руб. В случае покупки ОМПК CP Group получит контроль над 5% российского рынка колбасных изделий. За прошлый год средняя цена на свинину в России снизилась на 10%, до 88,2 руб. за кг. Также снизился и спрос на колбасные изделия на 2%, до 2,41 млн тонн. Что теоретически может привести к снижению стоимости сделки по продаже ОМПК. В целом компанию CP Group привлекают успешные бренды ОМПК в среднем ценовом сегменте.



Wikimedia Commons



Wikimedia Commons

ритейл Естественно без прибыли

Французская L'Oreal Group мечтает избавиться от сети магазинов натуральной косметики The Body Shop. У сети более 3 тысяч магазинов в 66 странах и 22 тысячи работников. The Body Shop основала Анита Роддик в 1976 году в Великобритании, и уже в 1980-х эти магазины натуральной косметики стали очень популярны. Однако к началу 2000-х у сети появилось много успешных конкурентов, торгующих натуральной косметикой, в частности Lush. Общий объем продаж в 2016 году снизился до 920,8 млн евро, по сравнению с 2015 годом – 967,2 млн евро. L'Oreal связала снижение продаж The Body Shop с замедлением рынка в Гонконге и Саудовской Аравии. В тот же период продажи L'Oreal составили 25,8 млрд евро. По итогам III квартала 2016 года продажи The Body Shop снизились до 200,9 млн евро (годом ранее – 212,5 млн евро). А компания L'Oreal за этот же период показала выручку больше ожидаемой – 6,15 млрд евро. L'Oreal купила The Body Shop в 2006 году за 652 млн фунтов стерлингов. По данным Financial Times, компания L'Oreal надеется получить от продажи The Body Shop около 1 млрд евро.

авиапром Все выше, и выше, и выше



Shutterstock

По данным главы Росавиации Александра Нерадько, пассажиропоток российских авиакомпаний в январе увеличился на 23,6%. На международных направлениях перевозки выросли на 25%, до 2,5 млн человек, а на внутренних – более чем на 22%, до 4,3 млн. Рост перевозок начался еще в октябре 2016 года, через год после прекращения полетов «Трансаэро». В октябре показатели увеличились на 4%, до 7,7 млн человек, в ноябре – на 15,1%, до 6,5 млн, в декабре – на 20,3%. Однако, по утверждению Нерадько, январский рост

является знаковым и не связан с уходом с рынка «Трансаэро» в 2015 году. В январе авиакомпании, входящие в топ-20, показали рост на 41,2%. Например, пассажиропоток «Аэрофлота» вырос на 14,8%, до 2,3 млн человек, S7 – на 0,4%, до 692,8 тыс., «ЮТэйр» – на 80%, до 678 тыс., «России» (группа «Аэрофлот») – на 144%, до 671,7 тыс., «Уральских авиалиний» – на 35,2%, до 473,7 тыс. Эксперты, однако, не надеются на стабильность на рынке авиаперевозок и предсказывают ужесточение конкуренции. Как считает исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев, увеличение объемных показателей не столь существенно, важно, «какой ценой был достигнут рост пассажиропотока». По его мнению, если ничего не изменится, по итогам 2017 года прибыльными могут оказаться единицы российских авиакомпаний.

туристический бизнес Путевки больше не горят

Туроператоры не хотят предлагать горячие туры. По словам представителя компании «ОнлайнТур» Игоря Блинова, сейчас найти такой тур сложно, а его стоимость может быть на 30–40% больше, чем в предварительной продаже. До 2014 года доля горящих путевок составляла около 15% продаж. Продажа путевок со скидкой за неделю до начала поездки появилась в 2000 году. В результате массовый демпинг на рынке туристических услуг стал причиной банкротства и утраты доверия на рынке организованного туризма. Одна из причин

отказа туроператоров от горящих туров – отсутствие таких направлений массового туризма, как Египет. Сегодняшняя доля горящих путевок, согласно прогнозам директора Ассоциации туроператоров России Майи Ломидзе, всего 3–5%. Наметились и другие тенденции ведения бизнеса. Туроператоры чаще предлагают регулярную перевозку в пакетных предложениях. Кроме того, они стараются не выкупать большие блоки мест в отелях и отказываются от необоснованного демпинга для повышения клиентской базы.

Источники: www.kommersant.ru; www.rbc.ru; tass.ru; www.bbc.com; abnews.ru

\$550 млн

заплатила компания The Priceline Group, которая является собственником Booking.com, за сервисы для путешественников Cheapflights и Momondo. Компания также владеет популярным приложением KAYAK. Все это метапоисковики по поиску авиабилетов, отелей и автомобилей для аренды. Закрытие сделки ожидается в конце года, после одобрения регуляторов.

Около \$865 млн

оказалась чистая прибыль датского производителя ювелирных изделий Pandora за 2016 года. Это на 63,99% выше показателя 2015 года. Прибыль выросла благодаря росту продаж украшений Pandora в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

\$282,9 млн

дает правительство Канады на поддержку машиностроительной компании Bombardier в виде ссуды, которую надо погасить в течение четырех лет. Власти поддерживают программу строительства среднемагистральных пассажирских самолетов C Series и бизнес-джетов Global 7000. Сейчас у Bombardier заказ на строительство 360 самолетов.

347 млн евро

может заплатить финская Nokia за финского разработчика программного обеспечения Comptel. С его помощью Nokia хочет улучшить свою стратегию по предложению продуктов и услуг в области программного обеспечения. В прошлом году завершился процесс слияния Nokia с Alcatel-Lucent, эта сделка обошлась компании в €15,6 млрд.

\$13,8 млрд

может заплатить национальная авиакомпания Сингапура Singapore Airlines за 39 самолетов Boeing. Среди них 20 дальнемагистральных лайнеров Boeing 777-9 и 19 Boeing 787-10. До того Singapore Airlines хотели приобрести Airbus A350.

**Дать
деньги
в кредит**

100 % получение
для граждан РФ

от 10000 до 500.000 рублей

8926
950
18-19

8926
950
18-19

8926
950
18-19

**МИКРО
КРЕДИТ**

Большие деньги маленьких кредитов

Рынок микрофинансирования растет, хотя число участников сокращается, а контроль становится все жестче

Занять «до получки» у приятеля или соседа уже немодно – их место в жизни россиян все прочнее занимают микрофинансовые организации (МФО). Каковы масштабы этого процесса, пока точных данных нет, поскольку рынок все еще не сформировался, и порой трудно четко провести границу между законопослушными бизнесменами и полуподпольными ростовщиками. Но успехи легальных участников рынка впечатляют: по данным Национального бюро кредитных историй, за последние два года объем выданных МФО микрозаймов вырос более чем втрое.

Эксперты считают это вполне нормальным явлением. Людей привлекает в МФО простота и удобство займов, которыми не могут похвастать стандартные банки, а также рост доверия к ним благодаря активному вмешательству в эту сферу государства. По закону, МФО имеют право выдавать кредиты по упрощенной схеме (в пределах до 30–50 тыс. только по паспорту, например) на сумму до 1 млн рублей физлицам и до 3 млн на предпринимательские цели, при этом нижнего порога, как правило, нет – занять можно и 1 тыс. На бытовом уровне такие долги тем более популярны, что полностью снимают вопрос конфликта с близкими людьми и официально оформляются. Единственный неприятный момент – высокие процентные ставки по микрокредитам, начисляемые, как правило, ежедневно. И если заемщик не успевает вовремя вернуть долг, это нередко приводит к скандалам. Так, на прошлой неделе в Кировской области прокуратура вынесла представление одной из местных МФО, которая при продлении кредитного договора выставила клиенту 2379% годовых.

И кризис – не беда

Впрочем, несмотря на пугающие проценты, рынок микрофинансирования чувствует себя в последние годы неплохо даже по сравнению с банковской системой в целом. Так, по данным Центробанка, в третьем квартале 2016 года совокупный портфель микрозаймов составил 85,5 млрд рублей, что на 36,9% выше аналогичного пе-

риода 2015 года. При этом структура портфеля не менялась. На малый и средний бизнес приходится 24,1% микрозаймов, 75,9% – на потребительские кредиты физических лиц. Около трети потребительских займов – это так называемые займы «до зарплаты». Центробанк отмечает увеличение спроса на услуги МФО. Так, в III квартале 2016 года договоров микрозаймов было заключено на 74,2% больше, чем за аналогичный период предыдущего года (рост с 2,9 млн до 5 млн). И это при ежегодном сокращении количества МФО на рынке.

Аналогичную тенденцию отмечают и в Национальном бюро кредитных историй (НБКИ). Если на начало 2015 года объем действующих займов составлял 34,6 млрд рублей, то на 1 января 2016 года – 69,2 млрд, а на 1 января 2017 года – уже 120,8 млрд рублей. «Популярность микрофинансовых займов растет, уже более 10 млн человек пользуются или пользовались ранее услугами МФО, – отметил директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков. – Вместе с тем доля займов микрофинансовых институтов в общем портфеле необеспеченного кредитования (включая банковские необеспеченные кредиты) пока что относительно невелика – на уровне 2%».

120,8
млрд руб

**составил объем
действующих
займов,
выданных
МФО на 1 января
2017 года.
Это в три раза
больше, чем два
года назад**

Основная причина высокой динамики МФО, по мнению Волкова, заключается в их доступности и простоте оформления в сравнении с банковскими кредитами.

«Банки вот уже 2–3 года сокращают так называемый аппетит к риску и в целом оценивают заемщиков все более тщательно и осторожно, отдавая предпочтение тем, кто имеет «хорошую» кредитную историю, – говорит эксперт. – В свою очередь, МФО подходят к оценке заемщика более гибко. Это объясняется особенностями их бизнес-модели. Однако и в этом сегменте происходят изменения в части оценки кредитного риска заемщиков. Скажем, крупные микрофинансовые организации все активнее используют современные инструменты управления кредитными рисками (в том числе скоринг-бюро и Fraud Score НБКИ, использующие математические модели определения рисков), более тщательно оценивая заемщика. Результатом этого стало постепенное снижение в 2015–2016 годах уровня просроченной задолженности данного сегмента кредитования».

«На банки кризис влияет негативно, так как затруднения испытывают их клиенты – бизнес-структуры. Они становятся худшими плательщиками. Кроме того, Центробанк держит очень жесткие требования при выдаче кредитов, – согласен первый вице-президент «Опоры России» Павел Сигал. – Микрофинансирование, по большому счету, не очень зависит от экономической ситуации. Я работаю на этом рынке с 2002 года, за это время мы переживали и расцвет экономики, и кризис 2008 года, и какую-то корреляцию мы не заметили. Потребность в этих услугах несильно зависит от общего экономического фона. Хотя, конечно, платежеспособность людей стала ниже, но это в большей степени касается банков и потребительских кредитов, где суммы займов больше. Допустим, вы взяли в кредит несколько сотен тысяч рублей и должны платить по 30 тыс. в месяц. Но в течение года вдруг лишаетесь работы, и тогда возникают сложности с выплатами. Займы в МФО, как правило, короче».

Масштабная чистка

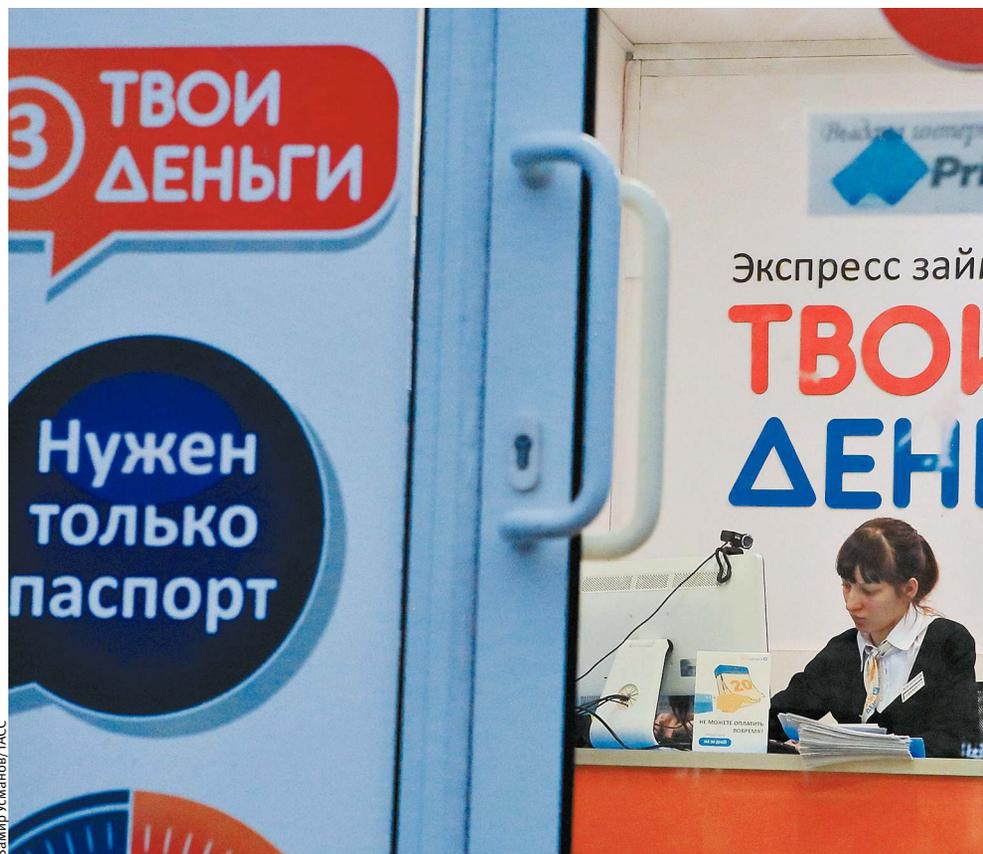
В прошлом году Центральный банк (ЦБ) исключил из реестра МФО 1770 организаций. Как пояснили в пресс-службе ЦБ, все они были признаны нежизнеспособными, не предоставляли отчетность, нарушали законодательство или же просто не функционировали. Но главное, они не состояли в саморегулируемых организациях (СРО).

«В конце 2016 года участие микрофинансовых структур в СРО стало обязательным, и Центробанк исключил из реестра всех, кто не выполнил это условие, – пояснил Павел Сигал. – Сейчас действуют три СРО. Самая крупная – «Единство», президентом которой я являюсь, в ней состоит более тысячи МФО. Еще по 600–700 организаций – в СРО «МиР» и «Микрофинансовый альянс «Институты развития малого и среднего бизнеса».

В прошлом году все МФО также были поделены на микрофинансовые компании (МФК) и микрокредитные компании (МКК). К первым, более крупным, Центробанк установил довольно жесткие требования, в том числе наличие собственного капитала в 70 млн рублей. Только они имеют право привлекать средства физических лиц, и только в размере не ниже 1,5 млн рублей. Таким образом ЦБ пытается помешать непрофессиональным инвесторам выйти на этот рынок. Такие вложения, в отличие от банковских, не застрахованы в Агентстве по страхованию вкладов, и инвестор должен понимать вытекающие из этого риски. Поэтому, как отмечают эксперты, если МФО предлагает разместить средства на сумму менее 1,5 млн рублей под выгодные проценты, то это первый признак того, что вы имеете дело с мошенниками.

Предполагается, что СРО снизят нагрузку на ЦБ, взяв на себя часть надзорных функций. Каждая из них должна к 2018 году объединить не менее 26% участников рынка. Таким образом, СРО контролирует мелкие МКК, а ЦБ – СРО и МФК. В Центробанке предполагают, что на рынке появятся около 40–90 МФК, но пока зарегистрировались только 5 компаний.

Всего на конец января в госреестре значились только 2535 МФО. Эксперты считают, что это максимум игроков, который возможен в нынешних условиях. Сам реестр существует относительно недавно – с 2011 года,



Замир Усманов/ТАСС

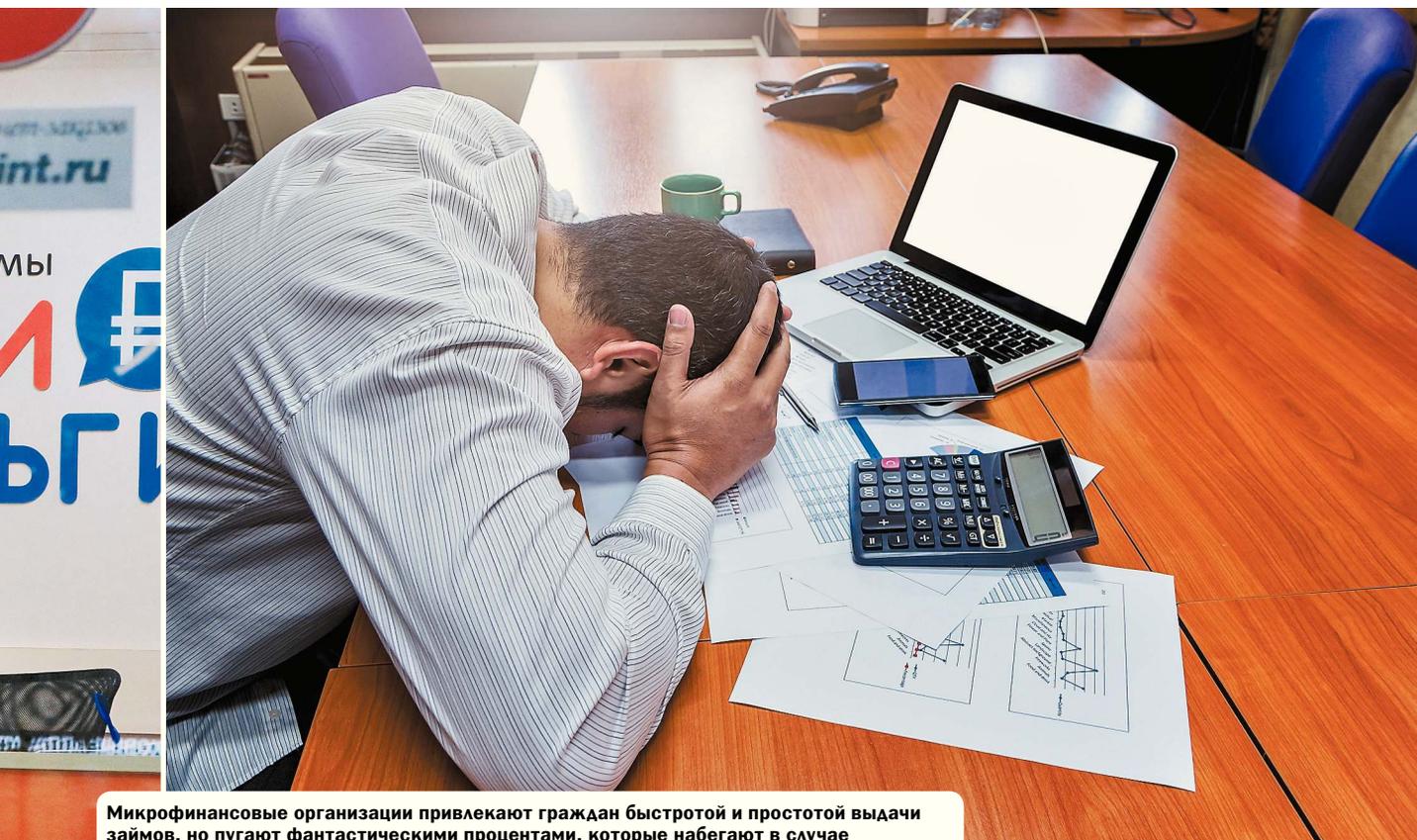
2535
компаний

**значатся на
начало 2017 года
в госреестре
микро-
финансовых
организаций,
который ведет
ЦБ РФ. При этом
за последние
шесть лет из него
было исключено
почти 5,5 тыс.
фирм**

но активно «очищаться» начал только в 2014 году, когда Банк России стал мегарегулятором рынка. Всего за шесть лет из реестра было исключено почти 5,5 тысячи компаний.

Кроме того, за последний год Центробанк выявил порядка 1600 нелегальных кредиторов, выдававших потребительские займы. Вся информация о них передается в правоохранительные органы. Однако насколько велик теневой рынок микрофинансирования, эксперты оценить затрудняются. «К сожалению, многие МФО, по нашим данным, продолжают заниматься этой деятельностью нелегально или полуполюгально, – отметил Сигал. – Специалисты ЦБ считают, что их не больше 10–15% от исключенных. Мы считаем, что их значительно больше. Но оценить это невозможно». Дело в том, что зачастую нелегальные кредиторы никогда не состояли в реестре и даже не имеют статуса МФО.

«Последние годы регулятор предпринимает активные действия относительно нелегальных игроков, – сказал гендиректор сервиса онлайн-кредитования MoneyMan Борис Батин. – Таких организаций действительно становится меньше с каждым днем. Доля нелегального рынка ми-



Микрофинансовые организации привлекают граждан быстротой и простотой выдачи займов, но пугают фантастическими процентами, которые набегают в случае просрочки выплат

Shutterstock

нимальная». По его словам, финансовая грамотность заемщиков в последнее время заметно растет. А услугами нелегальных компаний, как правило, пользуются жители в регионах и небольших населенных пунктах, где зачастую нет других альтернатив для получения денег. По мнению Батина, ситуация будет улучшаться по мере проникновения интернета в отдаленные уголки страны, когда займы будут доступны онлайн.

За первые 9 месяцев 2016 года ЦБ зарегистрировал 7,9 тыс. жалоб на МФО. Большинство граждан жалуется на действия, которые компании предпринимают, чтобы вернуть долг по микрозайму. «При этом нужно понимать, что граждане зачастую не видят (не понимают) разницы между МФО и нелегальными кредиторами, которые маскируются под МФО, поэтому в каждом конкретном случае надо разбираться, на кого в действительности жалуются. По итогам разбирательства количество выданных МФО предписаний и протоколов об административном правонарушении оказывается на порядок меньше», — отметили в пресс-службе ЦБ.

Сверхдоходы по закону

С 1 января 2017 года Центробанк ужесточил требования к МФО по начислению процентов. Теперь они не имеют права взыскивать с клиентов сумму, которая более чем в три раза превышает размер основного займа. К примеру, если вы заняли 5 тыс. рублей, организация в течение года не должна требовать выплату, превышающую 20 тыс. рублей (5 тысяч займа плюс 15 тыс. максимально возможных процентов). Однако это ограничение не распространяется на штрафы и пени, а также услуги, которые оказываются за отдельную плату. Если же платеж был просрочен, то МФО может начать начислять проценты только на непогашенную сумму долга.

Участники рынка признают, что ограничение процентных ставок, конечно, скажется на финансовых показателях компаний, но не критично. «Основная масса МФО специализируется на краткосрочных кредитах, так называемых «деньгах до зарплаты». Это короткие займы до 15 тыс. рублей, выдаваемые на срок до одного месяца, — рассказал Сигал. — В таких

кредитах процентные ставки доходили до 2% в день. На такие МФО ограничение сказывается достаточно сильно. Но эта мера правильная, справедливая и нужная. На рынке часто были случаи, когда долг в 10 тыс. рублей за несколько месяцев превращался в 100 тыс. Для нормально работающих МФО ограничение сделает затруднительным получение сверхдоходов, но в принципе на работу радикальным образом не повлияет. Основной доход и основная работа ведется с теми заемщиками, которые возвращают деньги в срок».

С этим согласен и Батин из MoneyMap: «На рынке возрастет конкуренция за клиентов. Компании будут более активно бороться за них и делать все возможное для привлечения новых. Какие-то игроки могут потерять интерес к бизнесу в стране и будут переключать свой взгляд на ближнее зарубежье. Безусловно, есть определенное опасение, что компании, которые не захотят вести свой бизнес в рамках нового закона, могут перейти на нелегальное положение, что крайне опасно для всего рынка».

Между тем сами МФО продолжают искать все новые форматы работы. Так, в январе два сотовых операто-

ра из «большой тройки» – «Билайн» и МТС – объявили, что будут выдавать своим абонентам микрозаймы до 15 тыс. рублей. Правда, предоставлять они будут не собственные средства, а деньги МФО, выступая лишь посредниками. Известно, что «Билайн» («ВымпелКом») планирует сотрудничать с организацией «МКК Ваш Успех», которая работает под брендом «Просто кредит 24». Заем будет предоставляться под 2% в день на срок до одного месяца. В МТС пока не конкретизировали свои планы.

Борис Батин считает, что такое сотрудничество имеет хорошие перспективы. «У операторов мобильной связи есть большое количество информации, которая позволяет проанализировать заемщика, найти целевой сегмент и выдать заем с минимальными рисками, – пояснил он. – Оператор связи может определить, как клиент пользуется мобильной связью, как часто ее оплачивает, какой у него тарифный план и какой у него мобильный телефон. Пользуется ли потенциальный заемщик услугами роуминга, если да, то это хороший сигнал, так как у клиента есть

возможность путешествовать и т.д. Также эти данные позволяют активно бороться с фродом – разновидностью мошенничества по получению несанкционированного пользования услугами связи. Например, клиент заявляет, что живет в Москве, а выходит в мобильную сеть из Владивостока. Это сигнал, что есть вероятность мошенничества. Или указал, что работает в такой-то организации, но по данным базовых станций никогда не был там даже близко».

По его мнению, сотрудничество МФО и сотовых операторов решит проблему финансовой доступности в стране, поскольку даст возможность получать заем в режиме онлайн. «По нашим оценкам, среднестатистический портрет такого заемщика будет несильно отличаться от клиента сервиса онлайн-кредитования: мужчина в возрасте 30 лет с постоянной работой, с высшим образованием, со средней заработной платой 35 тыс. рублей. Что касается конкуренции, то сегодня сложно оценить данный проект. Все будет зависеть от эффективности скорринговых алгоритмов финансового партнера, а также

от правильного продвижения новой услуги оператором», – сказал Батин. МФО в таком альянсе, по мнению Сигала, получит огромную базу клиентов, а операторы – возможность сохранить клиентов, если у них нет денег на счету. «Что из этого получится – посмотрим. Вообще в 2013–2014 годах целый ряд банков пытался заниматься микрофинансовой деятельностью либо напрямую, либо создавая «карманные» МФО. Но, по-моему, ничего хорошего из этого не получилось, – отметил эксперт. – Ни одно из таких МФО при каком-либо банке очень успешным не стало».

При этом Сигал отметил, что при внешней схожести традиционные банки и МФО – все-таки разные виды деятельности. «У них разные клиенты и разная мотивация, – пояснил он. – Например, все ужасаются большим процентным ставкам, которые применяют МФО. Однако клиенты МФО, когда берут короткие деньги, смотрят на сумму переплаты. Вы взяли до зарплаты 3 тыс. рублей на три дня и заплатили 180 рублей процентов. Сколько это годовых – никто не считает, потому что никто такую сумму на год не берет. А для банка коротким кредитом считается заем на полгода-год».

Чтобы не стать жертвой подпольных ростовщиков, в ЦБ РФ советуют внимательно следить за их сайтом – все легальные МФО числятся в специальном реестре



Бремя невозврата

Однако и процент невозвратов займов на рынке микрофинансирования значительно выше, чем у банков. Просрочка выплат зачастую достигает 25–40%. «Но это не значит, что клиенты вообще никогда не возвращают деньги, – говорит Сигал. – Для МФО это обычная вещь, а для банков – катастрофа. Для них 5–10% – это уже много. Но только уникальные МФО способны держать просрочку на уровне 10–20%».

Но и в этой сфере эксперты отмечают улучшение. «По данным 2700 микрофинансовых институтов, предоставляющих данные о заемщиках в НБКИ, уровень просроченной задолженности у них постепенно приближается к уровню просрочки в сегменте банковского необеспеченного кредитования и находится в районе чуть более 20%», – сообщил Волков. По мнению Батина, такого улучшения во многом удалось добиться благодаря развитию онлайн-кредитования. «Мы наблюдаем четкую тенденцию, что клиенты таких сервисов стали лучше обслуживать свои займы, – заметил он. – Сегодня уровень просроченной задолженности в онлайн-кредитовании в 2,2 раза ниже, чем у офлайн компаний. По итогам 2016 года уровень просроченной задолженности в MoneyMap был на уровне 9%».

Выбиванием долгов МФО зачастую занимаются самостоятельно. И, судя по всему, успешно, поскольку к коллекторам они обращаются редко. По данным Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств, на долю микрофинансовых займов приходится только 5–6% объема взысканий. Основная работа – до 90% – приходится на банковские кредиты.

Однако самые скандальные криминальные истории по выбиванию долгов, как правило, связаны именно с МФО. В связи с этим некоторые депутаты и политики заговорили вообще о запрете МФО, передав их функции банкам. Участники рынка, в свою очередь, считают эти инициативы политическим пиаром и напоминают, что криминал – это следствие обращения граждан к нелегалам и мошенникам.

В отличие от банков, МФО представлены даже в самых отдаленных уголках страны, предлагают суммы, с которыми не работают банки, бы-

**Вы взяли
до зарплаты
3 тыс. рублей
и заплатили
180 рублей
процентов.
Сколько это
годовых – никто
не считает,
поскольку
на год такие
суммы
не берут**

стро принимают решение о выдаче займов, финансируют более рискованные стартапы и не требуют многочисленные справки. Для получения короткого займа, как правило, достаточно только паспорта.

«Микрозаймы не являются угрозой населению. Наоборот, это спасение для многих граждан, – утверждает Батин. – Сегодня более 20 млн россиян лишены доступа к кредитным продуктам банков. После девальвации декабря 2014 года банки почти приостановили потребительское кредитование. А сегодня в погоне за качеством кредитных портфелей, в связи с ростом количества кредитов, обслуживаемых со значительной просрочкой, банки еще ужесточили требования к заемщикам. Фактически они стали запретительными. И МФО выступают определенной альтернативой для таких заемщиков – это цивилизованный способ решить временные финансовые трудности, это институционализированное кредитование, в отличие от займов у знакомых и тем более «черных» кредиторов».

А вот запрет МФО, по мнению экспертов, как раз станет угрозой для населения, так как приведет к росту «черных» кредиторов. «Если работа легализована, если она контролируется государством и самим бизнесом, то это цивилизованный рынок. Если мы его запретим, то он останется в нелегальном или полунелегальном виде, –

считает Сигал. – Если вы берете заем в непонятной подворотне или квартире, то и отношение соответствующее. Этот рынок будет всегда, но либо он будет цивилизованным и контролируемым, либо нецивилизованным и неконтролируемым. Поэтому я глубоко убежден, что регулировать рынок надо, негодных игроков, которые нарушают закон, надо гнать метлой, а тех, кто не чтит Уголовный кодекс, – сажать. Но большего вреда для рынка, чем запрет, представить себе невозможно. Игральные автоматы и казино после запрета не исчезли. Но в этой сфере хотя бы нужен какой-то зал. А чтобы выдавать займы, ничего не нужно. Маленькое помещение и компьютер – и всё. А по большому счету и компьютер не нужен, хочешь – в тетрадку записывай».

«Поскольку на услуги МФО существует устойчивый спрос среди граждан, с большой долей уверенности можно утверждать, что в случае запрета они просто уйдут в тень, – согласен Волков. – Кроме того, выводить из правового поля микрофинансовые институты не стоит еще и потому, что Банк России уже проделал поистине титаническую работу по «вычищению» микрофинансового сектора. Причем, по нашему мнению, работа эта была довольно эффективной».

Чтобы не нарваться на «черных» кредиторов, эксперты советуют в первую очередь посетить сайт Центробанка и проверить наличие компании в реестре. «Есть четкие правила – МФО должны иметь свой офис, свой сайт и должны находиться в реестре. Это проверяется легко, – сказал Сигал. – Сейчас МФО обязаны в каждом офисе иметь стенд, где вывешены образцы договоров, перечислены правила и услуги. Если не соблюдать таких мер предосторожности, то попадешься. Обычный здравый смысл и элементарная осторожность позволят избежать всех бед, которые возникают при попытке получить деньги в нелегальных структурах».

Батин советует дополнительно проверить компанию на присутствии в рейтинговых агентствах и ее активность в СМИ. «Стоит также обратить внимание на ставку, соответствует ли она текущим значениям ЦБ. Информация о ПСК – полной стоимости кредитов – находится в свободном доступе на сайте регулятора», – добавил он. ■

Учиться бизнесу лучше командами

МВА популярно, несмотря на нестабильность в экономике. Но по-прежнему обучение лишь четверти слушателей бизнес-школ оплачивают компании

Текст: **Ольга Смирнова**

С тагнирующая экономика, падение прибыли, жесткая конкуренция, санкции – все это заставляет предпринимателей экономить буквально на всем. Однако спрос на бизнес-образование не падает, несмотря на то, что диплом МВА (магистра делового администрирования) – удовольствие не из дешевых. При этом программы бизнес-школ весьма вариативны и не отличаются фундаментальностью, свойственной классическому высшему образованию. Начинка у каждой программы своя, и индивидуальный подход к студентам – главный конек МВА. Воспитать лидеров, научить нестандартным и эффективным решениям проблем бизнеса – главная задача такого образования. Но самое, пожалуй, привлекательное здесь в том, что процесс обучения можно не просто совмещать с карьерой, но и сразу применять полученные знания в работе. В чем преимущество современного бизнес-образования именно для компаний, «Профиль» разобрался вместе с ведущими российскими школами МВА.

Приметы времени

Big Data Management (умение работать с большими потоками информации), Digital Marketing и Stress Management – три направления бизнес-образования, ставшие самыми популярными среди компаний во всем

мире в минувшем году. Это результаты исследования Международной ассоциации МВА (AMBA International), организации, считающейся самым авторитетным экспертом в этой области. Аккредитацию в ней той или иной бизнес-школы считают приоритетной 46% потенциальных студентов. В этом году AMBA празднует свой полувек юбилей. При этом, как отмечает декан Плехановской школы бизнеса Integral РЭУ им. Г. В. Плеханова Лариса Карташова, число аккредитованных AMBA программ составляет всего 2% от общего количества предложений на мировом рынке МВА. «Ведущие зарубежные бизнес-школы сегодня делают акцент на развитие искусства управления – умение тонко чувствовать изменение ситуации, понимать потребности и интересы

Список основных дисциплин в бизнес-школах зачастую схож, но их «реальная начинка» может быть совсем разной

различных «стейкхолдеров», создавать и поддерживать стратегические альянсы предприятий, бизнеса и государства, – говорит она. – Сочетание этих качеств у выпускников МВА исключительно высоко ценится работодателями».

Список основных дисциплин в бизнес-школах зачастую схож, но их «реальная начинка» может быть совсем разной, добавляет директор департамента МВА и EMBA программ бизнес-школы «Сколково» Максим Фельдман. «В последнее время все более актуальным становится термин VUCA – volatility (нестабильность), uncertainty (неопределенность), complexity (сложность) и ambiguity (неоднозначность), отражающий постоянные изменения в мире, – приводит он пример. – В крупных бизнес-школах основной фокус направлен на лидерство, умение принимать решения в нестабильных условиях рынка и навыки работы с людьми». Быть в тренде новых течений в области управления, знакомиться со спецификой управления в конкретной области, получать систематизированные экспертные знания по интересующей тематике – возможность, которую успешные предприниматели упускать не хотят, говорит проректор по дополнительному образованию Международного института менеджмента ЛИНК Елена Щенникова. При этом, подчеркивает Фельдман, тенденция «лидерство» постепенно вытесняет «менеджмент».



Shutterstock

«Растет потребность в тех, кто умеет вести за собой других в постоянно меняющихся условиях», – рассуждает эксперт.

Президент Российской лиги МВА, бизнес-консультант Юрий Тазов привел в пример результаты недавнего исследования, проведенного компанией Carrington Crisp вместе с LinkedIn. В нем участвовало свыше 1000 человек – выпускников МВА и магистратуры из 325 бизнес-школ по всему миру. 90% опрошенных отметили, что обучение на МВА оказало положительное влияние на их карьеру, а 73% признали это влияние весьма значительным.

Вундеркинды российского бизнеса

«Схожие результаты мы получаем в исследованиях, которые Российская лига МВА проводит на российском рынке», – говорит Тазов. Но у него есть и своя специфика, которую отметил ректор Школы бизнеса «Синергия» Григорий Аветов: «В нашей стране многие успешные предприниматели просто не успели получить качественного образования. Они достаточно рано начали трудовую деятельность и в процессе построения карьеры столкнулись с отсутствием и дефицитом комплексных знаний». Собственный опыт проб и ошибок, конечно, чрезвычайно ценен, отмечает Тазов. «Что-то приходилось выстраивать «наощупь», где-то

помогала интуиция и здравый смысл, но отсутствие знаний рано или поздно дает о себе знать», – резюмирует он.

Доля слушателей бизнес-школ, которых на обучение отправляют компании, пока не превышает

20–25%. «На протяжении 10 лет она практически не растет, и это связано не только с большой стоимостью программ МВА, – объясняет Тазов. – Выпускник МВА, отучившись в бизнес-школе, ощущает свой выросший



РАНХиГС
РОССИЙСКОЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЕ
И ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧЕБНО-НАУЧНОЕ
ЦЕНТРОСОЗДАНИЕ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИБДА  **РАНХиГС**

Лицензия Серия 90Л01 № 0008916 от 30.12.2015г. Аккредитация Серия 90А01 № 0002039 от 20.05.2016г.

БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ для успешных менеджеров

Исследуй. Открой.
Изменяй



MBA

Executive

«Стратегическое управление и лидерство»
для собственников и топ-менеджеров

День открытых дверей – 21 февраля 2017 в 19.00

Расширяй границы
карьеры



MBA

Специализации:

- Управление персоналом
- Маркетинг и управление продажами
- Предпринимательство и управление компанией
- Экономика и финансы
- Операционный менеджмент

День открытых дверей – 15 февраля 2017 в 19.00

Конкурсный набор
Вступительные мероприятия: собеседование, экзамен
ТРИ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ: вечерняя, модульная, weekend*
Программы ИБДА аккредитованы Ассоциацией AMBA International
*weekend – выходного дня



Москва, просп. Вернадского, д. 82, 5 учебный корпус, офис 219
т. +7 /495/937-07-47 www.ibda.ranepa.ru

16+ РЕГИОНА

деловой еженедельник **профиль** #5 / 13.02.2017 **39**



Михаил Иванов,
выпускник Международной
высшей школы бизнеса МИРБИС,
программы Executive MBA:

«Недавно на презентации программы Executive MBA МИРБИС меня спросили: что нового можете дать бизнесу лично вы? Чтобы ответить на этот вопрос, сначала нужно досконально проработать не только свой собственный опыт, но и опыт преподавателей, новые знания, полученные от них. На мой взгляд, обучение нельзя рассматривать как набор предметов. В этом и уникальность – все предметы выстроены в единую цепочку, и на выходе мы получаем комплексное представление о бизнесе, нарабатываем умения. После этого становится понятно, сможете вы дать своему бизнесу новые крылья или нет. Одних знаний при этом будет недостаточно, это требует и личной смелости. Основываясь на собственном опыте, могу сказать, что по окончании обучения мне пришлось многое переосмыслить. Я получил возможность шире смотреть на бизнес, глубже понимать не только происходящие в компании процессы, но и людей, в них задействованных. Зарубежная стажировка помогла увидеть, что возможности безграничны – это еще один выход за пределы собственного привычного сознания. После этого пропадает желание работать с теми, кто занят бесконечными совещаниями и списывает свои промахи на других. Я начал смотреть на бизнес как на игру, и сейчас занимаюсь несколькими проектами, которые, с одной стороны, интересны лично мне, а с другой – полезны многим. Один из них, «Пространство общения», также нацелен на обучение – искусству эффективных переговоров и управленческому консалтингу».

потенциал и нередко либо меняет работу, либо начинает собственный бизнес-проект». Но все эксперты отмечают, что эффективность компаний, инвестировавших в обучение сотрудников, значительно увеличивается. Например, по результатам опроса 12 тысяч слушателей корпоративных программ «Сколково» за 2016 год, 46% респондентов отметили, что благодаря обучению оборот их компаний увеличился. «Неоспоримым плюсом корпоративных программ становится возможность обучения всей управленческой команды одновременно, что способствует созданию сплоченных команд, которые могут реализовать стратегические цели компании и (что немаловажно) говорят на одном языке», – говорит Фельдман. Одним из примеров грамотного инвестирования в своих сотрудников он считает корпорацию «Росатом». «Она вкладывает существенные усилия в обучение и развитие своих управленческих команд, что позволяет ей успешно конкурировать на международном рынке атомной энергетики», – констатировал эксперт.

Карташова из школы бизнеса Integral приводит в пример компанию Amazon. «Она попадает в топ-5 основных работодателей для выпускников MBA наряду с McKinsey & Company, Accenture, Google и Apple», – говорит эксперт. – Ежегодно Amazon нанимает сотни выпускников MBA. По мнению руководства компании, ценно то, что выпускники MBA – профессионалы в области управления бизнесом и способны находить оптимальный баланс между на первый взгляд абсолютно противоположными задачами».

Для выпускников MBA открываются безграничные возможности трудоустройства и карьерного роста в России и за рубежом, продолжает Карташова. Они занимают управленческие позиции в ведущих российских компаниях (ОАО «РЖД», ОАО «Сбербанк России», ВТБ Банк, ОАО «Уралсиб», «Эльдорато», «Норильский никель», «Газпром», «Роснефть», ОАО «МТС», ОАО «Мосттелеком») и успешно руководят собственным бизнесом. «Каждый четвертый работает в известных международных компаниях, таких как Ernst & Young, Siemens, Райффайзен банк, Accenture, Philip Morris, Ситибанк, Knight Frank и других», – отметила Карташова.



Shutterstock

Заместитель директора Школы бизнеса и международных компетенций МГИМО Вероника Ягубянец, в свою очередь, приводит пример еще одной российской компании – «Сургутнефтегаза», которая уже 10 лет обучает своих сотрудников в этой школе. «Обучение прошли около 100 человек», – говорит Ягубянец. – По окончании обучения специалистов, инженеров компании переводят на руководящие должности». Затраты на обучение окупаются примерно через год-полтора после окончания программы, отмечает эксперт.

Предметное расписание

Какие дисциплины выбирают для себя слушатели программ MBA? По данным опросов портала «MBA в Москве и России» (mba.su), наиболее популярными специализациями стали стратегический менеджмент (26% опрошенных), маркетинг и продажи (15%) и финансовый менеджмент (10%). «В последнее время стремительно растет востребованность специализаций «управление проектами» (10%) и «информационные технологии» (10%), что является безуслов-



Специфика бизнес-образования в том, что все слушатели программ не только учатся, но и работают. Поэтому им на выбор предлагают курсы, разные по времени, интенсивности и формату

ным отражением изменений, происходящих в современном российском бизнесе», – говорит Тазов.

Свой отпечаток на выбор предметов наложила и сложная экономическая ситуация. «Когда начинается кризис, традиционно возрастает интерес к инновационным управленческим технологиям, нацеленным на создание исключительных конкурентных преимуществ, технологиям выхода на новые рынки, создания и освоения новых рыночных ниш», – говорит декан факультета стратегического управления Института бизнеса и делового администрирования (ИБДА) РАНХиГС, д.э.н. Александр Чеканский. Именно поэтому, отмечает он, в программе MBA этой бизнес-школы наибольшей популярностью пользуется курс по стратегии голубого океана. «Это имитационная компьютерная игра (разработчик INSEAD – Франция), которую мы внедрили в учебный процесс вслед за Гарвардской школой бизнеса, – рассказывает эксперт. – Игра нацелена на отработку навыков принятия нестандартных управленческих решений и действительно помогает выявлять прорывные направления развития бизнеса».



МОСКОВСКАЯ
МЕЖДУНАРОДНАЯ
ВЫСШАЯ ШКОЛА БИЗНЕСА
МИРБИС




Лицензия МО РФ № 1516 от 23.06.2011

РЕКЛАМА



ПРИГЛАШАЕМ

на программы бизнес-образования **МИРБИС**

- **MBA** (для менеджеров среднего и высшего звена) — февраль-апрель 2017 г.
- **Executive MBA** (для руководителей и собственников) — апрель-ноябрь 2017 г.

✓ **ОБРАЗОВАНИЕ, ПРОВЕРЕННОЕ БИЗНЕСОМ!**

www.mirbis.ru/mba
+7 (495) 921-41-80
mba@mirbis.ru



Александр Чеканский,
д.э.н., декан факультета
стратегического управления
Института бизнеса и делового
администрирования (ИБДА) РАНХиГС:

«Ведущие школы бизнеса предлагают широкий спектр форм обучения на программах MBA, которые дают возможность совмещать учебу с работой. Вечерний формат (два-три раза в неделю) позволяет получать знания постепенно, что благотворно сказывается на усвоении учебного материала и закреплении навыков практического применения управленческих технологий. Но этот формат приемлем только для тех, кто может вовремя завершать свой рабочий день. Модульный формат (двухнедельные учебные модули один-два раза в семестр) дает возможность учиться менеджерам из разных регионов. Но усваивать огромный массив информации, концентрированно уложенный в две недели, сложно. Преодолеть это можно за счет выполнения домашних заданий в межсессионный период. Формат выходного дня (занятия в пятницу, субботу, воскресенье раз в месяц или только в субботу-воскресенье, но один-два раза в месяц) – самый популярный на MBA. Сохраняя в значительной степени преимущества модульного и вечернего форматов, он позволяет преодолеть их основные недостатки. В смешанном (blended) формате MBA примерно треть программы проходит дистанционно. Это дает возможность осваивать материал в собственном темпе и постепенно применять новые знания на практике. Та часть программы, которая требует группового взаимодействия (тренинги, деловые игры, обсуждения кейсов и т.п.), проходит в модульном режиме (один двухнедельный учебный модуль раз в семестр)».

По словам руководителя программ MBA экономического факультета МГУ им. Ломоносова, завкафедрой маркетинга, профессора Валентины Герасименко, наиболее актуальными и популярными сегодня стали междисциплинарные курсы. «В частности, например, курс, раскрывающий использование «больших данных» (Big data) в управлении компанией, – поясняет она. – По-прежнему актуальны курсы, направленные на развитие мягких компетенций soft skills. Особой популярностью пользуются курсы, которые ведутся совместно преподавателями экономического факультета МГУ

26%
слушателей

программ MBA, по данным опросов mba.ru, выбирают специализацию стратегический менеджмент

и бизнес-практиками. В наши учебные курсы интегрированы мастер-классы таких компаний, как Microsoft, Merck, Pepsi Co, SPLAT, «Теремок» и многих других».

Не обошлось в бизнес-образовании и без политики. «Если говорить о специфике спроса в МГИМО, учитывая современную социально-экономическую и политическую ситуацию в мире, то за последние два года особую популярность получили программы и курсы, связанные с вопросами международной безопасности и международными отношениями, а также с управлением и правовым регулированием в спорте», – говорит Ягудянц.

Мировая практика

Однако бизнес – явление глобальное и универсальное, политические разногласия хоть и влияют на него, но интернациональное сотрудничество остается в приоритете.

«Современное бизнес-образование имеет ярко выраженный международный характер и развивается с учетом лучших мировых практик, – говорит Герасименко. – Именно поэтому представителю современного бизнеса чрезвычайно полезно периодически знакомиться с международным опытом, обобщенным ведущими бизнес-школами и университетами».

Программа MBA МГУ, в частности, концептуально построена как международная, в нее интегрированы восемь модулей известных бизнес-школ Европы и США. Международный опыт интересен тем, что это наработанные, проверенные временем техники, которые будут полезны в России, добавляет Аветов: «Мы интегрируем зарубежные практики, в частности Кайдзен в Японии, программу по операционной эффективности в Германии». «Мы проходили недельную стажировку в США, – вспоминает выпускник Международной высшей школы бизнеса МИРБИС, программы Executive MBA Михаил Иванов. – Удалось посмотреть на другой опыт, увидеть отсутствие барьеров, посмотреть на форматы бизнеса, с которыми в РФ не сталкивался».

Любая топовая программа MBA должна включать возможность пройти стажировку за рубежом, считает Фельдман: «Получая современную стелень MBA, невозможно не изучать управленческий опыт других стран. Если стажировка организована грамотно, а не превращена в бизнес-туризм, она действительно может помочь вашему бизнесу или проекту». Бизнес-школа «Сколково», в частности, предлагает студентам два международных модуля – в США и Китае, в рамках которых слушатели получают возможность погрузиться в экосистему бизнеса этих стран. Институт бизнеса и делового администрирования (ИБДА) РАНХиГС, в свою очередь, в обязательном порядке отправляет своих слушателей в Judge Business School Кембриджского университета и в Академию менеджмента Нижней Саксонии.

Однако такие возможности есть теперь далеко не у всех, сетует Чеканский: «К сожалению, подавляющее большинство российских школ бизнеса, испытывая финансовые проблемы, связанные с сокращением наборов, были вынуждены отказаться от дорогостоящих зарубежных учебных модулей на программах MBA». ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие
объявления
4000РУБ

для суперцелевой
аудитории

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/6

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

Пузырь, который лопнет

Ажиотаж на рынках акций, облигаций, недвижимости, в индустрии стартапов делает мировую экономику взрывоопасной

Текст: Бенъямин Биддер, Давид Беккинг, Йенс Глюзинг, Александр Юнг, Александр Нойбахер, Кристиан Райерманн
Перевод: Владимир Широков

Глава Европейского центрального банка Марио Драги печется о том, чтобы доступ к дешевым деньгам имели все нуждающиеся: банки, правительства, фирмы, потребители. В итоге ими приобретается то, что при обычных обстоятельствах они не смогли бы себе позволить. Это не только недвижимость, акции, государственные облигации, но и старые гитары. Недавно безупречно сохранившийся экземпляр Gibson Les Paul 1958 года сменил своего владельца за \$400 тыс.

Положение инвесторов сегодня настолько плачевно, что они готовы вкладываться даже в классические щипковые музыкальные инструменты. Гитарный бум подпитывается и за счет европейской денежной политики. Глава ЕЦБ Марио Драги удерживает процентные ставки на минимуме и накачивает систему деньгами. Всего за 2,5 года Драги раздул баланс ЕЦБ с 2 трлн до более чем 3,7 трлн евро. Да, он действует из лучших побуждений; низкие процентные ставки и дешевые кредиты должны улучшать инвестиционный климат, стимулировать потребительскую активность, благоприятно сказываться на конъюнктуре. Но лишь малая часть этих средств направляется на развитие производственного ядра экономики, в сферу исследований и разработок, в создание инновационных продуктов и новых услуг – во все то, что может обеспечить рабочие места или доходы от инвестиций в будущем. Зато приобретаются квартиры, дома, доли

в капитале компаний, причем по явно завышенным ценам. Курсы акций и облигаций штурмуют такие высоты, что при других обстоятельствах их никто бы не стал покупать. То же происходит и со старыми гитарами, картинами, автомобилями. С одной стороны, это время диких спекуляций, с другой – излишне смелых инвестиций.

ПРЕДМЕТЫ РОСКОШИ

Автомобили-олдтаймеры, предметы искусства, антиквариат и т.п. принято считать надежными инструментами капиталовложений

Оборот на мировом рынке предметов искусства*

+115%

2015 г. по ср. с 2009 г.

* Послевоенные и современные художники. Источник: Роман Кройзль

В декабре 1996 года экс-глава ФРС Алан Гринспен предупреждал об «иррациональных перекосах», на тот момент имея в виду «только» ажиотажный спрос на технологические активы. Чуть больше 20 лет спустя эксцессы в сфере денежной политики искажают экономические тренды уже на всех важнейших рынках – гособлигаций и недвижимости, корпоративного кредитования и акций.

ФРС удалась осторожная корректировка. Председатель Федрезерва

Джанет Йеллен еще несколько месяцев назад анонсировала смену тренда в определении учетных ставок. А недавно, выступая в Стэнфордском университете, сказала, что допустить перегрев экономики будет «рискованно и неумно». Однако одновременно с ее выступлением власть в Штатах перешла к президенту, который, напротив, форсирует прежний курс. Дональд Трамп обещает провести налоговую реформу, которая должна войти в учебники и направить миллиарды долларов на развитие инфраструктуры. Рынки ему рукоплещут.

Американская биржа с момента его избрания выросла на 8%. Трамп поведет к новым долговым рекордам экономику страны, уровень нагрузки на которую и без того выше европейского. Пока трейдеры сохраняют спокойствие и небрежно отмечают все опасения, однако с каждым днем продолжающегося безумия в Вашингтоне и Франкфурте вероятность краха растет. По оценкам МВФ, долговая нагрузка на экономику в масштабах планеты уже достигает \$152 трлн, или 225% валового мирового продукта. Это больше, чем перед последним финансовым кризисом. Но, как известно, любые кредитные излишества всегда несут в себе зародыш следующего кризиса.

Чем больше национальная экономика теряет меру и продолжает использовать заемные средства не в производственных целях, тем тяжелее будут последствия. Рано или поздно наступает момент, когда так продолжаться больше не сможет.

Акции: капиталовложения во времена Dow Jones 20 000

У нобелевского лауреата Роберта Шиллера нюх на пузыри и время их схлопывания. Профессор Йельского университета был одним из немногих, кому удалось предвидеть катастрофу на американском рынке недвижимости в 2007 году. Что ждет нас 10 лет спустя? На этот раз кое-что обстоит иначе, отмечает Шиллер. Его приводит в недоумение разве что настроение на рынках. Обычно пузыри образуются, когда инвесторы действуют иррационально. Сейчас «многие боятся за свое будущее и потому вкладываются в долгосрочные инструменты».

Раньше нестабильность в мире приводила к тому, что кривые биржевых курсов устремлялись вниз. Сегодня, как кажется, события вроде брекзита, исхода выборов в США или нападок на свободную торговлю становятся стимулом для рынков акций. Немецкий индекс акций DAX десятилетиями рос в среднем на 8% в год. Однако с начала глобального финансового кризиса курсы соответствующих акций буквально взлетели: с 2009 года их рост составил 145%. За тот же период объем реальной экономики на производствах и в офисах увеличился всего на 8%.

В США индекс Dow Jones взял планку 20000, хотя показатели роста экономики в последнем квартале 2016 года оказались разочаровывающими. Предложенный Шиллером индекс соотношения курсов акций и долгосрочной прибыльности компаний с начала 2009 года почти удвоился. Еще выше он был только перед тем, как лопнул пузырь доткомов в 2009 году, и в 1929 году, перед мировым экономическим кризисом.

Иррациональный накал на рынках напоминает лейпцигскому экономисту Гунтеру Шнаблю ситуацию в Японии три года назад. Территория императорского дворца стоила тогда столько же, сколько вся Калифорния.

После рыночного коллапса центрбанк Японии снизил учетные ставки и наводнил рынки дешевыми кредитами. Однако оживления конъюнктуры так и не произошло. Сегодня Европу может ждать похожая судьба, предупреждает Шнабль, ведь ЕЦБ «систематически создает стимулы для спекуляций». Многие инвесторы демонстрируют удивительное хладнокровие именно потому, что рассчитывают на помощь



ГОСОБЛИГАЦИИ

В результате скупки государственных облигаций ЕЦБ их доходность искусственно занижается

Баланс ЕЦБ

+146%

Начало февраля 2017 г. по ср. с 2008 г.

Shutterstock

центробанка, который-де еще больше увеличит ликвидность на рынке. Но тем самым ЕЦБ готовит почву уже для следующего краха.

Гамбургский маклер Бьорн Далер, специализирующийся на элитных особняках, говорит, что даже банкиры не знают, как обезопасить свои деньги. Они покупают недвижимость, которая, по сути, им не нужна.

Компании: бесконечные кредиты для фирм-зомби

Сегодня европейским компаниям как никогда легко привлечь заемное финансирование. Но на что расходуются такие средства? Кто-то скупает собственные акции, другие повышают дивиденды, третьи направляют деньги на поглощения. Такую политику активно проводил Siemens, в результате чего всего за два года долговая нагрузка возросла с 12 млрд до 19 млрд евро. Вауег покупает американского конкурента на невысказанных ранее условиях: немцы готовы заплатить за актив 49-кратную годовую прибыль и занять для этого свыше 40 млрд евро.

Даже в тех отраслях, апогей развития которых уже пройден, проблем с получением кредитов сегодня нет. Совокупный долг нефтегазовой индустрии в период с 2006 по 2014 год, когда цены на нефть поднимались выше \$120 за баррель, возрос с \$1 трлн до \$2,5 трлн. Впоследствии котировки заметно упали, однако Exxon, Shell и Chevron по-прежнему спокойно живут в долг. Но всех превзошел Petrobras: полугосударственный бразильский концерн ушел в минус на \$123 млрд. Он инвестировал чудовищные средства в глубоководную добычу нефти, что может окупаться лишь при трехзначных ценах на нефть. Сегодня Petrobras нуждается в санации. Большую часть кредитов он брал у отечественных же банков, но у него также есть и международные кредиторы.

Долговые обязательства компаний в странах с переходной экономикой, по сведениям МВФ, за 10 лет, начиная с 2004 года, увеличились с \$4 трлн до \$18 трлн. Выплачивать их непросто, поэтому фирмы ищут новые источники финансирования.

Такую стратегию финансовые эксперты называют английским словечком evergreening: бесконечная цепочка кредитов призвана поддержать даже те фирмы, у которых нет шансов



Shutterstock

КРЕДИТЫ КОМПАНИЯМ

Облегченный доступ к капиталу приводит к резкому увеличению долговой нагрузки

Совокупный долг компаний* в странах с переходной экономикой

+350%

2014 г. по ср. с 2004 г.* без учета финансового сектора.

Источник: Global Financial Stability Report

на выживание в условиях рынка. Аналитики Deutsche Bank говорят в данной связи о «фирмах-зомби». Меры эмиссионного банка «играют на руку прежде всего заемщикам с минимальной кредитоспособностью», — обличают они «темные стороны» политики ЕЦБ.

Она препятствует запуску процесса творческого разрушения, в ходе которого старое заменяется новым. Как следствие выживают компании, не заслужившие этого.

Государственные облигации: манипулирование настроениями

Не менее искаженная ситуация и в сфере госзаймов: ЕЦБ ежемесячно скупает с рынка облигации стран ЕС на 80 млрд евро, тем самым искусственно поднимая цены на них. Торговля гособлигациями может стать «матерью всех пузырей», предупреждает нью-йоркский экономист Нуриэль Рубини. Курс гособлигаций обычно считается мерилем политического и экономического положения в стране. Если правительство обстоятельно распоряжается средствами

бюджета и бизнес компаний процветает, то государство без труда получает займы на мировом рынке на выгодных условиях. Положительным примером может служить Германия или Австралия. В австралийской экономике десятилетиями наблюдается фактически неуклонный рост. Политическая система функционирует, надежное правительство, население растет, рабочих мест хватает. Долговая нагрузка на государство невелика — 39% ВВП. Словом, все говорит в пользу австралийских бондов.

В Италии ситуация обратная: хронический кризис, стареющее на-

АКЦИИ

Биржевые индексы, такие как Dax и Dow, ставят рекорды

Dax

+146%

Нач. февраля 2017 г.

по ср. с нач. 2009-го. Источник: Thomson Reuters Datastream

Стартапы: бессилие единорогов

С 2010 по 2015 год сумма венчурных инвестиций только в берлинские стартапы возросла в 25 раз. По уровню энтузиазма немецкая столица немногим отличается от Уолл-стрит или Силиконовой долины, считает Ненад Маровак, в 2000 году основавший инвестиционный фонд DN Capital и специализирующийся на раннем финансировании проектов. Во времена дешевых денег их бизнес-планы нуждаются в более тщательной проверке, уверен он.

Сегодня 185 стартапов относятся к так называемым единорогам – Unicorns, которые оцениваются в \$1 млрд и более. Лишь немногие из них могут похвастаться соответствующим уровнем прибыли. Хеджфонд Snow Ventures входит в число тех, кто ждет коллапса этого рынка уже в ближайшее время. От цифрового бума зависит благополучие не только технологических компаний, говорит основатель Snow Ventures Александр Кэмпбелл, но и будущее других отраслей. «Я называю сложившуюся систему «экономикой единорогов» и считаю, что она идет к своему банкротству», – говорит Кэмпбелл.

Признаки охлаждения уже можно заметить во многих городах, в том числе и в Берлине. В прошлом году сумма венчурных инвестиций там составила \$1 млрд вместо \$2,5 млрд годом ранее. Одни фирмы отложили запланированный выход на биржу, другие обанкротились.

Необходимость в корректировке рынка стартапов назрела давно, говорит Маровак, «и этим дело не ограничится». Однако таких бурных потрясений, как после схлопывания дотком-пузыря, он не ждет. Тем не менее неопределенность присутствует – не только в индустрии стартапов, но и на рынках акций, облигаций и недвижимости. Цены на них годами неуклонно росли, все эти пузыри надувались практически в синхронном режиме. И перспектива того, что теперь они так же синхронно сдуются, делает обстановку особенно взрывоопасной. Ведь вопрос в том, как это будет происходить – плавно или одним хлопком.

Ответ, скорее всего, придет из Вашингтона. Трамп каждый день, подобно стрелам из лука, выпускает в мир все новые указы. Один из них может попасть в цель. ■

Публикуется в сокращении



Andriewilansky/flickr

ВЕНЧУРНЫЙ КАПИТАЛ

Инвесторы все активнее вкладываются в перспективные вновь создаваемые компании

Годовой объем венчурных инвестиций в мире

+182%

2016 г. по ср. с 2010 г.
Источник: KPMG

селение, экономика стагнирует уже 10 лет, высокий уровень безработицы. Долговая нагрузка превышает 130% ВВП. В пользу итальянских облигаций говорит немного. Но переходному правительству в Риме удастся получить даже более дешевые кредиты, чем коллегам в Канберре. Доходность итальянских 10-летних гособлигаций составляет 2,258%, таких же, но австралийских – 2,731%. Разница в тысячные процента показывает, как программа скупки ЕЦБ выливается в манипулирование настроениями инвесторов. Такие государства, как Италия, кажутся солиднее, чем следует из их экономических характеристик.

В Германии многие такой ситуацией недовольны, хотя дешевые деньги дают колоссальные преимущества и Берлину. Мягкой денежной политикой ЕЦБ обусловлен профицит госбюджета страны в последние годы. Федеральное правительство экономит на обслуживании своих долгов

десятки миллиардов евро, доходность 10-летних облигаций в 0,437% позволяет ему перекредитовываться на беспрецедентно выгодных условиях. Это удобно, но в то же время нет стимулов для начала перемен. Вместо этого политики отдадут инициативу эмиссионному банку.

Такая безоблачная жизнь закончится, как только проценты вырастут, деньги снова станут дефицитом и возможности для финансовых маневров сократятся. Рано или поздно через это приходится пройти многим начинающим бизнесменам.

НЕДВИЖИМОСТЬ

В Германии мягкая денежная политика приводит к росту цен на недвижимость

Средняя цена квартиры в Мюнхене

+115%

2016 г. по ср. с 2010 г.,
с 1-го по 3-й квартал.
Источник: Empirica

Как попасть на экран

Новые технологии открывают перед рынком телевизионной рекламы невиданные перспективы

Текст: **Андрей Виноградов**

Телевидение меняется. Причем изменения касаются не только и не столько содержания передач, сколько путей, по которым контент приходит к зрителю. Как известно, реклама на ТВ весьма дорога. Но в новую эпоху разместить ролик на ТВ сможет даже «Ремонт обуви» с соседней улицы. Откуда такая уверенность? Давайте разбираться.

В общей структуре рынка рекламы, распределенной по средствам ее распространения, сегмент «Интернет» уверенно занимает вторую позицию по объемам после эфирного телевидения. В значительной степени рост digital-сегмента произошел из-за доступности рекламных кампаний в этой среде для среднего и малого бизнеса, ориентирующегося в продвижении своих товаров и услуг на конкретную аудиторию. В отличие от рекламы на эфирном телевидении или радио, где возможно достигнуть огромного охвата и более широкого диапазона аудитории, интернет-реклама позволяет адресно воздействовать на целевую аудиторию.

Вместе с тем широкое проникновение высокоскоростного интернета в России не осталось незамеченным ведущими производителями телевизоров с функцией SmartTV и медиаплееров. Уже сегодня более 15 млн телевизоров могут подключаться к сети интернет напрямую, и, согласно большинству прогнозов, к 2019 году их число в домохозяйствах страны вырастет до 35 млн единиц. Активно продаются и другие устройства – планшеты, смартфоны, игровые консоли, всего на руках у населения окажется до 100 млн connected-устройств. На фоне дальнейшего развития не только проводных техно-



Shutterstock

логий доступа вроде GPON, но и мобильных стандарта 4G/LTE на наших глазах зарождается новый огромный перспективный сегмент на рынке рекламы – OTT-TV. В частности, эту тему обсуждали специалисты на выставке-форуме «CSTB. Telecom & Media-2017».

Старый подход продвижения на телевидении означал, что компания, продающая, скажем, женскую косметику, платила за показ своей рекламы не только прекрасной половине человечества, а всем подряд. Кроме очевидного промаха с целевой аудиторией, это, разумеется, вызывает раздражение тех, кому данные ролики неинтересны, – человек переключит канал или вовсе выключит телевизор. Технология OTT (от англ. Over the Top, – доставка видеосигнала от провайдера контента на устройство пользователя по сетям передачи данных, часто без прямого контакта с оператором связи) позволяет избежать подобных ситуаций и донести информацию точно до того, кому она интересна.

Для будущих рекламодателей сегмент OTT-TV рекламы обещает совмещение в себе всех самых привлекательных черт рекламы на эфирных каналах и в интернете: с одной стороны, он способен обеспечить широкий охват аудитории, продвижение товаров массового потребления и товаров для более взрослой аудитории, с другой – обеспечить точность попадания в целевую аудиторию, достоверно видеть количество показов, социально-демографические характеристики и контентные предпочтения каждого пользователя и, как следствие, оплачивать только такие «нужные» показы.

Во-вторых, OTT позволяет работать локально – согласно географии расположения пользователей. Это открывает колоссальные перспективы малому и среднему бизнесу. К примеру, небольшая компания – мастерская по ремонту обуви или парикмахерская – открылась на соседней улице. Могла ли она раньше подумать о том, чтобы дать рекламу на ТВ? А с технологией OTT она это сможет сделать. Потому что заплатит только за локальные показы в районе соседних улиц, который она планирует охватить. Представьте себе, насколько приятно будет зрителям видеть рекламу (и специальные акции) только тех услуг, тех продуктов, которые ре-

ально им нужны и находятся в шаговой доступности. Это экономит деньги компаниям, это экономит время пользователям, а главное – это перестает быть той назойливой рекламой, о которой сложены тысячи анекдотов. Реклама средствами OTT становится в большей степени справочной информацией, поданной в мультимедийном виде, и может появляться не сама по себе, а в результате просмотра релевантного видеоконтента.

Аудиторию можно разбить по разным параметрам. Проще всего, разумеется, географически. Провайдер всегда точно знает ваше местоположение, будь то проводная связь

Реклама средствами OTT становится в большей степени справочной информацией, поданной в мультимедийном виде, и может появляться не сама по себе, а в результате просмотра релевантного видеоконтента

или мобильная. Но также можно будет значительно проще дифференцировать зрителей по возрасту, полу и прочим признакам. Как показывает опрос исследовательской компании GfK, 29% россиян готовы предоставить персональные данные за скидку. Да что там скидки? Опыт развития соцсетей наглядно демонстрирует нам то, что люди рады рассказывать о себе и даром.

Первые шаги в этом направлении рекламный рынок делает уже сегодня. За счет масштабирования OTT-продуктов рынок рекламы на традиционном телевидении на-

чал перераспределяться. По некоторым сведениям, компании Google и Vi серьезно готовятся к этим изменениям и разрабатывают новую концепцию продажи рекламы, обеспечивающую резкий рост значимости и технологического проникновения digital-рекламы. В это понятие входит увеличение рекламного инвентаря, встраивание во все платформы, рост ее стоимости в разы за счет таргетированности и т.д. Взгляните на YouTube: за год количество рекламодателей растет на 40%, а их расходы на рекламу – на 60%. Одними из первых перспективы OTT-рекламы увидели компании Apple, Coca-Cola и IBM.

У нас этот сектор пока почти игнорируют, но первенцем на российском рынке был проект Nemo TV. Компания уделяла OTT большое внимание. Правда, громко начав, она несколько стихла. Возможно, под натиском универсальных провайдеров, которые предоставляют услуги пакетами, включающими доступ в интернет, телефонию и т.п. С другой стороны, помните, сколько лет действовало «мобильное рабство»? Почему это самое «рабство» должно остаться на рынке платного ТВ? Модель Nemo TV позволяла смотреть свой пакет ТВ на SMART-телевизоре, смартфоне/планшете или с помощью приставки на любом мониторе. Главное – доступ к интернету, причем неважно, какой у тебя провайдер.

Впрочем, пока ситуация на рынке ТВ далека от описанной. Инерция как рекламодателей, так и ТВ- и интернет-провайдеров не позволяет адресной рекламе развиваться в достаточном объеме. Зачем возиться с сотней мелких компаний, если можно взять одну большую «корову», которая даст молока больше, чем вся сотня, вместе взятая. Но ситуация со временем будет меняться. С наступлением кризиса даже крупные компании начали считать деньги и тратить их хотят максимально эффективно. Активно развивать адресную рекламу могут мобильные операторы. Тем более за последний год каждый из крупных игроков создал свой сервис мобильного ТВ, начиная с фирменного приложения и заканчивая бесплатным базовым доступом.

OTT – это точное попадание и охват любого необходимого объема зрителей. Тот, кто сейчас возьмет этот сегмент рынка, в будущем может оказаться в хорошем плюсе. ■

Красота на продажу

Зачем участвовать в аукционах ретроавтомобилей, какие экземпляры там можно купить, и что делать с автораритетом ценой в миллионы долларов. Рекомендации «Профиля»

Текст: **Сергей Лилькин**

Почему Jaguar Type D, произведенный в 1955 году, обойдется в \$20 млн, а Jaguar E-Type 1964 года – всего в \$60 тыс.? Почему Ferrari 250 GTO стоит в сто раз дороже, чем Ferrari 250 GT, хотя машины похожи внешне? Отчего за копию (внимание, копию!) одного из седанов Vucciali – марки, название которой нынешнему обывателю ничего не скажет, – просят \$150 тыс.? На все эти вопросы вам с радостью ответит один из немногочисленных экспертов по ретроавтомобилям, если, конечно, вы будете в состоянии оплатить его консультацию. Ведь речь идет не просто о специалисте, обладающем квалификацией автомобильного историка, автомобильного искусствоведа и автомобильного инженера, а в первую очередь о человеке, который поможет вам сохранить ваши миллионы. Ну или хотя бы сотни тысяч.

Дело в том, что вероятность приобретения уникального автомобиля «по случаю» равна нулю, если только ваш сосед по даче не один из Ротшильдов. Все редкие машины наперечет, по номерам шасси, двигателей, кузовов, по цвету, поэтому для желающих купить нечто из ряда вон выходящее путь один – аукцион. При этом оформление заявки на участие включает в себя договор, подписав который бу-

дущий покупатель принимает на себя всю ответственность за техническое состояние купленной машины, ее происхождение и родословную, ликвидность, оригинальность и т.д. Ни организаторы аукциона, ни, что интересно, продавец не отвечают вообще ни за что – такова нынешняя мировая практика. Поэтому, чтобы по ошибке не купить подделку – а это весьма распространено, – заручитесь поддержкой эксперта.

Тысяча по цене миллионов

Те, кто коллекционирует раритетные авто, чтобы, подобно герою «Алмаза раджи» Стивенсона, «владеть ими тайно, возвыситься надо всеми», – редкость. Большинство купивших дорогую четырехколесную игрушку мечтают не просто выставить ее напоказ, продемонстрировав тем самым свой статус, возможности, отношение к жизни и т.д., но и время от времени ездить на ней.

Вершиной такого рода возможностей стала итальянская гонка «Тысяча миль» (Mille Miglia), ежегодно проводимая в конце весны по круговому маршруту Брешия – Падова – Рим – Парма – Брешия. Возрожденная в своем нынешнем виде, то есть как ралли классических машин, она стала лю-



Wikimedia Commons

бимым мероприятием миллиардеров или в крайнем случае мультимиллионеров. Если у вас на счету пара миллионов долларов, здесь вам ловить нечего, хотя взнос на участие относительно небольшой – €8,5 тыс. В чем же дело?

К старту в нынешней Mille Miglia допускаются автомобили тех моделей, которые в свое время выступали в этой гонке, когда она была еще спортивным соревнованием, то есть с 1927 по 1957 год! Поскольку речь о моделях, выпущенных в те годы крохотными партиями исключительно в рамках омологации (выпуск ограниченной партии машин, пригодных для повседневной эксплуатации), а то и о самих спортивных болидах, суммы поражают воображение. К слову, до 1957 года борьба за победу в «Тысяче миль» шла в прямом смысле не на жизнь, а на смерть, собственно, гонку и закрыли из-за гибели экипажа Альфонсо де Портога. Смерть и прежде сопровождала «Тысячу миль», но в тот раз вместе с пилотом и штурманом погибли 11 жителей деревни Гуидиццола, решивших насладиться ралли. Впрочем, Mille Miglia отмечена и куда более позитивными событиями. Считается, к примеру, что именно здесь впервые применили стенограмму – сокращенную запись трассы. Здравствующий и поныне британец Стирлинг Мосс в 1955 году слушал ко-



«Конкурс элегантности на озере Комо» на Villa d'Este в Италии – настоящее светское событие для богатых и знаменитых

манды своего штурмана журналиста Дженкинсона, записанные на рулоне бумаги длиной 4,5 метра. Дистанцию они преодолели за рекордные 10 часов 7 минут! Что же касается цен на экземпляры, позволяющие владельцам проехать нынешние «Тысячу миль», ориентиром тут стала Ferrari 335 Sport Scaglietti образца 1957 года, проданная в прошлом году за \$35,7 млн. И это не самый дорогой лот за всю историю аукционов ретроавтомобилей. Кстати, организаторы нынешней Mille Miglia все же сохранили некий регламент. Во-первых, участники по-прежнему соревнуются, только на сей раз речь идет о точности хронометража. Во-вторых, все машины уравниваются с помощью системы коэффициентов, поэтому у Alfa Romeo 6C 1500 Sport Spider Zagato 1928 года шансы на победу ровно такие же, как и у Mercedes-Benz 300 SLR середины 50-х.

Продано!

Тем владельцам, кто не собирается жечь резину и портить дорогой экземпляр, тоже есть где показаться. Для них придуманы абсурдные на первый взгляд «конкурсы автомобильной красоты». Как правило, организаторы перетряхивают категории участников каждый год, позволяя выставлять

один и тот же автомобиль до бесконечности. Самым статусным мероприятием подобного рода считается итальянский «Конкурс элегантности на озере Комо» – каждую весну его проводят на Villa d'Este и Villa Erba. В этом году в конце мая сюда опять съедутся владельцы четырехколесной роскоши, чтобы определить лучших по пяти номинациям. В «Демоны скорости» можно записаться с мощной спортивной машиной, выпущенной до Второй мировой войны, «сочетающей стиль и грубую силу». В стан «Героев века высоких скоростей» есть шанс попасть

К старту в Mille Miglia допускаются автомобили тех моделей, которые выступали в этой гонке с 1927 по 1957 год

с «красивой машиной 1950-х годов, которая продолжает влиять на умы мира искусства» и так далее. Формат простой: участники приезжают, регистрируются, затем жюри осматривает машины, потом финальный проезд и награждение. На все про все – несколько дней. В аналогичном ключе, но с куда большим размахом проходит «Конкурс красоты в Пембл-бич» в рамках калифорнийской автомобильной недели в Монтерее. Собственно, самые крупные торги приурочены как раз к таким мероприятиям, что логично, ведь сюда стекается самая богатая автомобильная публика мира. Ежегодно суммарная выручка в Пембл-бич составляет более \$400 млн. Впрочем, прежде суммы были куда скромнее.

С течением времени деньги обесцениваются инфляцией, поэтому самые дорогие аукционные лоты ретроавтомобилей пришлось на последние годы. Кроме того, в мире все меньше уникальных экспонатов, которые в будущем могли бы стать предметом аукционного торга. Один из самых дорогих на сегодняшний день автомобилей – Bugatti Type 57 SC Atlantic – в 2010 году продали за \$38 млн, притом что предыдущий владелец за 39 лет до того купил машину на торгах всего

за \$59 тыс.! И доллар потерял в цене, и сама «Бугатти» прибавила в возрасте – в 1971 году ей было всего 35 лет.

Есть и еще одна тенденция. Среди самых востребованных и, что немало важно, самых дорогих экземпляров преобладают Ferrari. Связано это с несколькими факторами, главный среди которых – сочетание огромного количества спортивных побед, одержанных различными версиями (и, как следствие, большого количества выпущенных микроскопическими тиражами омологационных партий, предназначенных для эксплуатации на дорогах общего пользования), и сотрудничество марки с большим количеством кузовных ателье. Зачастую под разными «обертками» совершенно невозможно

узнать одну и ту же модель. Впрочем, у каждой марки есть незабываемые правила, к примеру, у двигателя модели Ferrari 250 GTO (250 – это объем одного цилиндра в кубических сантиметрах) количество карбюраторов равно количеству цилиндров, а на «гражданской» 250 GT мотор снабжал бензином всего один карбюратор.

Реплика, а не подделка

Все вышесказанное относится, конечно, к вершине индустрии ретроавтомобилей, неотъемлемой частью которой стали страховые компании, специализированные ремонтные мастерские, небольшие предприятия по выпуску ограниченных партий, а то и еди-

ничных экземпляров деталей. Да что там! Только ежегодный оборот ретрошин оценивается в несколько сотен миллионов долларов! По всему миру действуют сотни аукционов, сотни ретроралли, в том числе и тех, где проводятся заезды на время, сотни выставок классических машин.

А что делать тем, кто желает обладать редким экземпляром, но весьма ограничен в средствах? Таким любителям старины рекомендуют покупать... подделки! Да-да, но не простые, а изготовленные с высокой точностью в заводских условиях с частичным соблюдением технологий. Внешне такие автомобили, уважительно называемые «репликами», ничем не отличаются от оригинала. Кстати, первые репликеры появились с подачи Голливуда – продюсеры быстро смекнули, что сделать похожую машину и разбить ее (а зачастую на съемках автомобиль должен «погибнуть» неоднократно) обходится несоизмеримо дешевле, чем использовать для тех же целей оригиналы. Не говоря уже о том, что последние могут и не сохраниться.

Некоторое время назад автомобильные производители поняли, что упускают большую выгоду, позволяя другим зарабатывать на своей истории, и взяли дело в свои руки. Тон здесь задал Jaguar, объявивший в прошлом году о выпуске девяти экземпляров XKSS в спецификации 1957 года. 60 лет назад на заводе в Ковентри произошел пожар и из 25 экземпляров спортивного D-Туре, которые было решено переделать под дорожные машины, девять было утрачено. В память об этом событии компания и объявила о выпуске стопроцентных, ничем не отличающихся от оригинала копий. Излишне говорить, что все девять машин стоимостью по £1 млн каждая были забронированы в короткий срок. Не забывают англичане и о своем внедорожном наследии. В конце января на ретросалоне в Париже Land Rover представил реставрированный образец Range Rover первого поколения 1978 года – еще в трехдверном кузове. За машину просят внушительные £135 тыс., притом что в 1970-м – в год дебюта – этот внедорожник отдавали за £2000. Одно слово – инфляция! ■



Шансы автомобилей, участвующих в современной гонке «Тысяча миль» (фото сверху), уравниваются с помощью специальных коэффициентов. Для ретроавтомобилей по всему миру проводятся сотни специальных автосалонов. Один из них – в Париже (фото внизу)

Топ-7 самых дорогих автомобилей, проданных на аукционах с 2010 по 2016 год*

1. Ferrari 250 GTO 1962 года. Год продажи: 2014

\$38,115 млн



Машина сделана специально под Стирлинга Мосса для участия в гонках FIA GT, Группа 3. Омологационные версии (всего выпущено 39 машин нескольких модификаций) для дорог общего пользования продавались в США по базовой цене \$18 тыс. в 1962 году. Самая крупная партия составляла 33 экземпляра и была выпущена под названием Series I в первые два года существования модели.

2. Bugatti Type 57 SC Atlantic 1936 года. Год продажи: 2010

\$38 млн



Таких машин сохранилось всего две из трех. В 2010 году с аукциона Gooding and Company продали голубой экземпляр, первым хозяином которого был Виктор Ротшильд. Новый владелец выставил его в собственном музее Mullin Automotive (США, Калифорния). Вторая машина – черного цвета.

3. Ferrari 335 Sport Scaglietti 1957 года. Год продажи: 2016

\$35,7 млн



Специализация этой машины – гонки на выносливость. Она прошла и «12 часов Себринга», и «Тысячу миль», и даже суточный Ле-Ман.

4. Mercedes-Benz W196 1954 года. Год продажи: 2013

\$29,6 млн



Единственный представитель «Королевских гонок» в числе самых популярных машин мира; номер шасси 00006/54. Здесь еще три педали, отдельный насос для масла, который гонщик судорожно подкачивал в гонке, одной рукой пытаясь удержать руль. Хуан Мануэль Фанхио, которого по количеству побед в F1 обошел только Михаэль Шумахер, выиграл на нем четыре гонки из девяти в 1954 году.

5. Ferrari 290 MM 1956 года. Год продажи: 2015

\$28,05 млн



Еще один настоящий болид легендарного аргентинца Хуана Мануэля Фанхио, специально под него и построенный. На этой «итальянке» Фанхио в 1956 году пытался взять первое место на Mille Miglia, но уступил Альберту Аскари на Lancia D24 Spider. Ни до, ни после Lancia «Тысячу миль» не выигрывала.

6. Ferrari 275 GTB/4S NART Spider 1967 года. Год продажи: 2013

\$27,5 млн



Эта машина знакома киноманам по фильму «Афера Томаса Крауна» с актером и гонщиком Стивом МакКуином в главной роли. Этот реставрированный образец, как ясно из аббревиатуры, выступал в Североамериканских гонках GT.

7. Ferrari 275 GTB/C Speciale by Scaglietti 1964 года. Год продажи: 2014

\$26,4 млн



Цена этой машины определяется именно редкостью, а не ее уникальными особенностями. Впрочем, именно на этой модели инженеры Ferrari впервые применили независимую заднюю подвеску. Этот экземпляр – один из трех, изготовленных в 1964–1965 годах, причем никогда не принимавший участие в гонках! А вот его близнец стал третьим в суточной гонке Ле-Мана в 1965 году.

Рождение химер

Ученые создают гибридных животных, в организме которых планируется выращивать органы для трансплантации людям

Текст: **Йоханн Гролле**

Перевод: **Владимир Широков**

Белоснежная шкурка, красные пуговики глаз, подвижный носик – на первый взгляд обычные лабораторные крысы. Но на самом деле таких существ еще не рождалось – ведь это крысы, которые появились на свет с одним органом мыши. Этот орган – поджелудочная железа. После вскрытия животных видно, как местами их плоть отсвечивает зеленым. А поджелудочная железа этих крыс просто излучает зеленый свет. Флуоресцентная подсветка обусловлена молекулами-маркерами, сигнализирующими: это не орган крысы. Он сформировался из клеток мыши, «подсаженных» учеными в эмбрионы крыс через несколько дней после оплодотворения.

Такой прорыв совершила группа ученых Стэнфордского университета во главе с Хиромицу Накаучи. В прошлом терапевт, Накаучи решил заняться наукой в надежде, что это позволит ему внести вклад в медицину будущего, когда у врачей будет больше возможностей. Гибрид мыши и крысы должен стать первым шагом на этом пути.

Лечебные химеры

Химеры – в самом этом слове слышится что-то магическое. Мифические существа издавна окрыляют фантазию человека. Человеколев, созданный 35 тыс. лет назад на территории долины Лонеталь на юге современной Германии, считается одним из старейших произведений искусства в истории человечества. Позднее компанию ему составил целый bestiary из кентавров, сфинксов, грифонов, оборотней и русалок. Химера собственной пер-

соной впервые появляется в «Илиаде» Гомера. Поэт называет ее чудовищем, изрыгающим огонь: «спереди лев, позади же дракон, а коза в середине».

Раньше эти твари существовали только в воображении их творцов. И только около 40 лет назад биотехнологи впервые попытались свести воедино в одном теле разных млекопитающих. Они инъецировали клетки одного вида в эмбрионы другого и наблюдали, как те будут вести себя в чуждой среде.

Долгое время природа сопротивлялась. Так, только отдельные клетки крыс находили себе место в организме мышей. С точки зрения науки это было интересно. Однако чудиц из мира мифов им воссоздать не удавалось.

Возможно, теперь ситуация изменится. Конечно, искусство создания гибридов еще только зарождается. Однако новый инструмент уже облегчает ученым работу. Прежде всего это так называемое геномное редактирование, позволяющее целенаправ-

ленно воздействовать на наследственный материал клеток и более успешно управлять их судьбой.

Опыты на крысах Хиромицу Накаучи тому подтверждение. Врачу удалось не только вырастить целый орган одного вида в организме другого, но и продемонстрировать медицинский потенциал данной методики: из мышинной поджелудочной железы, изъятая у крыс, он выделил сотни крошечных производящих инсулин островков Лангерганса, которые пересадили страдающим сахарным диабетом мышам. Болезнь отступила. Накаучи надеется, что однажды методики смогут аналогичным образом выращивать человеческие органы в организмах свиней, овец или коров. И дефицит органов для нужд трансплантационной медицины останется в прошлом.

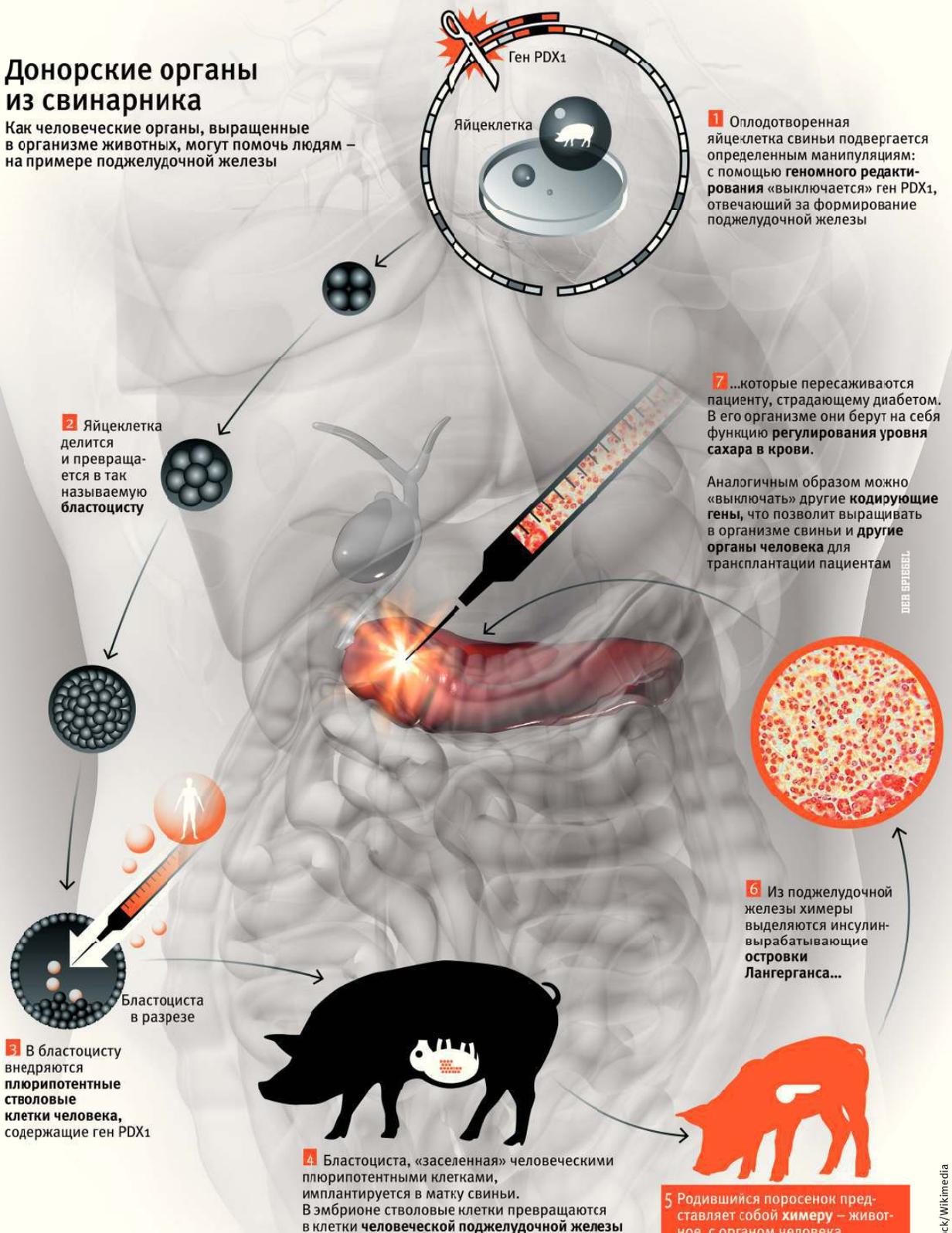
Поэтому в своих экспериментах Накаучи начал осторожно подбираться к органам человека. Он рассказывает, что уже пробовал подсаживать человеческие стволовые клетки в эмбрионы овец. Правда, они плохо «осваивались», и объявлять о результатах пока преждевременно, отмечает он.

Накаучи в принципе не любит рассказывать о таких экспериментах. Он знает, что страх перед появлением говорящих свиней или двуногих овец распространяется быстро. К препятствиям ему не привыкать: в его родной Японии были приняты нормы, запрещающие создание таких «гибридов» человека и животного, после чего Накаучи перешел работать в Стэнфордский университет. Однако скептицизм ждал его и в Америке. Так, Национальный институт здравоохранения США полтора года назад заморозил феде-

«Перспектива появления умной мыши, которая будет сидеть в клетке и кричать: «Выпустите меня отсюда!», многих пугает»

Донорские органы из свинарника

Как человеческие органы, выращенные в организме животных, могут помочь людям – на примере поджелудочной железы



1 Оплодотворенная яйцеклетка свиньи подвергается определенным манипуляциям: с помощью **геномного редактирования** «выключается» ген PDX1, отвечающий за формирование поджелудочной железы

2 Яйцеклетка делится и превращается в так называемую **бластоцисту**

7 ...которые пересаживаются пациенту, страдающему диабетом. В его организме они берут на себя функцию **регулирования уровня сахара в крови**.

Аналогичным образом можно «выключать» другие **кодирующие гены**, что позволит выращивать в организме свиньи и **другие органы человека** для трансплантации пациентам

3 В бластоцисту внедряются **плюрипотентные стволовые клетки человека**, содержащие ген PDX1

6 Из поджелудочной железы химеры выделяются инсулин-вырабатывающие **островки Лангерганса...**

4 Бластоциста, «заселенная» человеческими плюрипотентными клетками, имплантируется в матку свиньи. В эмбрионе стволовые клетки превращаются в **клетки человеческой поджелудочной железы**

5 Родившийся поросенок представляет собой **химеру** – животное с **органом человека**

DER SPIEGEL

Shutterstock/Wikimedia

ральное финансирование любых экспериментов, целью которых является подсаживание человеческих стволовых клеток в эмбрионы животных.

Теперь большая часть исследований в области создания химер осуществляется в Калифорнии, где правительство штата готово поддерживать этот вид научных исканий. Группа Накаучи получила от Калифорнийского института регенеративной медицины грант в размере \$5,5 млн.

От свиньи к человеку

Другие калифорнийские ученые не хотят отставать. Недавно результаты Накаучи удалось превзойти одному из конкурентов, который работает в институте Джонаса Солка в Ла-Хойе: на следующий день после того, как Накаучи в журнале Nature поведал о своем эксперименте с крысами и мышами, Хуан Карлос Испизуа Белмонте опубликовал в конкурирующем издании Cell сведения о том, что ему удалось «сочетать» клетки человека и свиньи. Конечно, он оговаривается: пока речь идет только о наиболее удачных результатах. В других случаях беременность свиноматок прерывалась после 4-х недель, когда эмбрионы химер достигали размеров 1–2 см. К тому же присутствие человеческих клеток в них было минимальным. Лишь одна из 100 тыс. клеток имела человеческое происхождение, и даже этого удалось достигнуть только с одним из четырех задействованных в эксперименте типов стволовых клеток.

Тем не менее Испизуа Белмонте верит, что это большой шаг к воплощению великой мечты трансплантологов – выращиванию человеческого сердца в организме свиньи. Он хорошо помнит разговор, который его воодушевил. Белмонте признался коллеге, что хотел бы узнать, насколько успешно человеческие клетки могут развиваться в эмбрионах свиньи, и услышал: «Получить ответ можно, только если, засучив рукава, приняться за дело».

Испизуа Белмонте так и поступил. Он провел эксперименты с разными типами стволовых клеток человека, которые подсаживались в организм животных на разных этапах формирования плода. В большинстве случаев он брал эмбрионы свиней, но также экспериментировал и с эмбрионами коров.

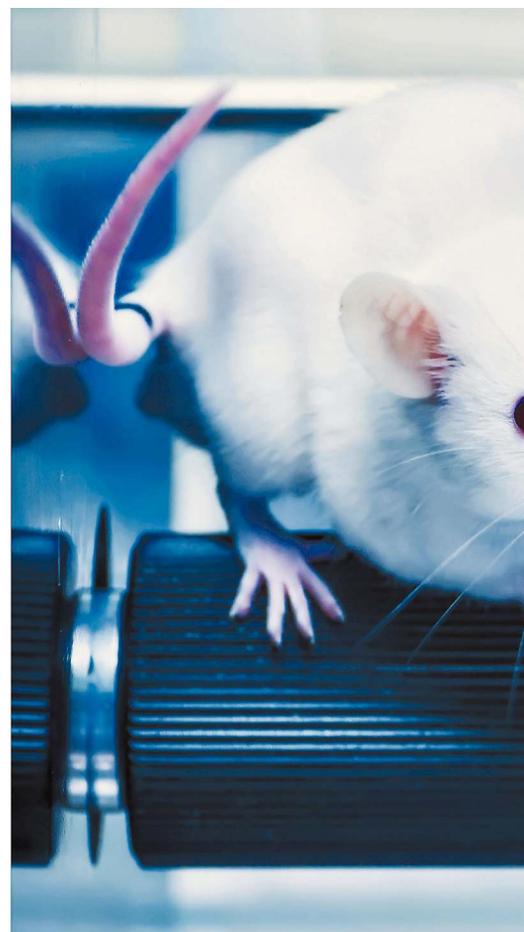
Публикация в журнале Cell позволяет получить представление,

В лаборатории Испизуа Белмонте на свет появлялись мыши, которые как минимум отчасти смотрели на мир крысиными глазами. Вопрос, удастся ли с человеком и свиньей повторить такие эксперименты, остается открытым

насколько решительно его команда включилась в работу. Свиньям было подсажено около 1500 эмбрионов химер, 186 из которых начали развиваться. Такое массовое производство химер предполагает наличие достаточно большого количества животных. Поэтому исследователи из института Солка наладили сотрудничество с животноводческим предприятием Agrogor на родине Испизуа Белмонте в Испании.

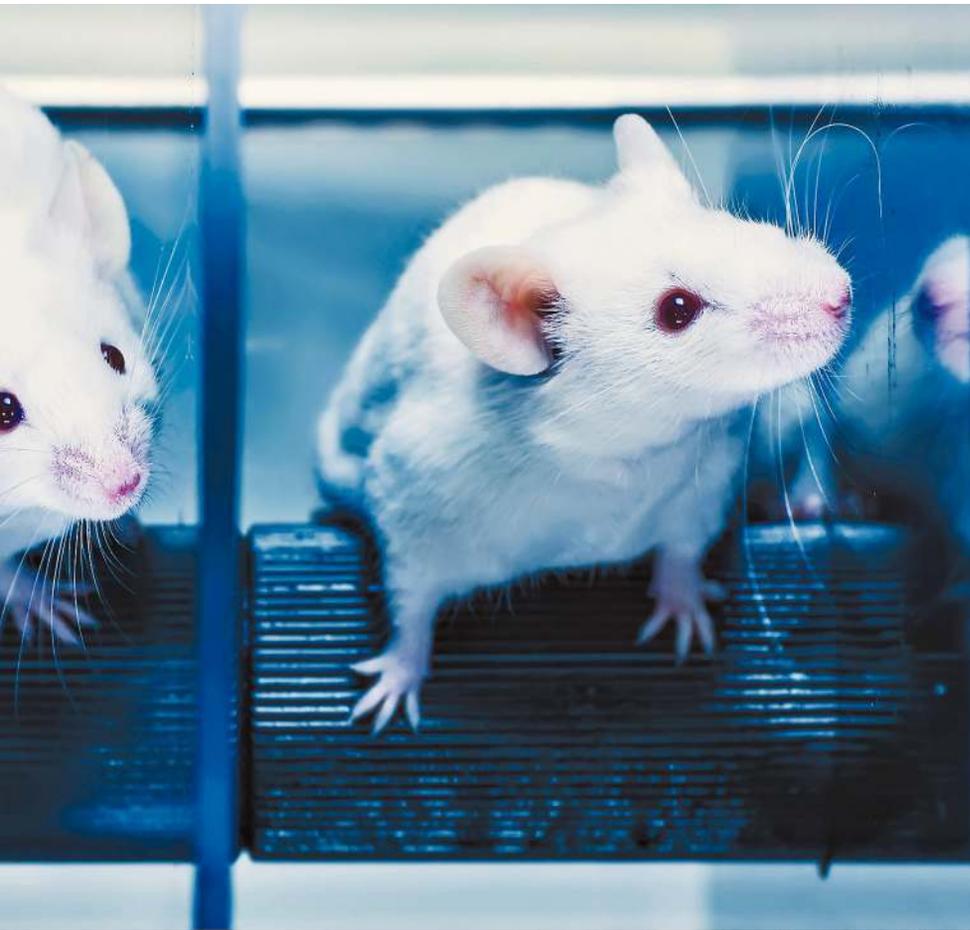
Поменяться органами

У ученых уже есть конкретные планы дальнейших действий. Им удалось разработать методику повышения выхода человеческих клеток в организме химеры и управления их развитием. Помесь мыши и крысы от Накаучи продемонстрировала ее возможности. До подсаживания стволовых клеток мыши в эмбрионы крыс он «выключал» в организме хозяина ген PDX1, который во время эмбриогенеза служит «рубильником», включающим формирование поджелудочной железы. В отсутствие



PDX1 формируются животные, лишённые данного органа. В организме крысы появляется ниша, которая может быть «заселена» внедренными клетками мышей. При этом ученые используют клетки широкого профиля, способные превращаться в клетки любого органа. Но в основном они развиваются по пути, закрытому для клеток хозяина. В результате появляется организм, в котором рассеяны мышинные клетки, а поджелудочная железа которого полностью состоит из тканей мыши.

В случае с поджелудочной железой данная методика показывает хорошие результаты, поскольку науке известен важный управляющий ген PDX1. Генетическое регулирование развития других органов устроено сложнее, однако Накаучи и его соратники надеются, что смогут адаптировать свою методику. Они уже умеют создавать мышей с зубной железой крыс; Накаучи видит хорошие перспективы для почек, а также легких и печени. Его конкурент Испизуа Белмонте сегодня может похвалиться успехами в «выращивании» сердец и глаз. В его лабора-



Shutterstock

Одна из возможностей сократить эволюционную дистанцию состоит в использовании других видов, более близких к человеку. Однако этого ученые предпочитают пока не делать; приматы для них остаются однозначным табу.

Этика генетики

Биоэтическая дискуссия о том, какие виды «химеротворения» считать допустимыми, оставляет странное чувство. Многие представления о гибридных существах из лаборатории вызывают смутный дискомфорт. Но в то же время часто людям трудно объяснить, что именно кажется им предосудительным.

Впрочем, один конкретный повод для тревоги очевиден: скептики опасаются, что в мозгу химер сформируются нервные клетки человека. «Перспектива появления умной мыши, которая будет сидеть в клетке и кричать: «Выпустите меня отсюда!», многих пугает», – констатирует эксперт по этике из Национального института здравоохранения США Дэвид Ресник.

Самим ученым такие страхи кажутся безосновательными. «Пока концентрация человеческих клеток минимальна, изменение когнитивных способностей крайне маловероятно», – убежден Накаучи. Однако он понимает: сюрпризы возможны всегда. Это подтверждает и эксперимент нейробиологов из Рочестерского университета в штате Нью-Йорк, которые посадили в мозг новорожденных мышей предшественников глиальных клеток головного мозга человека. Получившиеся химеры отличались на удивление хорошей памятью.

Такой эффект Накаучи и Испизуа Белмонте в своих экспериментах с гибридами людей и животных стараются полностью исключить. Поэтому они ищут способы заблокировать возможность развития стволовых клеток в нервные клетки с помощью генетических «рубильников». «Мы уверены, что таким образом нам удастся не допустить попадания человеческих нейронов в мозг химер», – говорит Испизуа Белмонте. Его коллега Накаучи тоже рассчитывает, что такой подход позволит рассеять страхи обывателей. «Надеюсь, люди поймут: мы не создаем чудовищ, мы хотим помочь тяжелобольным», – говорит медик. ■

тории на свет появлялись мыши, которые как минимум отчасти смотрели на мир крысиными глазами.

Вопрос, удастся ли с человеком и свиньей повторить те эксперименты, которые оказались успешными с мышами и крысами, остается открытым. Хронометраж развития у этих двух видов слишком разнится. Поросянок появляется на свет через 115 дней после зачатия, в то время как для формирования организма человека необходимо девять месяцев. Чему последуют клетки – встроеному в них метроному? Или адаптируются под темпы развития чужеродного окружения? Пока ученым это неизвестно.

Надежду вселяет открытие, сделанное Накаучи в ходе экспериментов с мышами и крысами. В том, что касается размеров органа, клетки показали удивительную приспособляемость. К примеру, поджелудочная железа из мышинных клеток по размерам соответствовала крысиной. В чужеродном окружении орган разрастался в 10 раз по сравнению с обычными размерами.

Прыжок через века эволюции

Самая трудная задача «химеротворения» связана с преодолением эволюционного разрыва между двумя видами. *Mus musculus* (домовую мышь) и *Rattus norvegicus* (серую крысу) разделяют примерно 20 млн лет эволюции. За такое время заметно изменился химический «язык», при помощи которого клетки объясняются друг с другом. Их встречу можно сравнить с беседой шваба с саксонцем: если понадобится, они друг друга поймут, но это будет непросто. Пропать между человеком и свиньей куда глубже. Последний общий предок *Sus scrofa* (кабана) и *Homo sapiens* жил, как считается, 95 млн лет назад – во времена динозавров. Прошло достаточно времени, чтобы накопились мутации, осложняющие коммуникацию на клеточном уровне. Если оставаться при том же сравнении, это аналогично беседе шведа с голландцем: отдельные слова покажутся им знакомыми, однако общий смысл будет непонятен.



Игорь Мухин / ИММАМ

выставка **Друзья по искусству** Москва, Мультимедиа Арт Музей, 17 февраля – 26 марта; 17 февраля – 9 мая

Ретроспективная выставка в честь 55-летия Игоря Мухина знакомит как с культовыми снимками звезд советского рока (Цоя, Гребенщикова, Шевчука, Кинчева, Мамонова, Гаркуши), так и с новыми работами фотографа. Недавно Мухин выпустил книгу «Я видел рок-н-ролл». Выставка организована при поддержке ГМК «Норильский никель». Десятая московская международная биеннале «Мода и стиль в фотографии-2017» балует столичного зрителя еще одним громким именем – выдающегося французского фотографа и скульптора Мишеля Сима, перевернутое AMIS (фр. друзья). Такой псевдоним посоветовал взять Михалу Змаевскому сам Поль Элюар. Мишель Сима был скульптором, который прославился как фотограф. В течение 10 лет он снимал своих друзей: Пикассо, Матисса, Пикабия, Цадкина, Джакометти, Кокто, Дюшана, Корбюзье, Шагала, Миро и многих других. Его выставка «Гении в мастерских» из собрания Куно Фишера (Галерея Фишера, Швейцария) проводится при поддержке MasterCard.

выставка **«Волшебник света»** Москва, Дом-музей «Усадьба Муравьевых-Апостолов», 17 февраля – 2 апреля



Иван Шульцце

Впервые в столице пройдет монографическая выставка русского пейзажиста Ивана Федоровича Шульцце (1874–1939). В 1921-м он эмигрировал в Париж, и основная часть его работ находится за рубежом. Шульцце был учеником К. Крыжицкого и А. Куинджи. Он прославился, когда его картины начали приобретать Романовы. У живописца был особый дар передавать сложные солнечные эффекты. Один из критиков назвал его «волшебником света». Он много выставлялся, его картины покупали известные западные галеристы. На выставке будет показано 60 работ И.В. Шульцце.

выставка **«Есть ТОЛЬКО МИГ»** Москва, Центр современного искусства «Винзавод», 16 февраля – 26 марта

Девятая выставка «Лучшие фотографии России-2016» ежегодного проекта Best of Russia представляет 300 профессиональных и любительских фоторабот. Проект занимается исследованием развития российской фотографии. Экспозиция включает пять разделов: «Природа», «Люди. События. Повседневная жизнь», «Архитектура», «Стиль» и специальную тему «Займитесь счастьем». Делая снимки для специальной темы, фотографы должны были запечатлеть всего один миг, который бы являлся сосредоточием целой жизни. Поймать и зафиксировать такой момент – большая удача.



Валентин Блох / «Винзавод»

Выставка IC-98. НЕКРОПОЛЬ Москва, Мультимедиа Арт Музей, 17–26 февраля
Финский дуэт IC-98 – Патрик Сёдерлунд и Виса Суонпяя – с середины 2000-х годов создает анимационные фильмы, которые отличает черно-белая эстетика. Анимация сделана на основе карандашных рисунков. Проект «Некрополь» 2016 года, навеянный лекцией Джона Рёскина, выражает идею хаоса, который несет цивилизация. Спонсор – Ahmad Tea.

Спектакль «Баня» Санкт-Петербург, Александринский театр, 18–19 февраля
«Баня» (1929) Маяковского – «сатирическая пьеса с цирком и фейерверком», как назвал ее сам поэт. По словам главного режиссера Александринки Николая Рощина, его постановка изображает «людей того времени – их темперамент, их взгляд на вещи», что интересно современной публике. Спектакль посвящен 100-летию революции в России.

Фестиваль «Золотая маска» Москва, Музыкальный театр им. К.С. Станиславского и Вл.И. Немировича-Данченко, 15, 17 февраля
В рамках XXIII фестиваля «Золотая маска» 15 февраля Театр оперы и балета из Екатеринбурга представляет оперу «Кармен» Жоржа Бизе. Трактовка режиссера Александра Тителя придает постановке почти опереточную легкость, хотя и с трагическим концом. А 17 февраля состоится показ балета Сергея Прокофьева «Ромео и Джульетта» со сценографией Энтони Макилуэйна, вдохновленной образом лондонского театра «Глобус».

кино **Поэзия обыденности** США, Франция, Германия / В прокате в России с 16 февраля

«Патерсон» – классика американского независимого кино Джима Джармуша – один из лучших фильмов 2016 года, минималистичная ода повседневности и ее поэзии. Картина была показана на Каннском фестивале. Герой Адама Драйвера по имени Патерсон живет в одноименном городке вместе со своей женой Лорой (Гольшифте Фарахани). Он водитель автобуса, в свободное время сочиняющий стихи.



Amazon Studios

кино **Черепашья тайна** Франция, Бельгия, Япония / В прокате в России с 16 февраля

Анимационный фильм студии Ghibli «Красная черепаха», срежиссированный культовым голландцем Михаэлем Дюдоком де Витом, завоевал в каннской программе «Особый взгляд» специальный приз жюри и теперь претендует на «Оскар».

Это красивая и печальная история о том, как загадочная красная черепаха мешает человеку выбраться с необитаемого острова: раз за разом разрушает его плот.

сериал **Последний сезон главного сериала о двадцатилетних** США / С 13 февраля в онлайн-сервисе Amediateka

Стартует финальный, шестой сезон сериала «Девочки» – честного и реалистичного гида по жизни небогатых творческих молодых девушек в Нью-Йорке. Недавно выяснилось, что канал HBO, который славится своей любовью к рискованным эротическим кадрам, запретил создательнице «Девочек» Лене Данэм включать в финальную версию шоу слишком откровенную даже по меркам HBO сцену.



Apatow Productions



CBS Television Studios

сериал **Влюбленный адвокат** США / С 15 февраля на CBS

Сериал «Сомнение» от продюсеров «Анатомии страсти» расскажет об адвокате, которая защищает в суде обвиняемого в убийстве мужчину и влюбляется в него. Попытка вернуться в строй актрисы Кэтрин Хейгл: уйдя из уже упомянутой «Анатомии страсти», она так и не заполучила больше ни одной судьбоносной роли.

В прокате в России с 16 февраля

«Великая стена» (2016)

The Great Wall

КНР / США, боевик / фэнтези, 103 мин. Китайско-американский проект автора «Красного гаоляна», «Героя» и «Дома летающих кинжалов» Чжана Имоу о битве с чудовищами, нападающими на Великую Китайскую стену. В ролях: Мэтт Деймон, Энди Лау, Уиллем Дефо и другие.

Бюджет

\$150
МЛН

«Лунный свет» (2016)

Moonlight

США, драма, 110 мин. Картина Барри Дженкинса завоевала «Золотой глобус» как лучшая драма и претендует на 8 «Оскаров», в том числе в номинациях «лучший фильм» и «лучший режиссер». «Лунный свет» посвящен жизненному становлению гомосексуального юноши-афроамериканца.

Бюджет

\$5
МЛН

«Лев»

(2016)

Lion

США / Австралия / Великобритания, драма, 118 мин.

Номинация на шесть «Оскаров» лента Гарта Дэвиса (сериал «Вершина озера») о потерявшемся мальчишке из Индии, которого усыновляют в Австралии. Через 25 лет после этого события он решает найти своих настоящих родителей. Главного героя играет Дев Пател («Миллионер из трущоб»), а его приемную мать – Николь Кидман.

Бюджет

\$12
МЛН

Источники: соб. инф.; alexandrinsky.ru; tvkultura.ru; www.goldenmask.ru; www.tretyakovgallery.ru; www.kinometro.ru; www.kinopoisk.ru; www.imdb.com; www.trotenmatatoes.com.

Атлантида в дельте Нила

Дайверы обнаружили у берегов Египта подводный порт и самое большое кладбище кораблей древнего мира

Текст: **Маттиас Шульц**

Перевод: **Владимир Широков**

У древних египтян было как-то не принято волочить большие грузы по суше: для этого у них был Нил. Вверх по течению под тугими парусами шли усовершенствованные плоты, грузовые суда и катамараны. Египет считался речным оазисом, и главным транспортным средством был корабль. Еще 4600 лет назад фараон Хеопс владел своего рода роскошной яхтой длиной 43 м, построенной из ливанского кедра.

До нас дошли мельчайшие подробности, касающиеся речного судоходства египтян. Однако ни в одном папирусе не указано местонахождение «Перу-нефер» – «базы» древнеегипетского военно-морского флота.

Долгое время казалось, что центральный «морской вокзал» позднего периода (664–332 г. до н.э.) тоже отыскать не удастся. Но французский подводный археолог Франк Годдио в результате бесчисленных погружений смог разгадать его тайну. Близ Александрии, в 7 км от линии суши, его команда несколько лет назад увидела подводный ландшафт портов и каналов, ушедших под воду в результате тектонических процессов.

Команда Годдио уже исследовала 110 квадратных километров морского дна с помощью ядерно-резонансных магнетометров и эхолотов и выяснила, что на дне располагался портовый город, занимавший несколько островов. «Настоящая Атлантида», – ликовала британская газета Daily Mail.

Дайверы обнаружили пирсы, обросшие ракушками, определили местонахождение складов и молов, нашли более 700 якорей из свинца и камня. Сохранились и останки кораблей.

«В ходе последней поисковой миссии осенью мы нашли 72-е судно», – рассказывает Годдио. Исследователь уверен, что морские развалины относились к древнему Тонису. В центре города находился расписанный яркими красками храм Амона Ра, в который фараоны направлялись после инаугурации. Его стены видели Клеопатру. Даже прекрасная Елена, ставшая причиной Троянской войны, согласно легенде, тоже искала там защиты.

Водолазам Годдио удалось откопать развалины храма на морском дне. Вокруг здания лежали золотые монеты, пробитый шлем и маленький саркофаг для мумифицированных соколов.

Примерно 250 их подводных находок можно увидеть в цюрихском музее Ритберга на выставке, открывшейся 10 февраля. Самый тяжелый экспонат – гранитная статуя высотой 5,4 м – была поднята с морского дна на поверхность Средиземного моря с помощью мешков, заполненных сжатым воздухом. Это скульптура бога Нила Хапи, изображенного в виде полноватого мужчины с синей кожей.

Бурное развитие Тониса началось около 700 г. до н.э. Первое время это был просто сторожевой пост на прибрежном острове. Но вскоре Тонис



Frank Goddio/Hilti Foundation

взял на себя функции полицейского участка и пункта пограничного и таможенного контроля. Он стал для фараонов своего рода крепостными воротами во внешний мир и центром импортно-экспортной торговли.

Однако на пути к Тонису заморским гостям с Крита и Кипра приходилось смотреть в оба. Для них Египет подчас казался неприступным, положение усугублялось коварными ветрами. На подходе к западному рукаву Нила их ждали дюны, путь в Тонис пролегал по узким проливам меж песчаными отмелями. Миновав их, корабли по длинным каналам попадали в защищенные гавани.

За Тонисом дельта Нила площадью 24 тыс. квадратных километров была зеленым адом с зарослями камышей и заболоченными тупиками. Там были мелиорационные каналы, пресноводные заливы и лагуны, по-



Археологам удалось откопать на морском дне развалины храма, находившегося в центре города Тониса. Его стены видели Клеопатру и даже Елену, ставшую причиной Троянской войны



росшие осокой и кустарниками. А сам Нил зимой превращался в мелководную канавку. Чтобы маневрировать в маршах (так называют территории, регулярно заливаемые морем), египтяне пользовались судами с минимальной осадкой. На таких «барках» плавали рыбаки и те, кто выращивал папирус, сборщики цветов лотоса и египетские торговцы.

Корабли, обнаруженные Годдио, имели длину от 20 до 26 метров; паруса у них были из льна или папируса. Корпуса в 70% случаев изготавливались из твердого дерева акации, которое растет в Египте, – длинных досок из него не получается. Такие корабли получались достаточно грубыми.

Еще 20% найденных подводными археологами судов изготовлены из тутового дерева, также растущего вдоль Нила. Четыре корабля были отделаны импортным дубом. И только два по-

строены из сосны на иноземных верфях. Преобладание египетских судов объясняется просто: Тонис был узлом международной торговли, но заболоченная дельта служила естественной преградой. Большие корабли иноземцев в устье Нила рисковали сломать себе киль.

Египтолог Давид Фабр полагает, что в Тонисе все товары перегружались на суда с плоским днищем. Похоже, горделивым грекам тоже приходилось пользоваться несколькими рустикальными египетскими кораблями. В VIII в. до н.э. эллины сумели стать важнейшей морской державой Средиземноморья. Они смогли добиться от фараонов – при всей нелюбви тех к чужакам и стремлении отмежеваться – разрешения на «открытие» «торгового представительства».

Древнегреческая колония Навкратис располагалась примерно

в 70 км вверх по течению в дельте Нила. Там выходцы из Милета и Афин продавали слитки металлов, оливковое масло и вино.

Взамен они закупали зерно, папирус, слоновую кость и черное дерево. Но доставлять товар покупателям без перегрузки на египетские суда им, очевидно, не удавалось. Кроме того, обнаруженные на морском дне гири наводят на мысль, что в Тонисе товары оценивались и «растаможивались».

Выходить в открытое море, грозящее штормами, египетские купцы не решались. Фабр подчеркивает: корпуса всех 72 судов не тронуты корабельным червем, живущим исключительно в соленой воде. Вывод: фараоны были мудрыми, влиятельными правителями и «богами», но не капитанами морей. Их грузовые суда курсировали только по Нилу. ■

Нефть для конкистадоров



Wikimedia Commons

Текст:
**Алексей
Вольнец**

К началу XXI столетия три крупнейшие нефтедобывающие страны Западного полушария – США, Мексика и Венесуэла – давали пятую часть всей мировой добычи черного золота. Нефть на обоих континентах Америки известна с глубочайшей древности, лишь немногим уступая в возрасте старейшим источниками Ираке и Иране. Американские индейцы задолго до появления европейцев использовали нефть в тех же целях, что и древние обитатели Вавилонии и Египта эпохи фараонов, – ею смолили лодки для водонепроницаемости, скрепляли камни в стенах и использовали в медицинских целях. Уже шесть веков назад в районе современного города Тариха на юге Боливии и на территории современной провинции Сальта на северо-западе Аргентины существовали настоящие «нефтяные промыслы», где не знавшие железа и пороха индейцы добывали значительные объемы нефти из естественных источников. Конкистадор Нуньо де Гусман, первый правитель «Новой Испании» (современной Мексики), в 1527 году сообщил в Мадрид про «земляное масло», которое местные индейцы-ацтеки называют «чапачоте» – в дословном переводе «пахучая смола». Термин «чапачоте» до сих пор используется в разговорном языке обитателей Мексики как синоним испанского слова *petroleo* – нефть.

Конкистадор Гонсало де Кесада, завоевавший территорию современной Колумбии, в своих мемуарах описывал, как в 1537 году в одном из походов обнаружил «фонтан или кипящий колодец, извергавший большие количества густой жидкости, которая заливала окрестности». «Колодец» был обнаружен там, где ныне располагается город Барранкабермежа, центр современной нефтедобычи

Колумбии. Но пять веков назад, по словам конкистадора, индейцы употребляли эту жидкость только «в качестве смазки, которая предохраняла их тело от старости и укрепляла их ноги». Такое использование нефти было распространено среди индейских племен доколумбовой Америки. У инков, чья империя занимала земли современных Перу, Боливии, Эквадора и Чили, существовал описанный испанцами обычай – «погружаться до подбородка в лужу некоей клейкой жидкости для исцеления от ревматической боли». Этой «жидкостью» были естественные выходы природной нефти.

Сами конкистадоры стали использовать нефть для обработки бортов и днищ своих каравелл. До появления у берегов американского континента испанцы много веков сражались с алжирскими пиратами и хорошо знали, что те используют нефть для смоления деревянных кораблей. На побережье Алжира в устьях рек Шелиф и Айн-Сефра издавна существовали естественные источники нефти и битума, которыми пираты обрабатывали древесину своих кораблей, чтобы защитить ее от воды и обрастания водорослями и моллюсками. Обнаружив похожее «земляное масло» на Кубе, на территории современной провинции Пинардель-Рио, испанцы тут же организовали ремонт своих судов. В 1543 году экспедиция Эрнандо де Сото высадилась на побережье Мексиканского залива, на территории современного штата Техас, где обнаружила естественные источники нефти. Один из участников той экспедиции писал: «Моряки нашли выброшенное морем вещество, похожее на асфальт, и промазывали им днища кораблей». В самой же Испании в XVI столетии привезенное из Америки «черное масло» местные врачи советовали применять в медицинских целях в качестве слабительного.

Но в целом обнаруженные на новом континенте источники нефти воспринимались завоевателями как досадная помеха, портящая землю, делающая ее непригодной для сельскохозяйственного использования. Любопытный документ сохранился в мексиканских архивах конца XVI века – один из испанских дворян сетовал по поводу пожалованной королем земли *Potrero del Llano* (в дословном переводе – «Степная пытка»). Название возникло из-за того, что земли именины покрыты десятками мелких нефтяных озер, в которых вязнет и тонет пасущийся скот. Пять веков назад эту землю тщетно пытались продать за 2 тысячи песо – в Мексике того времени столько стоил ящик привезенного из Испании вина. Но в XX столетии именно земли Потреро-дель-Льяно стали крупнейшим нефтяным промыслом на берегах Мексиканского залива, принося их владельцам баснословные прибыли. ■



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану



БИЗНЕС-ЦЕНТР

АНДРОНЬЕВСКИЙ

WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17

+7 (495) 671-14-61

+7 (917) 510-53-82

ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер

On-line подписка | Архив номеров

